

2020 | Jaarverslag | Annual Report

MCB International



Bestuursverslag 2020

Inhoudsopgave

4 **Profiel en kerncijfers**

6 **Bericht van de Raad van Commissarissen**

8 **Verslag van de Directie**
10 Marktsituatie 2020
13 Positionering en marktbenadering
13 Financiële ontwikkeling
13 Activiteiten
14 Risicomanagement
14 Communicatie
16 Human Resources
18 Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)
22 Vooruitzichten
25 Woord van dank

26 **Werkmaatschappijen**

29 **Jaarrekening**
30 Geconsolideerde balans
32 Geconsolideerde winst- en verliesrekening
33 Geconsolideerd kasstroomoverzicht
34 Grondslagen van de jaarrekening
36 Algemene grondslagen
43 Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening
50 Vennootschappelijke balans
52 Vennootschappelijke winst- en verliesrekening
53 Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening
56 Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

57 **Overige gegevens**
57 Controleverklaring
57 Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat
57 Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

58 **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

60 **Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2020 van MCB International BV**

62 **Vijfjarenoverzicht**

64 **Lijst van werkmaatschappijen**



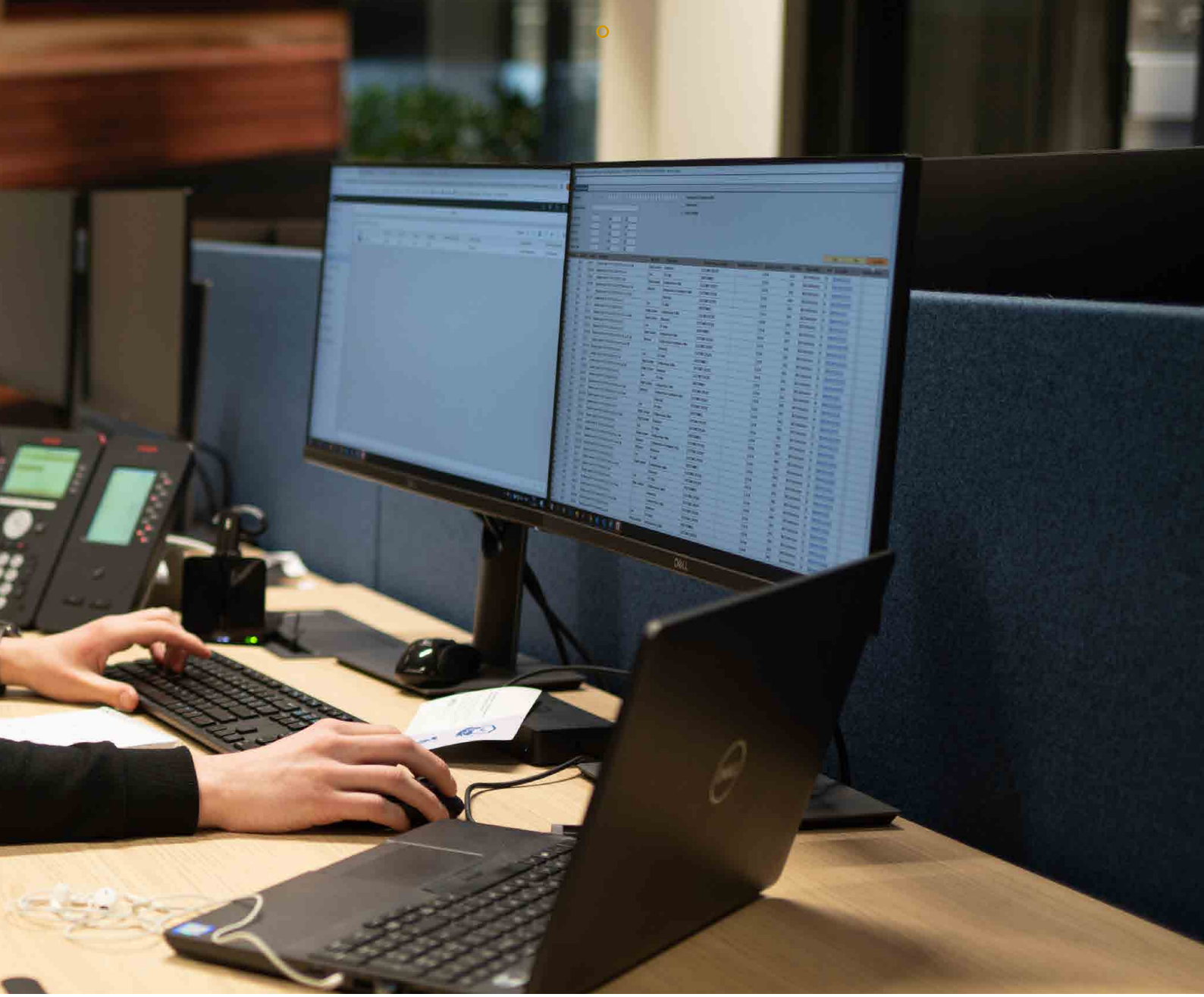


Profiel en kerncijfers

Profiel

MCB International BV is een holding met werkmaatschappijen in Nederland, België, Noord-Frankrijk en Duitsland. De werkmaatschappijen zijn hoofdzakelijk actief als groothandels en Service Centers in metalen zoals staal, roestvast staal, aluminium, koper en messing. De holding en de werkmaatschappijen vormen gezamenlijk de MCB Groep.

De MCB Groep zoekt continu naar mogelijkheden om haar toegevoegde waarde voor zowel klanten als leveranciers te vergroten. Een belangrijke toegevoegde waarde vormt de uitvoering van klantspecifieke opdrachten in de diverse Service Centers. Verder stemt MCB haar assortiment zorgvuldig af op de wensen van de klanten en komt MCB met gedegen adviezen over en creatieve oplossingen voor toepassing en verwerking van producten. MCB denkt met haar klanten mee en biedt rondom haar kwaliteitsproducten een brede dienstverlening, ook op logistiek gebied. De bedrijven binnen de groep spelen een intermediaire rol in de bedrijfskolom door op de juiste tijd en plaats het juiste materiaal te leveren. MCB International biedt daarvoor alle faciliteiten en centrale voorzieningen. De werkmaatschappijen profiteren hierdoor van de schaalvoordelen die de MCB Groep biedt.



Kerncijfers 2020

In duizenden euro's

Netto-omzet	**648.945**
Netto-omzetresultaat	**26.166**
Cashflow (netto)	**35.584**
Investeringen	**12.435**
Groepsvermogen	**146.323**
Vreemd vermogen rentedragend	**11.921**
Vreemd vermogen niet rentedragend	**109.606**
Vaste activa	**80.579**
Vlottende activa	**187.272**
Gemiddeld aantal medewerkers	**892**

Bericht van de Raad van Commissarissen

Aan de aandeelhouders

Hierbij bieden wij u de door de Raad van Bestuur opgemaakte en mede door de Raad van Commissarissen ondertekende jaarrekening van MCB International BV van het jaar 2020, alsmede het bestuursverslag van de Raad van Bestuur, ter vaststelling aan.

Overleg en besluitvorming

In 2020 hebben 4 vergaderingen plaatsgevonden van de Raad van Commissarissen. In deze vergaderingen is steeds een aantal vaste onderwerpen aan de orde gekomen, zoals de strategie van de onderneming en haar werkmaatschappijen, de financiële ontwikkeling, de operationele plannen en beleids-plannen van de werkmaatschappijen en mogelijke substantiële investeringen. De bespreking van het jaarresultaat vond plaats in het bijzijn van de externe accountant PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Tijdens deze bespreking werd ook het verslag van bevindingen besproken. Op 9 december 2020 voerde de Raad van Commissarissen haar jaarlijkse overleg met de Ondernemingsraad van MCB Nederland.

Ontwikkelingen in 2020

Uiteraard heeft de COVID-19 pandemie geleid tot onverwachte uitdagingen, maar MCB International BV en haar dochterondernemingen hebben zich goed staande weten te houden. Zowel op financieel vlak zijn de uiteindelijke resultaten positief, maar ook wat betreft de voortgang in de strategische projecten. Een aantal projecten hebben (bewust) wat vertraging opgelopen, maar zijn wel voortgezet.

Vooruitblik op 2021

Omdat de COVID-19 pandemie nog niet onder controle is, belooft 2021 een uitdagend jaar te worden. Ondanks de pandemie verwacht men een herstel van de vraag op de markt van metalen. Leveranciers zullen alles op alles moeten zetten om aan deze vraag te voldoen. Wanneer dit niet lukt, zullen de prijzen stijgen. MCB is financieel voldoende robuust om prijsfluctuaties het hoofd te bieden. Daarnaast weet MCB zich gesteund door haar klanten: ook zij hebben vertrouwen in de toekomst en zien duidelijke meerwaarde in de samenwerking met MCB. In 2021 zal MCB zich bovendien richten op verdere implementatie van strategische projecten, waarbij opnieuw veel aandacht besteed wordt aan service richting de klant.

Jaarrekening en decharge

De voorliggende jaarrekening van MCB International BV is door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. voorzien van een goedkeurende verklaring. De jaarrekening is in de vergadering van de Raad van Commissarissen van 15 april 2021 besproken, waarna besloten is de jaarrekening alsmede de voorgestelde resultaatbestemming aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ter vaststelling voor te leggen. Wij adviseren u dan ook de jaarrekening over 2020 vast te stellen en decharge te verlenen aan de Raad van Bestuur voor het gevoerde beleid alsmede aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht.

Woord van dank

De Raad van Commissarissen dankt de Raad van Bestuur en de medewerkers van de MCB Groep voor hun inzet in 2020. Wij vertrouwen erop dat MCB zich in de komende jaren positief zal blijven ontwikkelen.

Valkenswaard, 15 april 2021

De Raad van Commissarissen van MCB International BV

A.G. Fortanier (voorzitter)
W.T.J. Das
G.M.J. van Kempen
G.L.P.M. Duijmelings


MCB
Creating progress
Stop verspreiding van het coronavirus
Wat moet je doen?
Was vaker je handen.
Schud geen handen.
1,5 M.
Houd 1,5 meter afstand.
Alleen samen krijgen we corona onder controle



Verslag van de Directie

Het jaar 2020 zou in het teken staan van het verder implementeren van het lange termijn strategieplan. De uitgangspunten van dit plan zijn duidelijk: in de keten van standaardmetalen en speciale metalen wil MCB een onmisbare partner zijn voor klanten en leveranciers. MCB wil niet als neutraal doorgeefluik fungeren, maar daadwerkelijk waarde toevoegen. MCB kan en zal in het gehele traject – van leverancier tot klant – een regisserende rol op zich nemen en vanuit een proactieve houding achterhalen met welke materialen, diensten, oplossingen en kwaliteit zij haar klanten van dienst kan zijn. Naast (klantspecifieke) standaardmaterialen levert MCB specialistische producten en kennis. MCB staat hierbij voor betrouwbaarheid, samenwerking en vooruitgang. MCB is een modern bedrijf. Dankzij automatisering, digitalisering en een passende inzet van mensen en machines werkt MCB tegen concurrerende kosten. MCB draagt bij aan het versterken van de duurzame concurrentiekracht van de maakindustrie.

Het eerste kwartaal van 2020 was goed en liet een verbetering zien ten opzichte van 2019. Tevens was er ruimte om stappen te zetten op het gebied van strategie-implementatie. Echter, nog voor het einde van het eerste kwartaal verschoof de focus naar de uitbraak van het COVID-19 virus. Duidelijk was dat de impact op de wereldwijde samenleving en economie aanzienlijk zou zijn en dat de pandemie zeker ook de omzet en resultaten van MCB zou beïnvloeden. Vanaf april 2020 zagen we dit daadwerkelijk gebeuren. Vanaf het moment dat het virus Nederland bereikte, heeft MCB een crisisteam geformeerd en adequate maatregelen genomen om de veiligheid van de eigen medewerkers en de leveringen naar de klanten te waarborgen. Ook zijn er verschillende scenario's geschreven met als doel na te denken over de mogelijke impact van de crisis en de verwachte impact hiervan op MCB.

Na de omzetdaling in april zagen we in de maanden erna dat de achterstand ten opzichte van de plannen maand na maand afnam en dat we in 2020 beperkt gebruik hebben gemaakt van de overheidsmaatregelen. In Nederland is dit beperkt gebleven tot het tijdelijk uitstellen van belastingen en in België en Duitsland is enige tijd gebruik gemaakt van tijdelijke werkloosheidsregelingen.

Na de eerste turbulente periode, waarin persoonlijke gezondheid en levering naar onze klanten centraal stonden, vonden we een nieuwe balans. Medewerkers van MCB werkten zo veel als mogelijk thuis en voor die functies waarbij dit niet mogelijk was, werden de richtlijnen van het RIVM (en vergelijkbare buitenlandse gezondheidsorganisaties) in acht genomen. Door een goede afstemming met leveranciers en klanten aan de ene kant en onze interne logistiek aan de andere kant, bleven we in staat om onze klanten goed te blijven leveren.



Vanuit deze nieuwe balans is een duidelijke keuze gemaakt voor zekerheid op de korte termijn en een gezonde, toekomstbestendige koers op de lange termijn. Ons personeel is zeer gemotiveerd en gecommitteerd, onze IT-architectuur is zeer geschikt om thuiswerken te faciliteren en de huidige situatie laat zien dat de door MCB ingezette weg van digitalisering nu erg goed van pas komt. Kortom, wij zijn – in een lastig en onzeker jaar – financieel voldoende robuust gebleken en zagen in deze periode zelfs de kans om samen met ons personeel, onze klanten, onze toeleveranciers en onze partners sterker uit deze crisis te komen.

De strategie van MCB richt zich op drie pijlers: verstevigen van de basis, uitbouwen van het marktleiderschap en verdere digitalisering. Hiervoor zijn een tiental projecten gedefinieerd die in 2020 verder vormgegeven zijn om een bijdrage te leveren aan de strategie. Deze projecten zijn op een eenduidige wijze opgezet en de voortgang wordt continu gevolgd om bij te dragen aan het verdere succes van MCB. Deze projecten dragen bij aan het uitbouwen van het marktleiderschap in de Benelux, maar bovenal aan de verdere versterking van de klantbinding om onderscheidend te blijven. Om dit te bereiken zullen we de services aan onze klanten verder uitbreiden, de flexibiliteit vergroten, het netwerk optimaliseren en de supply chain verder digitaliseren.

In het afgelopen jaar is SAP geïmplementeerd bij Testas en TS Métaux en is aansluitend gestart met de uitbreiding van de logistieke operatie bij Testas. Deze uitbreiding zal in 2021 operationeel zijn en de groei in België en Noord-Frankrijk verder ondersteunen. Het aanpassen van de logistieke operatie in Valkenswaard heeft door de stikstofproblematiek vertraging opgelopen. Eind 2020 is vanuit de provincie de benodigde vergunning verleend en is gestart met het vergunningentraject bij de gemeente Valkenswaard. In de loop van 2021 zal gestart worden met de benodigde aanpassingen in Valkenswaard welke in 2022 zullen worden afgerond. Tenslotte is het assortiment voor MCB Specials in 2020 uitgebreid met titanium. Dit om de verdere positionering van MCB Specials als one-stop-shop voor specials vorm te geven.

Op het vlak van digitalisering zien we een duidelijke stap voorwaarts aan zowel verkoop- als inkoopkant. Vanuit de omnichannel benadering zetten we de komende jaren in de volle breedte in op digitalisering van de keten. Zowel in- als extern. In 2020 laat elke organisatie een verdere groei zien van het aandeel digitale verkopen. Voor 2021 zal het groeipad gestaag worden voortgezet.

De omzet van MCB is gedaald van 718,2 miljoen in 2019 naar 648,9 miljoen euro in 2020. De afzet in tonnen daalde licht in vergelijking met 2019. Het jaar 2020 wordt afgesloten met een resultaat voor belasting van 25,2 miljoen versus 21,8 miljoen euro in 2019.

Marktsituatie 2020

Volgens het Centraal Planbureau (CPB) is de Nederlandse economie in 2020 met ruim 4 procent gekrompen. Deze krimp heeft alles te maken met de coronapandemie die begin 2020 uitbrak en wereldwijd tot een crisis leidde.

Al in het eerste kwartaal van 2020 had de coronapandemie – die zich toen nog in een beginstadium bevond – volgens het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) invloed op de Nederlandse economie. Die slonk namelijk met 1,5 procent. In het tweede kwartaal zette deze krimp zich in extreme mate voort en slonk de economie met maar liefst 8,5 procent. In het derde kwartaal herstelde de Nederlandse economie zich met 7,7 procent opmerkelijk, om in het vierde kwartaal opnieuw te slinken met 0,1 procent. De bescheiden krimp in het eerste kwartaal, gevolgd door een uitzonderlijke klap in het tweede kwartaal en een even uitzonderlijk herstel in het derde kwartaal zijn volgens het CBS vergelijkbaar met veel andere landen in de Europese Unie, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten.

Kijkend naar het economisch herstel deed Nederland het beter dan andere Europese landen. Volgens het CBS lag het bruto binnenlands product (bbp) in Nederland in 2020 3,8 procent onder het niveau van 2019. In Frankrijk was de economie 4,1 procent verwijderd van het niveau voor de coronapandemie, in Duitsland 4,2 procent en in Zweden 5 procent. In België lag het bbp, eind 2020, zelfs 5,7 procent onder het niveau van 2019. Het verst verwijderd van het niveau van voor de coronacrisis was het Verenigd Koninkrijk, met 9,7 procent.

In het tweede kwartaal van 2020 ontstond wereldwijd onrust over de beschikbaarheid van materialen. Vanwege de pandemie sloten verschillende producenten – al dan niet tijdelijk – de deuren. Bovendien werd de import vanuit Azië, gestimuleerd door het inkoopbeleid aldaar, minder. Het totale aanbod van materialen daalde, terwijl de vraag vrijwel gelijk bleef. Dit leidde in het eerste half jaar van 2020 al tot prijsverhogingen in combinatie met langere levertijden. Later in het jaar nam het aanbod steeds verder af, terwijl de vraag bleef stijgen. Richting het einde van 2020 was niet de prijs het voornaamste probleem, maar de verkrijgbaarheid van materialen om te kunnen blijven produceren. Voor alle deelnemers in de keten was dit een volkomen nieuwe situatie.

Metaalindustrie

De gevolgen van de coronapandemie laten diepe sporen na in de staalindustrie. Volgens Euler Hermes liggen het marktaanbod en de productie in de loop van 2020 ongeveer 16 procent onder de overeenkomstige periode van het voorgaande jaar. In het derde kwartaal van 2020 begon een voorzichtige opwaartse beweging, maar in het huidige klimaat gaat elk herstelvooruitzicht gepaard met grote onzekerheid. Zelfs vóór de coronapandemie had de industrie te kampen met veel negatieve factoren.

Als gevolg van wereldwijde overcapaciteit op de staalmarkt daalden de prijzen in het eerste half jaar van 2020. Overige redenen waren onder andere de aanhoudende hoge staalproductie in China, handelsgeschillen tussen de VS en China en het omleidingseffect van de Amerikaanse staalinvoer op de Europese markt met Amerikaanse tarieven voor staal en aluminium. Vanaf het vierde kwartaal 2020 stegen de prijzen fors terwijl de beschikbaarheid beperkter werd van bepaalde staalsoorten.

Wereldwijd was er sprake van toenemend protectionisme en handelsbelemmeringen. Er ontstond een sterke afname van de vraag vanuit de auto-industrie en de machinebouw. Internationale concurrentie zette de prijzen onder druk. In augustus 2020 vond er een forse prijsstijging plaats voor ijzererts van 18 procent.

Ontwikkelingen in de staalmarkt zijn een eerste voorbode op de economische ontwikkelingen in andere sectoren.

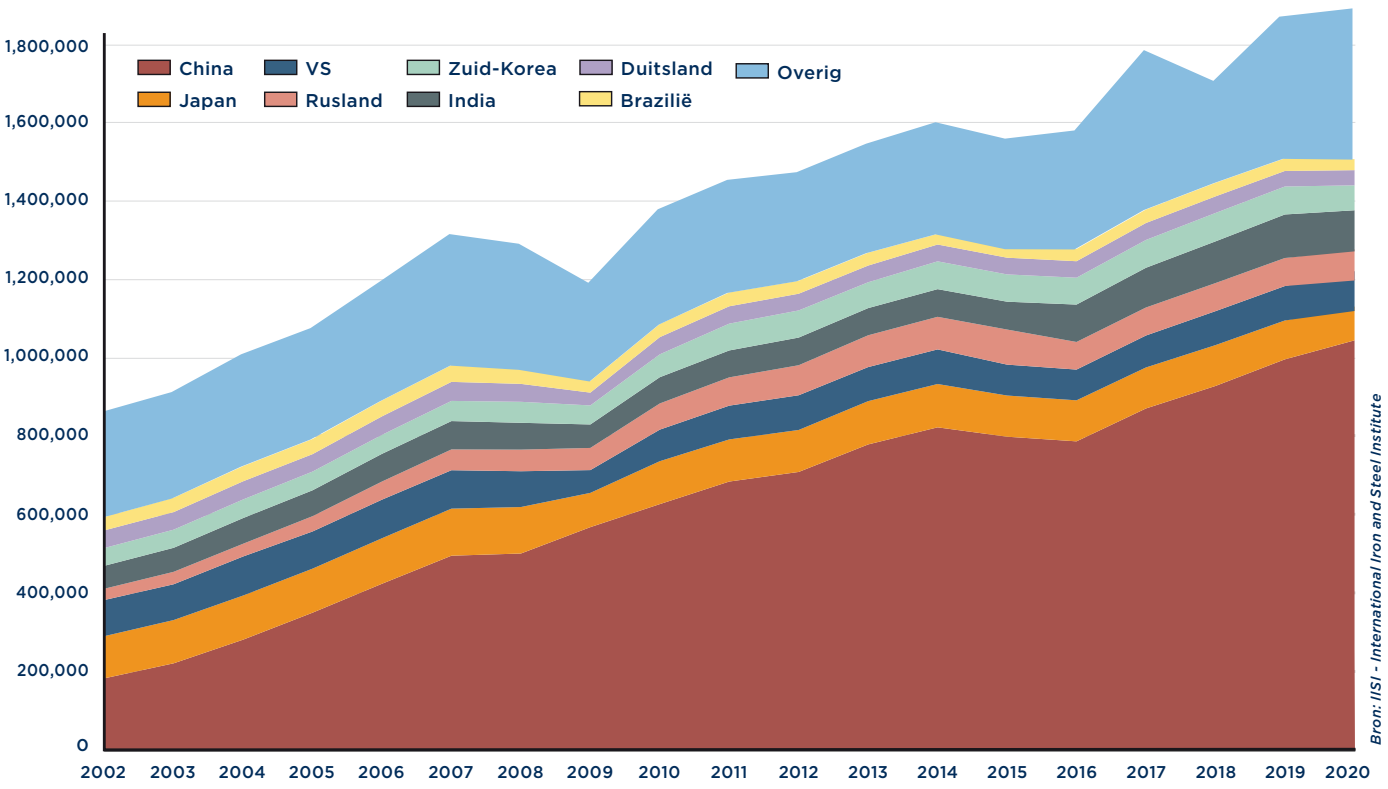
Metaalproductie- en consumptie

Volgens de World Steel Association is de mondiale staalproductie in 2020 met bijna 1 procent gedaald ten opzichte van 2019. In totaal maakten de 64 staal producerende landen afgelopen jaar 1.864 miljoen ton staal (ten opzichte van 1.880 miljoen ton in 2019). In China, wereldwijd met afstand de grootste fabrikant van staal, steeg de productie in 2020 met 5,2 procent naar 1.053 miljoen ton staal. Dit betekent dat China in 2020 verantwoordelijk was voor 56,5 procent van de wereldwijde staalproductie.

Behalve in China was er ook een stijging van de staalproductie zichtbaar in Rusland (plus 2,6 procent), Turkije (plus 6,0 procent) en Iran (plus 13,4 procent).

Veel regio's daarentegen kampten in 2020 met dalende productiecijfers. In Europa daalde de staalproductie met 11,8 procent ten opzichte 2019. In Duitsland, de grootste staalproducent van Europa, daalde de staalproductie met 10 procent. In Nederland daalde de staalproductie in 2020 met ruim 9 procent naar 6,1 miljoen ton. In België daalde de productie met ruim 21 procent naar 6,1 miljoen ton.

Wereldstaalproductie (x 1 mln ton) naar land (per jaar 2002-2020)



RVS uitgelicht

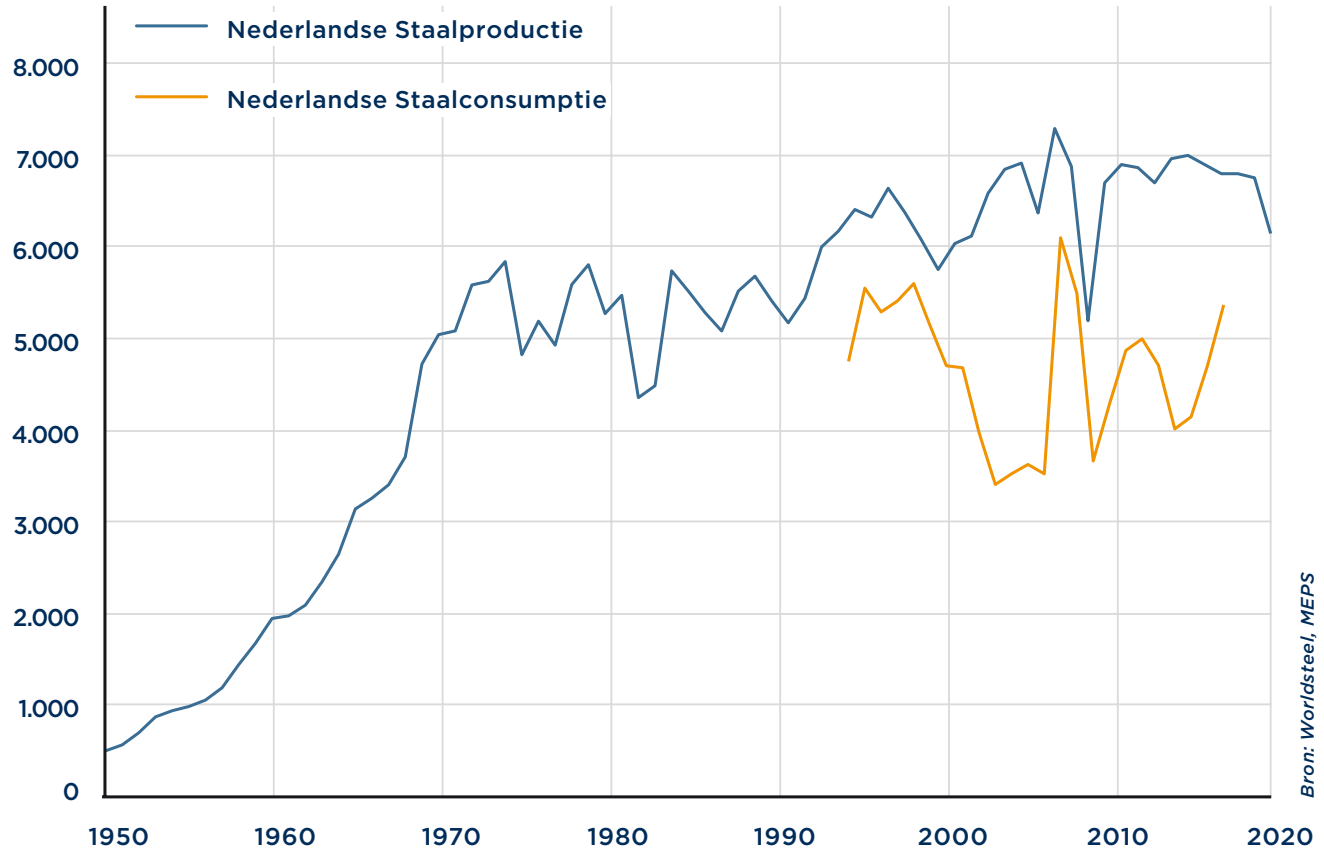
Ook voor de markt van roestvast staal was 2020 een bewogen jaar. Na het eerste kwartaal zette de nikkelprijs een stijging in die tot het einde van het jaar aanhield en uiteindelijk resulteerde in een verhoging van bijna 30 procent. De corona-pandemie en de daarbij horende afname van de vraag hadden echter tot gevolg dat fabrieken de noodzakelijke prijs-verhogingen voor coils en platen pas laat in het jaar in de markt doorberekend zagen worden. En er deed zich nog een bijzondere situatie voor: terwijl de nikkelprijs steeds verder steeg, bleven onze inkoopprijzen nog lange tijd dalen. Pas in augustus volgden, gesterkt door de importbeperkende maatregelen en toegenomen marktvraag, de eerste prijs-verhogingen vanuit Europese fabrieken. Pas in de laatste maanden van 2020 namen de prijzen een vlucht naar boven.

In Azië leidden verschillende importbeperkingen (zoals Safeguard en Anti-dump maatregelen) in combinatie met de hogere prijsniveaus ertoe dat de importroute een stuk minder interessant werd. Zodoende verschoof de vraag voor een groot deel naar Europese fabrikanten.

Op de verkoopmarkt leidde de onzekerheid in de eerste maanden van de coronacrisis ertoe dat klanten vooruitlopend op mogelijke beschikbaarheidsproblemen extra bestellingen bij MCB plaatsten. Vanwege de lock-downs stonden op dat moment immers in verschillende landen fabrieken stil.

In bepaalde segmenten viel de vraag volledig uit, denk bijvoorbeeld aan de reisbranche (touringcars). Andere sectoren liepen goed of groeiden zelfs, zoals de food sector en de medische markt. Een deel van onze klanten toonde veerkracht door alternatieve producten uit RVS te maken, zoals bijvoorbeeld zeepdispencers.

Nederlandse staalproductie & -consumptie (x 1000 ton) per jaar (1950-2020)



Nederland

Net als voor de rest van de wereld, bleek 2020 voor Nederland een bijzonder jaar. Het jaar startte sterk en de economie toonde een gezonde groei in januari en februari. Tot COVID-19 de markt verstoorde en voor een grillige situatie in verscheidene branches zorgde. Zowel op het gebied van prijsontwikkelingen, als op het vlak van vraag en aanbod. Al met al leidde COVID-19 ook in Nederland voor nogal wat verstoringen. In zijn totaliteit daalde de Nederlandse economie in 2020 met bijna 6 procent, met name veroorzaakt door een flinke dip in het tweede en derde kwartaal.

In het tweede kwartaal daalde de economische groei over alle branches met ruim 6 procent ten opzichte van het eerste kwartaal. Uitschieters naar beneden waren de bouw en automotive. De totale economie daalde in het tweede en derde kwartaal met ruim 4 procent. De metaalsector vertoonde in die periode echter een gestage groei.

In het vierde kwartaal kwam er een ommekeer en steeg de Nederlandse economie met bijna 6 procent. De metaal-industrie heeft in deze periode echter te kampen met een daling van bijna 6 procent, zo stelt het CBS.

Dankzij intensieve samenwerking binnen de keten en (zodoende) voldoende inzicht in vraag en aanbod, is het MCB gelukt hinder door tekorten te beperken. Het resultaat hiervan is dat MCB zelfs groeide ten opzichte van de markt.

België

De impact van corona op de Belgische metaalmarkt in 2020 was groot. België kende tijdens de eerste coronagolf een strenge lockdown. De transport-, horeca-, evenementen- en bouwbranche kregen rake klappen. Ook menig metaal-verwerkend bedrijf zag zijn productie ver teruglopen. Metaalverwerkende bedrijven met een breed klantportfolio en goede spreiding over de verschillende sectoren werden het minst hard getroffen. Richting jaareinde werd de al volatiele marktsituatie nog instabieler toen levertijden bij de fabrieken uitliepen en de staalprijzen een vlucht omhoog namen.

Duitsland

Het jaar 2020 had in Duitsland twee gezichten: waar in januari en februari nog gesproken werd over hoogconjunctuur, sloeg COVID-19 vanaf maart hard toe. Duitsland ging in lockdown en bedrijven werden verplicht medewerkers vanuit huis te laten werken. Dit zorgde voor veel problemen. Veel bedrijven waren hier niet op ingericht of voorbereid en de infrastructuur bleek niet op orde.

Op hetzelfde moment gingen de grenzen tussen landen dicht en werd reizen verboden. De export – die voor de Duitse economie van levensbelang is – kwam stil te liggen. De orderstroom droogde op en veel bedrijven moesten voor hun medewerkers "Kurzarbeit" (arbeidstijdverkorting) aanvragen. De problemen in Duitsland leidden tot een laag consumentenvertrouwen in 2020. En dat had weer gevolgen voor, bijvoorbeeld, de witgoedsector die normaal gesproken in Duitsland erg sterk is. Al met al hebben de door de Duitse regering ingevoerde maatregelen ter bestrijding van de coronapandemie – in combinatie met de lagere export – geleid tot een economische krimp van 5 procent.

Positionering en marktbenadering

MCB wil graag meerwaarde creëren binnen de metaalketen en onderscheidende oplossingen aanbieden aan haar klanten en leveranciers. Ook in 2020 is MCB hierin geslaagd. Het contact met klanten en leveranciers is, ondanks (of juist dankzij) de coronapandemie, intensiever geworden en inhoudelijk verbeterd. Ondanks opgelegde maatregelen en fluctuaties in vraag en aanbod is MCB erin geslaagd de continuïteit in de keten te garanderen. Met andere woorden MCB heeft zichzelf in 2020 opnieuw als stabiele partner kunnen bewijzen. Dat blijkt ook uit het Net Promotor Score (NPS) onderzoek dat MCB continu bij haar klanten uitzet. Eind 2020 waardeerden de klanten MCB via dit NPS met een gemiddelde score van 39 (zeer goed).

Om de groei van digitalisering een nog groter succes te maken, is in 2020 bewust veel aandacht besteed aan de effecten van digitalisering op cultuur en medewerkers. Ondersteund door changemanagement-programma's werd de organisatie begeleid bij de verandering naar een digitale toekomst. De mens staat hierbij nog steeds centraal. Verder heeft MCB veel geïnvesteerd in digitale mogelijkheden waarbij de processen met leveranciers en klanten nog nauwer met elkaar verweven raken. Als vooraanstaand partner van het Smart Connected Supplier Network (SCSN) wil MCB graag bijdragen aan een Europese standaard van digitaal ondernemen.

In 2020 is ook geïnvesteerd in webshops, nieuwe functionaliteiten en uitbreiding van online assortiment. Onze klanten zijn zeer tevreden. Digitaal bestellen groeide in 2020 met zo'n 10 procent.

De MCB Campus en het daaraan verbonden 'Materiaal Applicatie Centrum' zijn in 2020 extra onder de aandacht gebracht bij klanten. De door MCB ontwikkelde onlinetraining van materiaalkunde "Van erts tot handelsproduct" is gratis ter beschikking gesteld aan zowel klanten als metaalverwerkende bedrijven die nog niet bij MCB bestelden. MCB wilde, juist ten tijde van de coronapandemie, meerwaarde creëren door het kennisniveau te verhogen.

Activiteiten

Proactief, deskundig en gefocust op totaaloplossingen. In 2020 was de bedrijfsvoering van MCB – net als in voorgaande jaren – gebaseerd op deze drie pijlers. MCB zag (en ziet) in deze pijlers dan ook de sleutel tot succes. Zij onderstrepen de kwaliteit en expertise van MCB en steunen de organisatie in het verder ontwikkelen van (producten van) hoogwaardig C-staal, RVS, aluminium en high performance alloys.

Vanuit Valkenswaard bedient MCB op logistiek gebied Nederland, België, Noord-Frankrijk en een groot deel van Duitsland.

Financiële ontwikkeling

Het jaar 2020 was voor MCB een uitdagend jaar waarin wij het hoofd moesten bieden aan de COVID-19 crisis. Daarnaast continueerden wij de implementatie van de strategie. De in de afgelopen jaren ingezette koers vertaalt zich naar een verdere stijging van het rendement op het geïnvesteerd vermogen. In 2020 laten de grondstofprijzen in de eerste helft van het jaar een verder dalend verloop zien, gevolgd door een stevig herstel in de laatste maanden van 2020. Over geheel 2020 zien we een lichte daling van de prijzen van roestvast staal. De prijzen van aluminium zijn vlak en de prijzen van staal laten een forse stijging zien van ruim 20 procent in vergelijking met het begin van het jaar. De afgebouwde capaciteit bij producenten, de importbeschermingsmaatregelen en het herstel van de vraag vanuit de automotive zorgen voor sterk stijgende grondstofprijzen en krapte op de Europese markt voor metalen. Dit heeft ertoe geleid dat eind 2020 de vraag naar metalen toenam.

De omzet van MCB is gedaald van 718,2 miljoen in 2019 naar 648,9 miljoen euro in 2020. De afzet in tonnen daalde licht in vergelijking met 2019. Het jaar 2020 wordt afgesloten met een resultaat voor belasting van 25,2 miljoen versus 21,8 miljoen euro in 2019.

Onderliggend is het operationele resultaat licht gedaald ten opzichte van 2019. Door het stevige herstel van de prijzen is het resultaat beperkt beïnvloed door voorraadverliezen. In 2019 was het effect van prijsdalingen veel sterker. De netto cashflow is fors positief uitgekomen. Deze bedroeg ruim 35,6 miljoen in 2020 versus ruim 13 miljoen euro in 2019. Het werkkapitaal is gedaald met ongeveer 21 miljoen euro. Dit komt met name door de gedaalde voorraden door de toegenomen vraag en krapte op de metaalmarkt. De solvabiliteitscijfers verbeterden met 48,2 procent eind 2019 en 54,6 procent aan het einde van 2020.

Het balanstotaal in 2020 is ten opzichte van 2019 gedaald van 291,0 miljoen naar 267,9 miljoen euro. De kwaliteit van het werkkapitaal is verbeterd ten opzichte van 2019. Het investeringsniveau is lager uitgekomen dan gepland. De voornaamste oorzaak hiervan is de vertraging in het verkrijgen van de vergunningen voor de logistieke investeringen in Valkenswaard, maar ook de tijdelijke vertraging van de investeringen als gevolg van de onzekerheid rondom de COVID-19 crisis. Ook in het jaar 2020 is een weloverwogen investeringsbeleid gevoerd. De balanspositie en het rendement van MCB vormen een solide basis voor de uitvoering van het opgestelde strategisch plan.

Risicomanagement

Sinds enkele jaren werkt MCB met een systeem van risicomanagement en interne controle, waarmee eventuele onzekerheden zoveel mogelijk ingeperkt worden. Binnen de organisatie liggen verantwoordelijkheden voor het bepalen en beheersen van de bedrijfsrisico's op verschillende managementniveaus.

De bedrijfsrisico's worden binnen MCB uitgesplitst in strategische, operationele en financiële risico's. De belangrijkste strategische risico's waarmee MCB in 2020 geconfronteerd werd, ontstonden enerzijds uit de aanhoudende overcapaciteit bij metaalproducenten en anderzijds uit fluctuerende grondstofprijzen. MCB vrijwaart een deel van de prijsrisico's van aluminium en roestvast staal met financiële instrumenten. Al bij het in- en verkoopbeleid wordt rekening gehouden met fluctuaties en wordt het risico deels afgedekt. Dit geldt eveneens voor de belangrijkste financiële risico's: renterisico's en valutarisico's.

Dezewordenafgedektviaafgestemdefinancieringsinstrumenten. Kredietrisico's worden afgedekt door een strikte naleving van de opgestelde kredietlimietrichtlijnen in combinatie met afgesloten kredietverzekeringen. Voor een verdere toelichting verwijzen we naar de grondslagen van de jaarrekening.

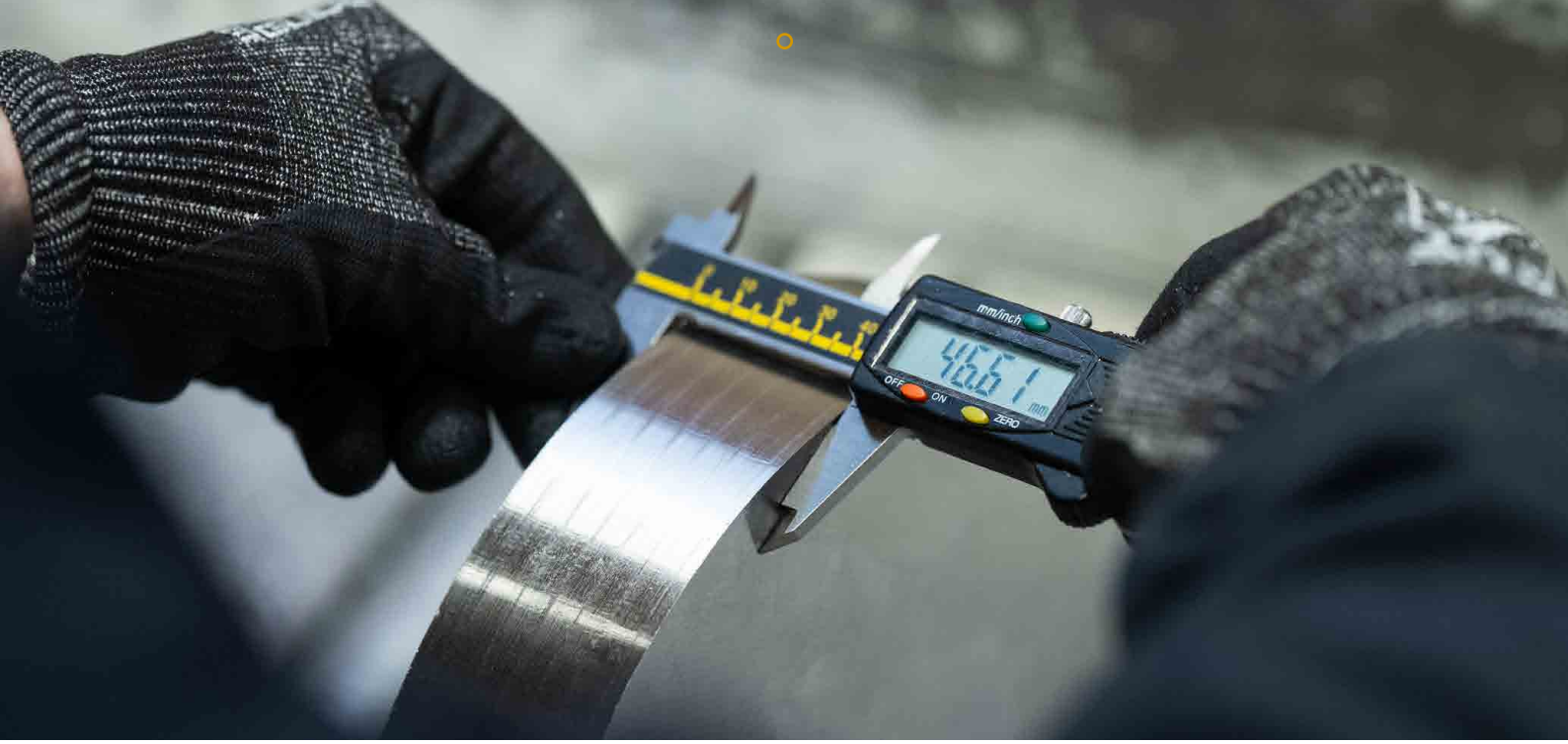
De uitbraak van het COVID-19 virus bracht een extra risico in 2020, waarvan de gevolgen in het jaar 2020 beperkt zijn gebleven. Door de proactieve aanpak van deze crisis en de beperkte impact op onze klantgroepen in 2020 zijn de gevolgen beheersbaar en deze aanpak wordt verder voortgezet in 2021. Nadere toelichting hierop wordt verderop in dit jaarverslag gegeven onder "Vooruitzichten 2021".

Communicatie

MCB benadert de markt al jaren middels een strategie van 'kennis delen'. Uit verschillende marktonderzoeken blijkt dat deze strategie door klanten hoog gewaardeerd wordt. Veel bedrijven zijn gefocust op hun kernactiviteiten en hebben weinig zicht op ontwikkelingen binnen de branche of op de markt. Door het delen van branche- en marktinformatie en het geven van een 'kijkje in eigen keuken', creëert MCB transparantie en vertrouwen in de markt. Niet alleen bij bestaande klanten, medewerkers en stakeholders, maar ook bij potentiële klanten en andere metaalverwerkende bedrijven. De uitbraak van de coronapandemie bracht voor veel organisaties extra uitdagingen (en soms kansen) met zich mee. Contactmomenten en koopprocessen veranderden en vonden meer en meer online en digitaal plaats. MCB heeft ook ten tijde van de coronapandemie haar steentje bijgedragen aan de continuïteit in de keten door juist in deze uitdagende tijd het contact met haar relaties te intensiveren en waardevolle kennis te delen.

In 2020 was MCB ook actief op sociale media. Door kennisdeling steeg het aantal volgers op platforms als LinkedIn, Facebook en Instagram. Bovendien bleken de artikelen van MCB regelmatig een bron van inspiratie voor journalisten, die relevante informatie actief overnamen. Deze gratis PR is door de MCB Groep uiteraard bijzonder gewaardeerd.

De klant een 'gezicht geven' bleek ook in 2020 wederom een succes. In het doorlopende project 'Klant in Beeld' werden opnieuw verschillende klanten geïnterviewd over hun bedrijf, producten en diensten. In diezelfde interviews werd ook gevraagd naar hun relatie met MCB. Naast de publiciteit die deze interviews opleveren, is het voor medewerkers van MCB leerzaam om te zien hoe en waar 'hun' producten worden toegepast.



In 2020 heeft MCB wederom veel aandacht besteed aan ‘employer branding’. Met een afdelingsoverstijgend project hebben de divisies HR en Marketing de krachten gebundeld om de bedrijven in de groep nog aantrekkelijker te maken voor potentiële werknemers en interessant te houden voor bestaande medewerkers. Verschillende medewerkers van MCB hebben o.a. met video’s en interviews een bijdrage geleverd aan het positief onder de aandacht brengen van MCB op de arbeidsmarkt.

Ondanks – of juist dankzij – de verdergaande digitalisering, gelooft MCB in het belang van persoonlijk contact. In het begin van 2020 brachten onze medewerkers dan ook de nodige persoonlijke bezoeken aan klanten. Na de uitbraak van de coronapandemie was persoonlijk contact alleen nog digitaal mogelijk via o.a. Teams. Hoewel op afstand, bleven onze medewerkers voor klanten bereikbaar en aanspreekbaar.

Evenementen

Begin 2020 zijn er nog enkele rondleidingen en klantdagen georganiseerd. Na de uitbraak van de coronapandemie waren persoonlijke bezoeken niet meer mogelijk. Dankzij tijdige en adequate maatregelen waren wij echter in staat naadloos om te schakelen naar online webinars voor het delen van kennis over allerlei actuele thema’s. Continuering van de business, digitalisering en toekomstverwachtingen waren de meest belangrijke onderwerpen.

Op haar beurt werd MCB in 2020 ook veelvuldig gevraagd deel te nemen aan online evenementen bij klanten en partners, zoals ERP softwareleveranciers. Deze evenementen hadden vaak ‘digitaal ondernemen’ als hoofdthema.

Marktonderzoek

Naast het tweejaarlijkse klanttevredenheidsonderzoek, meet MCB ook continu de zogenaamde NPS-score. Hierbij wordt klanten periodiek gevraagd of ze MCB aanbevelen. Dit geeft een goede indicatie van de prestaties in de tijd en de toelichtingen bij de score zijn daarnaast een goede manier om bedrijfsprocessen te optimaliseren. MCB is bijzonder trots op het feit dat zij zeer goed presteert in de ogen van haar klanten.

In 2020 is de NPS-meting tweemaandelijks uitgevoerd. Ook is de NPS-werkwijze verder verbeterd. Zo neemt de afdeling verkoop tegenwoordig contact op met klanten om feedback te krijgen en de resultaten te bespreken. MCB heeft een duidelijke visie: we willen continu verbeteren. Niet omdat het moet, maar omdat we dat willen. Want slimmer ondernemen is jezelf (en anderen) verbeteren.

Om haar dienstverlening nog verder te optimaliseren heeft MCB in 2020 meerdere marktonderzoeken uitgevoerd onder verschillende klantgroepen. Gebaseerd op de analyses van deze data en door de goede samenwerking tussen verschillende afdelingen zijn er succesvolle acties ondernomen die meerwaarde toevoegen aan zowel MCB als de klant.

In samenwerking met Link Magazine en Trumpf is MCB tot slot – bij aanvang van de coronapandemie – de branche-monitor “Samen slimmer ondernemen” gestart. Het doel van deze monitor was duidelijk: samen sterker een moeilijke tijd door zien te komen door kansen in de markt inzichtelijk te maken en continuïteit te garanderen voor onze klanten. De branchebarometer heeft de verbinding tussen MCB en haar klanten versterkt. MCB is er trots op dat ze haar steentje heeft kunnen bijdragen.

Human Resources

Bij MCB staat de klant centraal. Dit vraagt om een passende bedrijfscultuur en betrokken medewerkers. Zij vormen immers de schakel met de klant. Om deze schakel te versterken is sinds enkele jaren een transitie in gang gezet met als doel de cultuur van MCB nog klantgerichter te maken en haar mensen nóg gemotiveerder en betrokken. Vanuit HR wordt dan ook ingezet op 'het aantrekken, behouden en belonen van een kwalitatief hoogwaardige 'workforce' in alle categorieën van personeel, evenals het in stand houden en verder stimuleren van de motivatie van onze medewerkers, hun actieve betrokkenheid bij MCB en hun professionele ontwikkeling'.

Ook in 2020 was cultuur de rode draad binnen het HRM beleid. De kernwaarden van MCB: **M**et elkaar, **C**ontinu beter, **B**etrouwbaar en **S**lim, vormen de basis.

Om de cultuur en performance nog meer kracht bij te zetten, lag de focus van de Human Resource afdeling van MCB in 2020 op de volgende drie thema's:

Future Workforce (personeelsplanning)
Het nieuwe strategieplan voor MCB kent een ambitieuze agenda. MCB streeft naar het bereiken en behouden van marktleiderschap in de gekozen branches, met een duidelijke focus op groei en digitalisering. Daar is een hoge kwaliteit van de ondersteunende dienstverlening voor nodig. En dus van medewerkers. Om die reden heeft HR in 2020 verschillende stappen gezet in het vertalen van strategie naar uitvoering in de vorm van een Future Workforce plan. Om te beginnen is geïnventariseerd welke kennis, kunde en vaardigheden in huis zijn of gehaald moeten worden. Daarnaast is nagegaan welke ontwikkelingen in het personeelsbestand te verwachten zijn. De uitkomst hiervan is duidelijk: enerzijds krijgt MCB te maken met vergrijzing, anderzijds met een nieuwe generatie medewerkers.

Change Management
Een succesvolle implementatie van de MCB-strategie 2019-2023 hangt af van het vermogen om anders te gaan werken. Change Management helpt om management en medewerkers mee te nemen in alle veranderingen die op de planning staan en de doelstellingen te laten slagen. In 2019 is MCB om deze reden gestart met het actief begeleiden van haar medewerkers in Mindset en Gedrag om de verandering in gang te zetten. In 2020 heeft MCB dit programma voortgezet. Leidinggevenden vervullen in die 'change' een sleutelpositie. Van hen mag worden verwacht dat ze naast uitstekende vakkennis ook in staat zijn de MCB-strategie te vertalen naar de doelstellingen van de eigen eenheid en de juiste verbinding leggen richting de medewerkers. Leidinggevenden zijn de kartrekkers in het stimuleren van gedrag bij medewerkers en spelen een belangrijke rol op het gebied van instrueren, motiveren, coachen en inspireren van het team. Mede om deze redenen is in 2020 het lijnmanagement actief betrokken in het vaststellen van de future workforce. Ook zijn verschillende leiderschapsinitiatieven ingezet met thema's op het gebied van leidinggeven aan verandering(en).

Duurzame inzetbaarheid
De vergrijzing binnen het personeelsbestand van MCB neemt nog steeds toe. Tegelijkertijd heeft de technologische vooruitgang (digitalisering en robotisering) zijn weerslag op het werk en op wat er van werknemers gevraagd wordt. Om deze (leer)ontwikkeling goed te begeleiden, schonk MCB in 2020 niet alleen aandacht aan persoonlijke ontwikkeling, maar ook aan ontwikkeling op teamniveau.

Het MCB-strategieplan 2019-2023 heeft een grote impact op medewerkers en de organisatie van MCB. In 2019 is MCB gestart met het opstellen van een People Plan per afdeling waarin aandacht wordt geschonken aan de toekomstige situatie en zaken die daarvoor nodig zijn. In 2020 heeft dit plan een vervolg gekregen. Zo is er een leiderschapsprogramma voor de backoffice ontwikkeld, zijn voorbereidingen getroffen voor het uitrollen van het Leermeesterschap en kijken we naar de toekomst door middel van Future Workforce plannen. Kortom, MCB heeft ook in 2020 fors geïnvesteerd in de duurzame inzetbaarheid van zowel de oudere als jongere medewerkers. Ook de komende jaren zullen medewerkers begeleid worden bij het implementeren van de nieuwe strategie zodat iedereen klaar is voor de toekomst.

Vitaal, gezond en met plezier werken
MCB vindt het belangrijk dat haar medewerkers gezond, vitaal en met plezier werken. In 2020 bleek dit – vanwege de uitbraak van COVID-19 – een extra uitdaging. Gaandeweg het jaar heeft MCB verschillende interventies gedaan om ervoor te zorgen dat haar medewerkers ook in deze crisissituatie op een gezonde, veilige en plezierige manier konden blijven werken. MCB deed haar uiterste best haar medewerkers op de hoogte te brengen én houden van de (steeds veranderende) regels rondom COVID-19. Ook is er extra aandacht besteed aan het thema 'leidinggeven op afstand', zodat betrokkenheid en samenwerking binnen de verschillende teams zo goed mogelijk geborgd werd.





Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)

MCB is zich bewust van haar rol en functie in de maatschappij en heeft zich daarom ook in 2020 ingezet voor MVO: Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. Zo was er o.a. aandacht voor het verbeteren van veiligheid en het verlagen van de milieubelasting. MVO heeft betrekking op “de 3 P’s”: People, Planet en Profit.

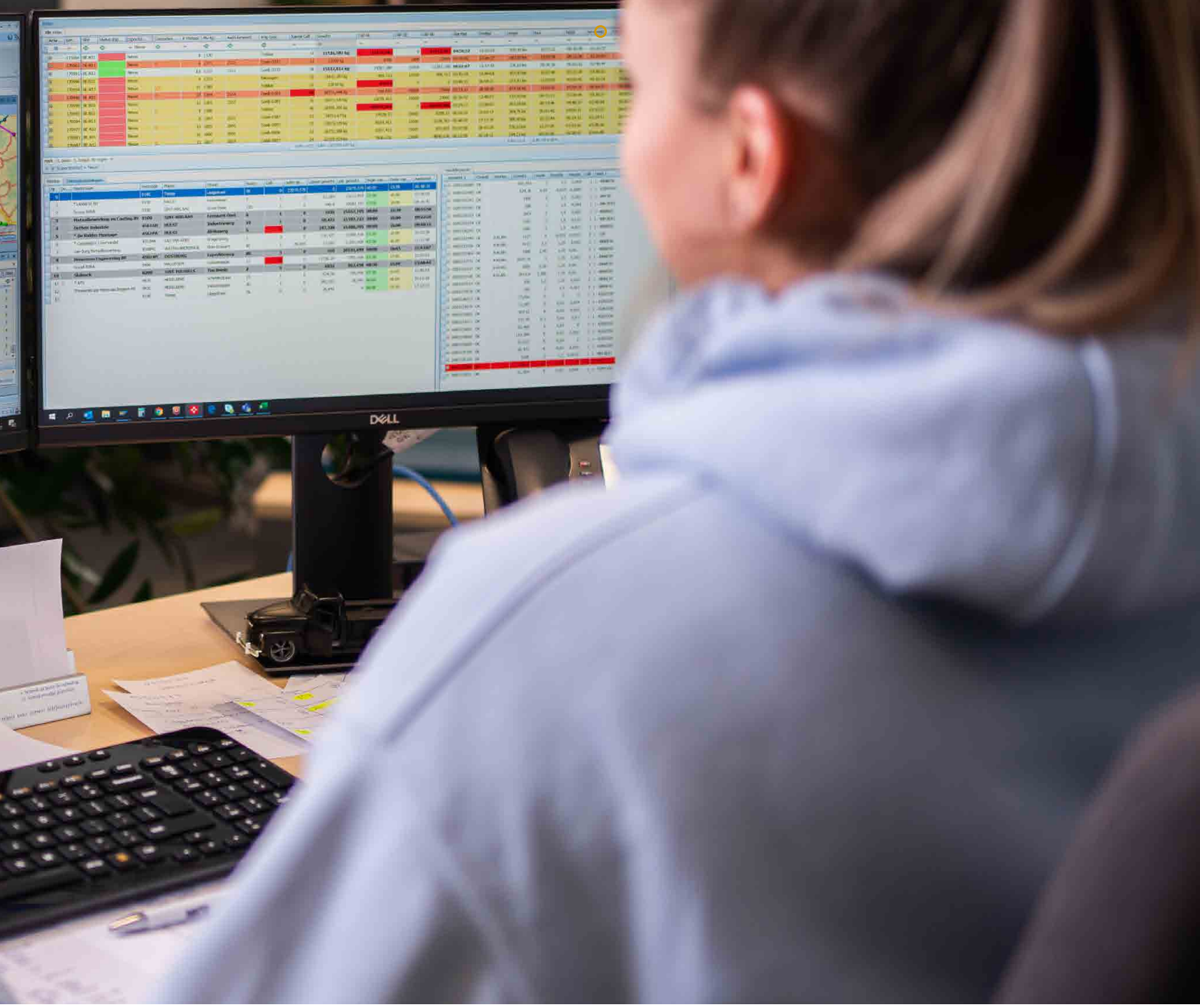
People

Veilig werken

Net als in voorgaande jaren stond in 2020 veiligheid op nummer 1. Anders gezegd, bij MCB is veiligheid ‘a way of life’ en op alle niveaus – van directielid tot medewerker – is men overtuigd van het belang van veilig werken. Werknemers kennen hun bevoegdheden en verantwoordelijkheden op het gebied van veiligheid.

Met het gebruik van het registratiesysteem SAFE had MCB ook in 2020 een instrument in handen om veiligheid nog beter te kunnen monitoren. Met dit systeem kunnen medewerkers laagdrempelig veiligheidsmeldingen doen, die vervolgens via ditzelfde systeem worden gecoördineerd en afgehandeld. Het SAFE systeem is ook in 2020 verder ontwikkeld met als doel mogelijkheden voor onderzoek, controle en sturing te optimaliseren.

In 2019 is MCB gestart met het nieuwe Veiligheidsbeleids-plan dat loopt tot en met eind 2021. In dit plan zijn 15 principes benoemd die de basis vormen van het MCB Veiligheids- en Gezondheidssysteem.



Diverse leidinggevenden hebben in 2019 een training “felt leadership” gevolgd waarmee het veiligheidsbewustzijn bevorderd is. Om het geleerde in de praktijk te brengen hebben zij in de loop van 2019 en 2020 diverse Stop&Go trainingen gegeven aan operationele medewerkers. In het derde kwartaal van 2020 is MCB gestart met “followed leadership” trainingen als vervolg op de “felt leadership” trainingen van een jaar eerder.

Duurzame inzetbaarheid

Voor MCB is het van groot belang dat haar medewerkers gezond, vitaal en met plezier aan het werk zijn. Dit geldt zowel voor de jonge als oude(re) medewerkers. Om die reden heeft MCB in 2020 opnieuw enkele speerpunten benoemd die zich richten op de duurzame inzetbaarheid van medewerkers. Onder het kopje HR staan deze speerpunten nader omschreven.

Planet

Milieumanagement is bij MCB een vast en integraal beleidsonderdeel. MCB heeft een ISO 14001 certificering die staat voor een goed milieumanagementsysteem. Het verbeteren van de (milieu)kwaliteit van producten en processen is iets waar MCB voortdurend mee bezig is. Vanaf 2019 houdt MCB zich voornamelijk bezig met energie- en brandstofbesparing, ofwel het verlagen van de CO2-uitstoot. Enerzijds omdat er steeds meer regelgeving komt omtrent het kunnen verantwoorden van o.a. de CO2-uitstoot (EED audit). Anderzijds omdat MCB Nederland de ambitie heeft om de Lean & Green Ster te behalen. Zonder het monitoren van de uitstoot is dit onmogelijk.

Lean & Green

Binnen MCB Nederland is het besluit genomen om met Lean & Green van start te gaan. Lean & Green is een CO2-reductieprogramma dat organisaties stimuleert te groeien naar een hoger duurzaamheidsniveau. Het programma draagt maatregelen aan die de milieubelasting verminderen en tegelijkertijd kostenbesparingen opleveren. MCB hoopt eind 2022 een CO2-reductie van minimaal 20 procent te hebben behaald en in de eerste helft van 2021 een Lean & Green Ster toegekend te krijgen.

Voor het inventariseren van energiebesparende maatregelen is gewerkt met de lijst van erkende maatregelen voor metaalelektro 2020. In deze lijst zijn in principe alleen maatregelen opgenomen die zich (onder voorwaarden) binnen 5 jaar terugverdienen. De maatregelen hebben betrekking op gebouwen, installaties, utiliteiten en op logistiek. In 2020 werd o.a. aandacht besteed aan het uitbreiden van led-verlichting (er zijn opnieuw verschillende hallen 'omgebouwd', waarmee het totaal aan ledverlichting in de hallen van MCB op 70 procent staat), het opwekken van duurzame energie door het plaatsen van zonnepanelen (in 2020 zijn er ruim 3000 zonnepanelen geplaatst die in ongeveer 15 procent van de energiebehoefte van MCB voorzien) en het vervangen van gas- en diesel aangedreven heftrucks door elektrisch aangedreven heftrucks. Daarnaast zijn in 2020 opnieuw verschillende Euro 5 motoren vervangen door de zuinigere Euro 6 motoren en is aandacht besteed aan bewustwording op het gebied van zuinig rijden ('het nieuwe rijden'). Tot slot is in 2020 de kantoortuin van het hoofdkantoor duurzaam gerenoveerd.

Stuurgroep Duurzaamheid

Begin 2020 heeft MCB besloten een Stuurgroep Duurzaamheid op te richten. Deze stuurgroep bestaat uit een afvaardiging van diverse disciplines binnen MCB. De Stuurgroep Duurzaamheid moet zorgdragen voor verdere optimalisatie van het bestaande milieubeleid en zal daarnaast onderzoek doen naar mogelijkheden voor duurzaamheidsinitiatieven voor de toekomst. Zowel op het gebied van de steeds veranderende wet- en regelgeving als op de benodigde projecten en actieplannen om de doelstellingen van MCB te behalen.

Profit

Een belangrijk onderdeel van maatschappelijk verantwoord ondernemen is 'profit'. In dit kader wordt onder andere gekeken naar eerlijk zakendoen, voldoen aan wet- en regelgeving en behoorlijk bestuur. Drie thema's die bij MCB hoog in het vaandel staan. Zo wil MCB zo transparant mogelijk zijn in het delen van kennis, onder meer door materiaal-trainingen aan klanten aan te bieden.

MCB ziet ook het onderwerp 'sponsoring' als een belangrijk onderdeel van 'Profit'. Naast de donaties aan plaatselijke verenigingen ondersteunt MCB bewust metaalprojecten van studenten en kunstenaars 'in natura'. Met de materialen van de MCB Groep zijn in 2020 onder andere een elektrische Formule 1 auto van het Formula Student Team Delft en Eindhoven en verschillende robots voor studenten-competities gebouwd. Dit sluit ook aan bij de behoefte van MCB om het enthousiasme bij jongeren voor 'de metaal' aan te wakkeren, kennis van metaal te verhogen en studenten goed voor te bereiden op het bedrijfsleven.

Op het gebied van innovatie zet MCB volop in op verdere digitalisering van de keten tussen leverancier en klant en heeft zichzelf ten doel gesteld zichzelf continu te blijven ontwikkelen met innovatieve concepten voor haar klanten.





Vooruitzichten 2021

Marktsituatie

De Nederlandsche Bank (DNB) verwacht dat de Nederlandse economie in 2021 met bijna 3 procent zal groeien. Als gevolg van de aanhoudende onduidelijkheden ten aanzien van de coronapandemie is de onzekerheid rond deze verwachting echter groter dan gebruikelijk. Om deze reden heeft DNB naast de gangbare verwachting ook een mild scenario (4,9 procent groei) en een zwaar scenario (0,2 procent groei) geschetst voor de aanwas van de Nederlandse economie in 2021.

DNB verwacht dat de Nederlandse werkgelegenheid in 2021 de grootste klap te verduren krijgt. De reden hiervoor ligt in het feit dat de steunmaatregelen van de overheid medio 2021 aflopen. Sommige bedrijven zullen dan geen keus meer hebben. Volgens DNB zijn veel bedrijven in 2020 terughoudend geweest om – ondanks een dalende afzet – het personeelsbestand in te krimpen. Dit had zeker ook te maken met de krappe arbeidsmarkt in de voorgaande jaren.

Bedrijven probeerden alternatieve maatregelen te nemen als het verlagen van uren en het stopzetten van flexibele contracten. DNB verwacht dat de werkloosheid in Nederland op zal lopen van 4,0 procent in 2020 naar zo'n 6,5 procent in 2021. In 2022 verwacht DNB een lichte daling naar 6,0 procent.

De totale uitvoer van goederen en diensten neemt volgens DNB in 2021 met 5,2 procent toe. Hiermee zal de uitvoer sterk herstellen van de neergang in 2020. Deze cijfers zijn gebaseerd op een Brexit met de aanname dat er een handelsakkoord tussen het Verenigd Koninkrijk (VK) en de Europese Unie (EU) is. De handel tussen het VK en de EU valt daarmee vanaf 2021 terug op minimale regels (most favoured nation rules) van de World Trade Organisation (WTO). DNB verwacht dat de particuliere consumptie in 2021 met 4,8 procent toeneemt (en het jaar erop – in 2022 – nog eens met 4,5 procent). Deze cijfers zijn gebaseerd op een voorspelling van geleidelijke versoepeling van de contact beperkende coronamaatregelen in 2021 (en afschaffing ervan in 2022).



Het herstel van de consumptie wordt volgens DNB ondersteund door een stabiele ontwikkeling van het beschikbare huishoudinkomen. Dit inkomen zal in de periode 2020-2022 gemiddeld met 1,4 procent groeien. Dat is overigens lager dan de gemiddelde groei van 1,8 procent per jaar in de periode 2014-2019, maar hoger dan tijdens de vorige economische neergang in de periode 2009-2013.

Metaalproductie en -consumptie

Volgens Eurofer (European Steel Association) zal de vraag naar metaal in de Europese Unie in 2021 met 13,3 procent stijgen ten opzichte van 2020. In 2020 was er binnen de Europese unie een daling van de vraag naar metaal van 13 procent t.o.v. 2019. Naar verwachting zal de consumptie in 2022 nog eens extra toenemen. Met, naar schatting, zo'n 3,4 procent. Eurofer verwacht dat de omzet binnen de bouwsector in 2021 met 4,3 procent stijgt, na een daling van 5,7 procent in 2020.

In de automotive wordt een stijging van 15,9 procent in 2021 verwacht. Gevolgd door een stijging van 4,8 procent in 2022. In 2020 daalde de productie in de Europese automotive-sector overigens met 19,5 procent.

De consumentengoederenbranche had in 2020 te kampen met een daling van 3,6 procent. De analisten van Eurofer verwachten dat deze daling in 2021 wordt goedgemaakt. In 2021 zal de branche met 4,8 procent stijgen. In 2022 nog eens met 3,5 procent. Volgens de World Steel Association steeg de metaalproductie in januari 2021 met maar liefst 4,8 procent ten opzichte van januari 2020. Deze stijging was met name te danken aan Zuid-Amerika (+11,4 procent), NON-EU Europa, Bosnië-Herzegovina, Macedonië, Noorwegen, Servië, Turkije, Verenigd Koninkrijk (+11,3 procent) en Azië en Oceanië (+6,3 procent).

Prijzen

De verwachting is dat van veel metalen de prijzen in 2021 zullen stijgen totdat de beschikbaarheid hersteld is naar normaal niveau. Hiervoor zijn verschillende redenen te noemen. Vraagherstel in de markt, hogere inputkosten en aanbod-beperkingen zijn de voornaamste.

Staal:
De vraag naar staal-intensieve consumptiegoederen (o.a. auto's en witgoed) is op meerdere markten sterk. De bedrijvigheid keert sneller terug dan verwacht en veel eindgebruikers van staal zijn intensief aan het herbevoorraden. Het aanbod heeft zodoende moeite om de vraag bij te benen. Prijsstijgingen zijn het gevolg. Ook de stijgende kosten voor het produceren van staal (toenemende prijzen van ijzererts en schroot) dragen bij aan de hogere staalprijzen.

Aluminium:
China is normaliter exporteur van aluminium. Import speelt amper een rol van betekenis. In 2020 is dit beeld gekanteld. Door de enorme binnenlandse vraag naar aluminium (o.a. dankzij stimuleringsuitgaven van de Chinese overheid) daalde de Chinese export en steeg de import. Ook in Europa, de VS en Japan herstelde de vraag. Hierdoor zal de prijs van aluminium in 2021 stijgen. Een risico dreigt wanneer de Chinese stimuleringsuitgaven stoppen. Dan zal China zich weer gaan richten op de export van aluminium, met een toename van het aanbod en een daling van de prijs als gevolg.

Koper:
De koperprijs breekt record na record. Volgens Casper Burgering, senior econoom van ABN AMRO, kent deze prijsstijging diverse aanleidingen: de zwakkere dollar, een tekort aan koper, het mondiale economische herstel en de aanhoudende groei van de Chinese industriële activiteiten. De prijs van koper zal naar verwachting in 2021 verder stijgen, maar in een lager tempo dan in 2020.

Nikkel:
De nikkelprijs zal in 2021 relatief hoog blijven. Dit komt o.a. door de aanhoudende sterke vraag vanuit de batterijsector, veroorzaakt door de toename van de verkoop van elektrische auto's. Om de economische groei na de coronapandemie te stimuleren en de CO2-uitstoot te verminderen onthullen veel overheden wereldwijd groene stimuleringsmaatregelen.

Zink:
De zinkprijs zal in 2021 stijgen, maar minder sterk dan in 2020. De vraag naar zink daalde in 2020 door o.a. de (tijdelijke) sluiting van autofabrieken en een afnemende vraag vanuit de bouwsector. De bedrijfsactiviteiten in beide sectoren trekken in 2021 mondiaal weer aan. Dat zal leiden tot een stijgende vraag naar zink.

MCB Groep

In 2020 is verder gewerkt aan het implementeren van het strategisch plan dat in 2018 werd opgesteld. Om de stevige marktpositie van MCB te behouden en verder uit te breiden, gaat daarin specifieke aandacht naar de markten met groei-mogelijkheden. MCB gaat ook volop inzetten op verdere digitalisering van de keten tussen leverancier en klant en heeft zichzelf ten doel gesteld zichzelf continu te blijven ontwikkelen met innovatieve concepten voor haar klanten.

Net als in 2020 zal in 2021 de onzekerheid als gevolg van de COVID-19 crisis een belangrijk onderwerp blijven. De ingezette maatregelen blijven in 2021 onverminderd van kracht en zodoende zal het in 2021 balanceren blijven tussen zekerheid op de korte termijn en de gezonde, toekomstbestendige koers op de lange termijn. Bijzondere aandacht zal uit blijven gaan naar het welzijn van onze medewerkers gedurende de COVID-19 crisis, maar ook naar de nieuwe realiteit na deze crisis. MCB is in het lastige en onzekere jaar 2020 financieel voldoende robuust gebleken en de uitgangspunten voor 2021 zijn vergelijkbaar met de uitgangspunten die wij een jaar geleden hadden. Wij kijken dan ook met vertrouwen uit naar 2021. De balans, liquiditeit en solvabiliteit zijn stevig te noemen en de start van 2021 laat een verdere versterking zien van de financiële positie.

We blijven in 2021 continu op zoek naar verbetering en verdere optimalisatie. De organisatie zal zich ontwikkelen naar een organisatie waarbij veiligheid en continue verbetering hoog op de agenda staan. We zijn erop gefocust om de kosten in de keten zo laag mogelijk te houden. Dit zal zich vertalen in een verdere optimalisatie van de leverbetrouwbaarheid, kwaliteit en efficiency van de dienstverlening van alle bedrijven. Wij zijn van mening dat wij MCB op deze wijze voldoende basis bieden om haar rol in de keten verder te perfectioneren en op zoek te gaan naar winstgevende groei. Een duidelijk aandachtspunt is de actuele situatie op de grondstof- en metaalmarkt. De uitdaging ligt met name in het voldoende beschikbaar krijgen en houden van de metalen en het hoofd te bieden aan een eventuele daling van de grondstofprijzen.

Alle bedrijven binnen de MCB Groep hebben duidelijke doelstellingen om de MCB Groep verder te laten ontwikkelen tot een partner die toegevoegde waarde levert aan haar klanten en leveranciers in de keten van metalen en specials.

Omzet en winstverwachting

Voor 2021 verwachten wij ten aanzien van de afzet in tonnen een groei van 6 procent. Deze verwachting baseren wij mede op de vele gesprekken die we met onze klanten voeren inzake hun orderportefeuille en de algemene verwachtingen van de industrieën waarin wij actief zijn. Deze stijging van de afzet zal niet gerealiseerd worden uit de algemene marktverwachtingen. We zijn ons bewust van de onzekerheden die de wereldwijde pandemie met zich meebrengt, alsook de impact die dit kan hebben op onze keten en de economie in zijn algemeenheid.

Voor de MCB Groep verwachten wij voor 2021 een positieve winstontwikkeling ten opzichte van 2020. Dit enerzijds door de groei van onze afzet, maar anderzijds ook door de optimalisatie van onze organisatie. We gaan door met investeren in specifieke serviceconcepten voor klanten en willen de goede service aan onze klanten verder verbeteren. De leverperformance en klanttevredenheid zijn van een goed en hoog niveau. Op beide fronten zien wij echter nog verbetermogelijkheden die in 2021 onze aandacht krijgen. We blijven investeren in een verdere optimalisatie van onze processen en bedrijfsvoering om blijvend inventief en innovatief te opereren.

Investeringen

MCB investeert in haar medewerkers, klanten, producten en omgeving. De markt vraagt om een hoog serviceniveau en nieuwe concepten die de keten efficiënter maken. MCB beweegt mee met die markt en zal hierin verder investeren. In 2021 zullen we verder investeren in onder andere de aanschaf van nieuwe machines, trailers en verdere verbeteringen van de logistiek. Tevens zal er geïnvesteerd worden in het verbeteren van de IT om processen verder te optimaliseren en nadere invulling te geven aan de digitalisering. Vanuit het strategisch plan zijn een aantal grotere vervangings- en uitbreidings-investeringen gekomen die deels in 2020 zijn gestart en in 2021 verder in uitvoering worden gebracht.

Balans en cashflow

De groei, stijging in prijzen en het forse investerings-programma zullen naar verwachting zorgen voor een stijging van het balanstotaal naar ruim 300 miljoen euro in 2021. Hierbij zal de operationele cashflow licht positief zijn en de netto cashflow licht negatief. Voor een aantal uitbreidings-investeringen zal additionele financiering worden aangetrokken. De totale financiering is ruim voldoende in 2021 om zowel de groei als de prijsstijgingen op te vangen.

Woord van dank

Het jaar 2020 heeft ondanks de COVID-19 crisis bijgedragen aan een verdere verbetering van de financiële huishouding van de MCB Groep. Hiermee zijn opnieuw verdere stappen gezet richting een blijvende positieve toekomst van het bedrijf. Hoewel veranderingen noodzakelijk zijn om bij te dragen aan het versterken van de duurzame concurrentiekracht van de maakindustrie, zullen wij bij het doorvoeren van ontwikkelingen de (mogelijke) gevolgen voor onze klanten en medewerkers in het oog houden. We bedanken onze klanten, leveranciers en andere business partners voor het vertrouwen dat ze in MCB hebben gesteld. Bovendien spreekt de Directie haar waardering uit voor de inzet van alle medewerkers van de MCB Groep. Het jaar 2020 is voor onze medewerkers op veel vlakken een uitdaging geweest; de impact van COVID-19 was namelijk enorm. We kijken dan ook vol trots terug op de flexibiliteit en wendbaarheid van onze medewerkers in deze onzekere tijd.

Directie
B. Schildkamp (voorzitter)
E.J.G. van Boxtel
Valkenswaard, 15 april 2021

Werkmaatschappijen

MCB Nederland BV

MCB Nederland BV in Valkenswaard levert al bijna 80 jaar metaal. De groothandel kent een breed en diep assortiment in staal, RVS, aluminium en non-ferro. MCB Nederland fungeert bovendien als backoffice voor de MCB Groep. Met name op het gebied van inkoop, opslag, bewerkingen en logistiek. Zo beschikt MCB Nederland over een goed uitgerust Steel Service Center en een Centrum Productie Bewerkingen met diverse metaalbewerkingsmachines. Bedrijfsonderdelen waarmee MCB Nederland haar partners helpt met verbetering, innovatie, ambitie en groei. Zowel op nationaal als internationaal niveau biedt MCB specifieke markt- en productkennis. Dat zorgt voor verbinding en vertrouwen en geeft MCB Nederland de mogelijkheid door te dringen tot de kern van de business van haar partners.

MCB Specials BV

Al meer dan 80 jaar toont MCB Specials haar vakmanschap en gedetailleerde kennis op het gebied van hoogwaardige metalen, alloys, kunststoffen en non-ferro. Binnen de MCB Groep is MCB Specials inmiddels uitgegroeid tot de one-stop-shop voor specials en standaardproducten. Dit blijkt een unieke combinatie. Net als het feit dat het bedrijf haar uitgebreide klantenkring (in o.a. de verspanende industrie, de interieurbouw, de installatiebranche, de scheepsbouw en de offshorebranche) niet alleen materialen en bijhorende bewerkingen, maar ook advies en informatie biedt. Klanten herkennen MCB Specials dan ook als specialist en zien in MCB Specials een proactieve partner die hen op duurzame wijze ondersteunt bij het commercieel succesvol uitbouwen van hun activiteiten.

MCB Direct BV

MCB Direct levert metaal, met name aan de maakindustrie. MCB Direct opereert als laagdrempelige en flexibele metaalpartner en heeft zichzelf als doel gesteld het de klanten zo eenvoudig mogelijk te maken zodat zij zich kunnen richten op hun core business. Hiertoe biedt MCB Direct op maat gesneden logistiek, slimme bewerkingen en innovatieve diensten. Bovendien brengt MCB Direct een flinke dosis kennis, energie en creativiteit in de samenwerking. MCB Direct heeft klanten in zeer diverse takken van de industrie, dienstverlening en overheid. Dankzij nauwe samenwerking met andere werkmaatschappijen binnen de MCB Groep kan MCB Direct moeiteloos voorzien in de steeds sterker groeiende vraag naar toegevoegde waarde.

MCB Business & Information Services BV

MCB Business & Information Services is verantwoordelijk voor het creëren en in stand houden van een effectieve ICT structuur voor alle bedrijven van de MCB Groep. MCB Business & Information Services is gevestigd in Valkenswaard. Deze werkmaatschappij vormt het centrale aanspreekpunt voor het totale informatiseringsbeleid van de onderneming. Systemen en applicaties worden door deze werkmaatschappij centraal ingekocht, ontwikkeld en beheerd met als doel een stabiele en bedrijfszekere omgeving te creëren.

MCB België NV/MCB Belgique SA

MCB België NV in Awans is een groothandel in staal, roestvast staal en aluminium. MCB België levert deze materialen in de vorm van buizen, platen, profielen, staf en band en plaat op maat. De producten zijn direct uit voorraad leverbaar. MCB België beweegt zich in de marktgebieden België, Luxemburg en Frankrijk. MétalSERVICE, gebaseerd op het in Nederland succesvolle MCB Direct concept, is een regionaal opererende voorraadhoudende groothandel in metaal en kunststoffen en richt zich op de behoefte van afnemers binnen een beperkt geografisch gebied. Het hoge serviceniveau en de persoonlijke benadering zijn de pijlers van deze formule. MétalSERVICE heeft momenteel één vestiging in Awans.

Testas NV

Testas, in het Belgische Wommelgem, is sinds 2008, samen met haar Franse zusterbedrijf TS Métaux, onderdeel van de MCB Groep. Testas is een voorraadhoudende groothandel in halffabricaten in aluminium, roestvast staal, koper, messing en brons. Ook beschikt het bedrijf over moderne bewerkings-faciliteiten. Testas streeft ernaar om in kwalitatief opzicht de beste en meest uitgebreide dienstverlening in de distributie van deze halffabricaten aan te bieden. Daarbij staan continuïteit in leveringen en service, gekoppeld aan een goede prijs-/kwaliteitverhouding, voorop.

MCB Deutschland GmbH

MCB Deutschland GmbH in Neuss is een groothandel in aluminium, non-ferro metalen, roestvast staal en staal. MCB Deutschland beschikt over een breed assortiment producten die de klanten een aanzienlijke meerwaarde bieden. Naast de zogenaamde standaardproducten worden speciale producten voor bepaalde klanttoepassingen op voorraad gehouden en bewerkt. Het bedrijf presenteert zich als een grootaanbieder in alle productgroepen; naast platen worden ook buizen, profielen en staf uit voorraad geleverd. De activiteiten van MCB Deutschland beperken zich niet tot de omgeving van Neuss: er wordt geleverd door heel Duitsland én aan een aantal buitenlandse klanten die allen profiteren van een consequent ‘one-stop-shopping’ concept.

SM StrukturMetall GmbH & Co. KG

SM StrukturMetall GmbH & Co. KG in Bretzfeld-Schwabbach (Duitsland) is een gespecialiseerde groothandel in roestvast stalen structuur-, dessin-, tranen- en spiegelend gepolijste platen. De producten van het bedrijf vinden hun weg in de bouw (binnen- en buitenbeplating), liftenbouw, machine-bouw en de productie van kassameubilair. Met een eigen walsinrichting wordt een deel van de structuurplaten geproduceerd. Daarnaast voert StrukturMetall een specialistisch programma roestvast stalen leuningsystemen die onder andere veelvuldig in liften worden toegepast. Het bedrijf exporteert een belangrijk deel van haar producten, onder andere naar Azië.



Jaarrekening

Geconsolideerde balans voor resultaatbestemming

Actief
In duizenden euro's

		31-12-2020		31-12-2019
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	1		**5.797**	5.859
Materiële vaste activa	2			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		**52.401**		48.956
Machines en installaties		**4.953**		5.114
Andere vaste bedrijfsmiddelen		**9.478**		8.823
Materiële vaste activa in uitvoering		**4.554**		3.396
Niet aan bedrijfsuitvoering dienstbaar		**3.396**		2.838
			74.782	69.127
Vlottende activa				
Handelsvoorraden	3		**105.574**	130.120
Vorderingen	4			
Handelsdebiteuren		**72.830**		77.489
Overige vorderingen		**5.542**		6.336
Overlopende activa		**1.432**		1.380
			79.804	85.205
Liquide middelen	5		**1.894**	732
			267.851	291.043

1 Toelichting op pagina 43
2 Toelichting op pagina 43
3 Toelichting op pagina 44
4 Toelichting op pagina 44
5 Toelichting op pagina 44

Passief

In duizenden euro's

		31-12-2020		31-12-2019
Groepsvermogen	6			
Eigen vermogen			**146.323**	140.185
Voorzieningen	7			
Pensioenen en VUT-regelingen		**42**		80
Belastinglatenties		**9.657**		10.635
Reorganisatievoorziening		**1.800**		219
Overige voorzieningen		**3.175**		3.115
			14.674	14.049
Langlopende schulden	8			
Kredietinstellingen			**6.057**	-
Kortlopende schulden	9			
Kredietinstellingen		**5.385**		39.807
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		**480**		-
Handelscrediteuren		**57.190**		65.321
Belastingen en sociale lasten		**24.496**		19.927
Overige schulden		**12.551**		11.710
Overlopende passiva		**695**		44
			100.797	136.809
			267.851	291.043

6 Toelichting op pagina 44
7 Toelichting op pagina 45
8 Toelichting op pagina 46
9 Toelichting op pagina 46

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

In duizenden euro's		2020		2019	
Netto-omzet	10		**648.945**		718.220
Kostprijs van de omzet			**582.264**		653.396
Bruto-omzetresultaat			**66.681**		64.824
Verkoopkosten		**17.275**		18.905	
Algemene beheerkosten		**23.240**		22.665	
Som der kosten			**40.515**		41.570
Netto-omzetresultaat			**26.166**		23.254
Rentebaten	11	**3**		65	
Rentelasten	11	**-993**		-1.520	
			-990		-1.455
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen			**25.176**		21.799
Belastingen	12		**-7.035**		-7.075
Resultaat na belastingen			**18.141**		14.724

Onder de 'kostprijs van de omzet', 'verkoopkosten' en de 'algemene beheerkosten' zijn afschrijvingskosten opgenomen ter grootte van € 6.580 (2019: € 6.201) bestaande uit afschrijvingskosten voor immateriële vaste activa ad € 1.548 (2019: € 1.509) en voor materiële vaste activa ad € 5.032 (2019: € 4.692).

10 Toelichting op pagina 48
11 Toelichting op pagina 48
12 Toelichting op pagina 48

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

In duizenden euro's		2020		2019
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Netto-omzetresultaat		**26.166**		23.254
Afschrijvingen en overige waardeveranderingen	1 2	**6.580**		6.201
Mutatie voorzieningen	7	**625**		-1.759
Overige mutaties	6	**-3**		81
Mutatie voorraden	3	**24.546**	-597	
Mutatie vorderingen	4	**5.390**	10.454	
Mutatie kortlopende schulden	9 [1]	**-4.747**	3.740	
Mutatie nettowerkkapitaal		**25.189**		13.597
Ontvangen interest	11	**3**		65
Betaalde interest	11	**-921**		-1.520
Winstbelasting	12	**-4.431**		-7.075
Kasstroom uit operationele activiteiten		**53.208**		32.844
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investering in (im)materiële vaste activa	1 2	**-12.435**		-8.837
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1 2	**274**		1.490
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-12.161**		-7.347
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Ontvangen leningen	8	**6.853**		-
Aflossingen langlopende schulden	8	**-316**		-
Betaald (interim)dividend	6	**-12.000**		-12.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-5.463**		-12.000
Mutatie geldmiddelen volgens kasstroomoverzicht		**35.584**		13.497
Geldmiddelen einde boekjaar	[2]	**-3.491**		-39.075
Geldmiddelen begin boekjaar		**-39.075**		-52.572
Mutatie geldmiddelen volgens begin- en eindbalans		**35.584**		13.497

[1] Onder kortlopende schulden worden begrepen de kortlopende schulden volgens de balans onder aftrek van schulden aan kredietinstellingen en aflossingsverplichtingen langlopende schulden.

[2] Betreft het saldo van de liquide middelen ad € 1.894 (2019: € 732) en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen ad € 5.385 (2019: € 39.807).

1 t/m 11 Toelichting op pagina 43 t/m 49

Grondslagen van de jaarrekening

Algemene toelichting

Activiteiten

De MCB Groep is actief als groothandel en service center in metalen.

Vestiging en inschrijfnummer handelsregister

MCB International BV is feitelijk en statutair gevestigd in Valkenswaard en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 17011393.

Toepasselijke regime

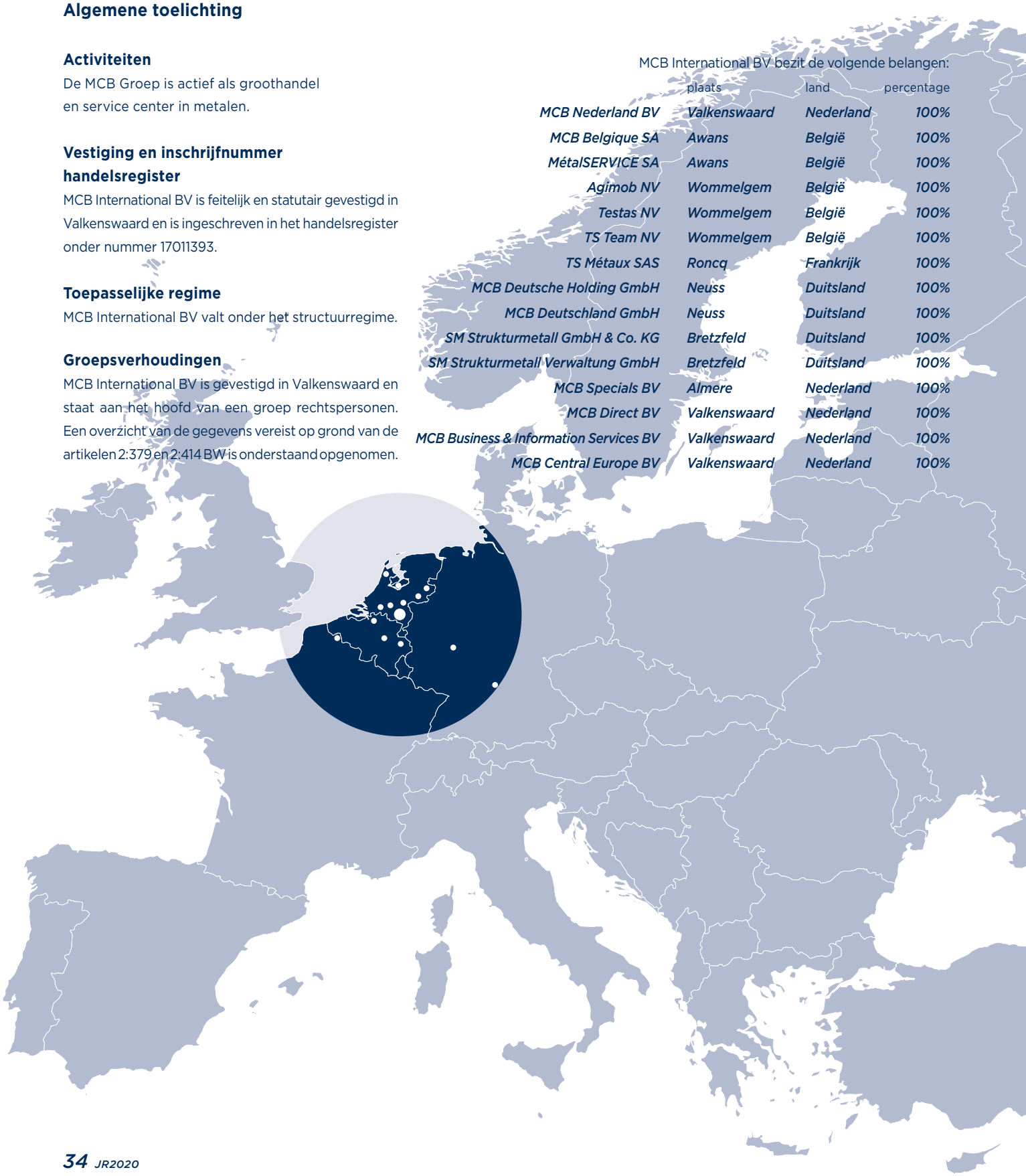
MCB International BV valt onder het structuurregime.

Groepsverhoudingen

MCB International BV is gevestigd in Valkenswaard en staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen.

MCB International BV bezit de volgende belangen:

	plaats	land	percentage
MCB Nederland BV	*Valkenswaard*	*Nederland*	*100%*
MCB Belgique SA	*Awans*	*België*	*100%*
MétalSERVICE SA	*Awans*	*België*	*100%*
Agimob NV	*Wommelgem*	*België*	*100%*
Testas NV	*Wommelgem*	*België*	*100%*
TS Team NV	*Wommelgem*	*België*	*100%*
TS Métaux SAS	*Roncq*	*Frankrijk*	*100%*
MCB Deutsche Holding GmbH	*Neuss*	*Duitsland*	*100%*
MCB Deutschland GmbH	*Neuss*	*Duitsland*	*100%*
SM Strukturmetall GmbH & Co. KG	*Bretzfeld*	*Duitsland*	*100%*
SM Strukturmetall Verwaltung GmbH	*Bretzfeld*	*Duitsland*	*100%*
MCB Specials BV	*Almere*	*Nederland*	*100%*
MCB Direct BV	*Valkenswaard*	*Nederland*	*100%*
MCB Business & Information Services BV	*Valkenswaard*	*Nederland*	*100%*
MCB Central Europe BV	*Valkenswaard*	*Nederland*	*100%*



Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van MCB International BV zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende werkmaatschappijen. Als groepsmaatschappijen worden aangemerkt de maatschappijen die tot de economische eenheid van MCB International BV horen en waarin, door haar zeggenschap over het zakelijke en financiële beleid, beslissende invloed wordt uitgeoefend. Onder 'Groepsverhoudingen' is een overzicht van alle groepsmaatschappijen van MCB International BV opgenomen. Over alle groepsmaatschappijen wordt overheersende zeggenschap uitgeoefend. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling van MCB International BV. De financiële gegevens van MCB International BV zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, zodat, gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de vennootschappelijke jaarrekening.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De berekende goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, kan het nodig zijn dat de Directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. De statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van MCB International BV en nauwe verwanten zijn ook verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht toegelicht.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht betreffen het saldo van de liquide middelen en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen. Winstbelastingen en ontvangen interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Onder de investeringen in materiële vaste activa zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2020 geldmiddelen zijn opgeofferd (geen financiële leases).

Algemene grondslagen



Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's (de functionele valuta). De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het betreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen verkrijgingsprijs of geamortiseerde kostprijs.

In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroom-overzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaat-bepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van de MCB Groep.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum ('historische koers').

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de meest recente actuele waarde werd bepaald.

Leasing

Bij de MCB Groep kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze lease-contracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingsmodellen en waarderingstechnieken. Hierbij wordt gebruik gemaakt van recente gelijksoortige 'at arm's length'-transacties, van de DCF-methode (contante waarde van kasstromen) en/of van optiewaarderingsmodellen, rekening houdend met specifieke omstandigheden.

De reële waarde benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter van de financiële instrumenten.

De waardering van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het derivaat beursgenoteerd is of niet. Alle derivaten van de MCB Groep zijn opgenomen tegen kostprijs. De wijze van verwerking van waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument is afhankelijk van of er met het afgeleide financiële instrument hedgeaccounting wordt toegepast of niet.

Bij het toepassen van kostprijshedge-accounting is de eerste waardering en de grondslag van verwerking in de balans en de resultaatbepaling van het hedge-instrument afhankelijk van de afgedekte post.

Dit betekent het volgende:

- indien de afgedekte post tegen kostprijs in de balans wordt verwerkt, wordt ook het derivaat tegen kostprijs gewaardeerd;
- zolang de afgedekte post in de kostprijshedgerelatie nog niet in de balans verwerkt wordt, wordt het hedge-instrument niet geherwaardeerd. Dit geldt bijvoorbeeld in geval van de hedge van het valutarisico van een toekomstige transactie;
- indien de afgedekte post een monetaire post in vreemde valuta betreft die in de balans is opgenomen, wordt het derivaat, voor zover het valuta-elementen in zich heeft, ook gewaardeerd tegen de periode-eindekoers.

Indien het derivaat valuta-elementen in zich heeft, wordt het verschil tussen de contante koers die geldt op het moment van afsluiten van het derivaat en de termijnkoers waartegen het derivaat zal worden afgewikkeld, geamortiseerd over de loop-tijd van het derivaat. Het ineffectieve deel van de hedgerelatie wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De MCB Groep past kostprijshedge-accounting toe. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door de vennootschap gedocumenteerd. De vennootschap stelt door middel van een test periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit gebeurt door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie.

Algemene grondslagen

De MCB Groep past op de volgende manieren kostprijshedge-accounting toe:

- renteswaps die ervoor zorgen dat bepaalde variabel rentende schulden worden omgezet in vastrentende leningen;
- valutatermijncontracten ter indekking van toekomstige inkopen in USD;
- metaalhedges ter indekking van mogelijke prijsrisico's.

Het ineffectieve deel van de waardeveranderingen (indien van toepassing) wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten. Per balansdatum geldt voor alle aanwezige primaire financiële instrumenten dat de boekwaarde in lijn is met de reële waarde.

Het toepassen van kostprijshedge-accounting wordt beëindigd als:

- het hedge-instrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend;
- de hedge niet langer voldoet aan de voorwaarden voor hedge-accounting.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderzoekskosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening. Uitgaven voor ontwikkeling worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra de commerciële productie is gestart en vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Onderzoekskosten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Software

Uitgaven die worden gemaakt voor de productie van identificeerbare en unieke softwareproducten van de groep worden geactiveerd. Dergelijke intern vervaardigde immateriële vaste activa worden geactiveerd, indien het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Uitgaven samenhangend met onderhoud van softwareprogramma's en uitgaven van onderzoek worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Gekochte softwarelicenties worden geactiveerd tegen de verkrijgingsprijs en afgeschreven over de geschatte toekomstige gebruiksduur.

Goodwill

Goodwill wordt geactiveerd onder de immateriële vaste activa, indien de verkrijgingsprijs bij inbreng hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de verkregen activa en passiva. Goodwill wordt lineair afgeschreven gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Indien de inbreng lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige levensduur. Indien van toepassing wordt rekening gehouden met duurzame bijzondere waardeverminderingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De kosten van groot onderhoud worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en lineair afgeschreven gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover MCB International BV in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deel-neming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde. De afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en-verliesrekening. Voor de vaststelling of sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar ‘Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa’.

Vorderingen op groepsmaatschappijen worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs rekening houdend met bijzondere waardeverminderingen. Bij acquisitie betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonderwaardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.
Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd. De disconteringsvoet geeft geen risico’s weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Algemene grondslagen

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Handelsvoorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen historische inkoopprijzen op basis van gewogen gemiddelde prijzen of lagere marktwaarde per balansdatum.

De lagere marktwaarde van de voorraad gereed product en handelsgoederen is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Deze wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. Bij de waardering wordt rekening gehouden met het risico van incourantheid.
Per 31 december 2020 bedraagt de afboeking voor incourantheid en de afwaardering op lagere marktwaarde 1,3% (2019: 2,2%) van de nominale voorraadwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Per 31 december 2020 bedraagt de voorziening dubieuze debiteuren 0,6% (2019: 0,6%) van het nominale debiteurensaldo. Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

De voorziening voor belastinglatenties heeft betrekking op de in de toekomst verschuldigde belastingen over tijdelijke verschillen tussen de waardering in de jaarrekening en de fiscale waardering van activa en passiva. De voorziening is in principe opgenomen tegen contante waarde, welke berekend is op basis van de netto rente op langlopende financiering. De bij de discontering toegepaste netto rente is 4,13%. Met uitzondering van de voorziening latente belastingen inzake de herwaardering en afschrijving van materiële vaste activa geldt dat indien de looptijd van de afloop niet te bepalen is of de looptijd 1 jaar of korter is, de voorziening is opgenomen tegen nominale waarde.

De pensioenvoorzieningen worden verantwoord op basis van RJ 271 Personeelsbeloningen. De MCB Groep heeft diverse pensioenregelingen. De Nederlandse regeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de verzekeringsmaatschappij. De buitenlandse pensioenregelingen zijn vergelijkbaar met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert. De pensioenverplichtingen uit zowel de Nederlandse als de buitenlandse regelingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Voor een eventuele verplichting aan de pensioenuitvoerder wordt een voorziening opgenomen.

De voorziening reorganisatiekosten betreft de kosten die direct samenhangen met in gang gezette reorganisaties. De vorming van de reorganisatievoorziening vindt plaats op het moment dat er een gedetailleerd plan voor de reorganisatie is geformaliseerd en dit kenbaar is gemaakt aan de betrokkenen.

De overige voorzieningen betreffen jubileumuitkeringen en verplichtingen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen. Jaarlijks worden voor de jubileumvoorzieningen actuariële berekeningen opgesteld door een externe actuaris op basis van de 'projected unit credit method'. Actuariële winsten en verliezen worden jaarlijks in de winst- en verliesrekening verwerkt. De voorziening jubileumuitkeringen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 0,55% gehanteerd.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde:

- vastgoedbeleggingen;
- onder vlottende activa opgenomen effecten;
- afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het boekjaar aan afnemers geleverde goederen, onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten. Hieronder vallen grond- en hulpstoffen, kosten uitbesteed werk en andere externe kosten, personeelskosten, afschrijvingskosten en overige bedrijfskosten voor zover deze direct toerekenbaar zijn aan de kostprijs van de omzet. De kostprijs van de omzet wordt vastgesteld op basis van historische inkoopprijzen (gewogen gemiddelde inkoopprijzen).

Verkoopkosten en algemene beheerkosten

Onder verkoopkosten en algemene beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen, en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingskosten.

Personeelsbeloningen

Algemeen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De MCB Groep heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Zie ook de grondslagen voor waardering van activa en passiva, bij Pensioenvoorziening. Hiernaar wordt ook verwezen voor wat betreft pensioenregelingen van dochterondernemingen in het buitenland.

Algemene grondslagen

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Belastingen

De belastingen over het resultaat worden berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met tijdelijke en permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan MCB International BV wordt toegerekend.

Risicobeheersing

Prijsrisico

Valutarisico

De MCB Groep is voornamelijk werkzaam in de Europese Unie. Het valutarisico voor de MCB Groep heeft vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. De Directie van de MCB Groep heeft op basis van een risicoanalyse bepaald dat een deel van deze valutarisico's wordt ingedekt. Hiervoor wordt gebruikgemaakt van valutatermijncontracten, die met name gericht zijn op het indekken van de in US-dollars uitstaande inkooppositie.

Rente- en kasstroomrisico

De MCB Groep loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt de MCB Groep risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de MCB Groep risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente.Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten ter afdekking van het renterisico gecontracteerd. Met betrekking tot bepaalde vastrentende schulden heeft de MCB Groep renteswaps gecontracteerd, waardoor een vaste rente betaald en een variabele rente ontvangen wordt.

Metaalprijzen

Bij sterk fluctuerende metaalprijzen loopt de MCB Groep een prijsrisico. Binnen de inkoopstrategie worden deze risico's zorgvuldig afgewogen en daadwerkelijke inkopen worden hierop afgestemd. Het beleid van de MCB Groep is om 40% van het prijsrisico van aluminium en nikkel af te dekken.

Kredietrisico

De MCB Groep heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van de MCB Groep. Verkoop vindt in principe plaats op basis van kredieттermijnen tussen de 8 en 90 dagen. Voor grote leveringen kan een afwijkende kredieттermijn van toepassing zijn. In dat geval worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

Liquiditeitsrisico

De MCB Groep maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening

Immateriële vaste activa 1

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

	Immateriële vaste activa in uitvoering	software	goodwill	totaal
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	626	37.212	3.474	41.312
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-	-33.383	-2.070	-35.453
Boekwaarde per 1 januari 2020	626	3.829	1.404	5.859
Herrubricering	-626	626	-	-
Investeringen	480	1.006	-	1.486
Desinvesteringen	-	-502	-	-502
Afschrijvingen	-	-1.363	-185	-1.548
Afschrijvingen desinvesteringen	-	502	-	502
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	480	38.342	3.474	42.296
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-	-34.244	-2.255	-36.499
Boekwaarde per 31 december 2020	480	4.098	1.219	5.797
Afschrijvingen t/m december 2020	-	34.243	2.255	36.498
Afschrijving per jaar	-	20%-33%	5%-10%	

In verband met verwachte economische voordelen over een periode van meer dan 5 jaar wordt er een langere afschrijvingstermijn voor de geactiveerde goodwill gehanteerd. De kosten van immateriële vaste activa in uitvoering betreffen kosten in verband met de ontwikkeling van software toepassingen voor intern gebruik.

Materiële vaste activa 2

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

	bedrijfs-gebouwen en terreinen	machines en installaties	andere vaste bedrijfs-middelen	materiële vaste activa in uitvoering	niet aan bedrijfs-uitoefening dienstbaar	totaal
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	93.801	29.426	39.002	2.838	6.231	171.298
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-44.845	-24.312	-30.179	-	-2.835	-102.171
Boekwaarde per 1 januari 2020	48.956	5.114	8.823	2.838	3.396	69.127
Herrubricering	1.112	367	661	2.128	-	12
Investeringen	4.624	258	2.223	3.844	-	10.949
Desinvesteringen	-2.177	-1.263	-3.362	-	-	-6.802
Afschrijvingen	-2.038	-786	-2.208	-	-	-5.032
Afschrijvingen desinvesteringen	1.924	1.263	3.341	-	-	6.528
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	97.360	28.788	38.524	4.554	6.231	175.457
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-44.959	-23.835	-29.046	-	-2.835	-100.675
Boekwaarde per 31 december 2020	52.401	4.953	9.478	4.554	3.396	74.782
Afschrijvingen t/m december 2020	44.961	23.835	29.032	-	2.835	100.663
Afschrijvingen per jaar	0%-20%	4%-33%	4%-50%	-	0%	

De verhuurde bedrijfsruimtes zijn aan te merken als vastgoedbeleggingen. Deze beleggingen bestaan uit gebouwen en bijbehorende terreinen die worden gehouden met als doel het realiseren van huurinkomsten en waardestijgingen, en zijn niet aan de bedrijfsuitoefening van de MCB Groep dienstbaar. De huurovereenkomst van de verhuurde bedrijfsruimte in Valkenswaard loopt tot en met 31 december 2023.

De vastgoedbeleggingen zijn gewaardeerd tegen historische kostprijs, voor de gebouwen verminderd met jaarlijkse lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte economische levensduur. De huuropbrengsten (inclusief servicekosten) in 2020 bedroegen € 268.

Het terein en pand van Agimob NV is bezwaard met een hypothecaire geldlening als zekerheid voor de financieringsovereenkomst.

Handelsvoorraden 3

In duizenden euro's

	31-12-2020	31-12-2019
Gereed product en handelsgoederen	**103.296**	124.139
Vooruitbetaald op voorraden	**2.278**	5.981
	105.574	130.120

De voorraden gereed product en handelsgoederen die tegen lagere marktwaarde zijn gewaardeerd, hebben op balansdatum een boekwaarde van € 2.202 (2019: € 38.549).

Vorderingen 4

In duizenden euro's

Het onder overige vorderingen opgenomen bedrag van € 5.542 (2019: € 6.336) bestaat hoofdzakelijk uit te vorderen belastingen ter hoogte van € 234 (2019: € 1.394), vooruitbetalingen ter hoogte van € 645 (2019: € 0) en te ontvangen leveranciersbonussen ter hoogte van € 3.990 (2019: € 4.014). Alle vorderingen hebben overwegend een looptijd korter dan een jaar.

Liquide middelen 5

In duizenden euro's

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

Groepsvermogen 6

Aandeel van rechtspersoon in het groepsvermogen

Voor een toelichting op het aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke jaarrekening.

Voorzieningen 7

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

	pensioenen en VUT-regelingen	belasting-latenties	reorganisatie voorziening	overige voor-zieningen	totaal
Stand per 1 januari 2020	**80**	**10.635**	**219**	**3.115**	**14.049**
Wijziging vennootschapsbelastingtarief	**-**	**832**	**-**	**-**	**832**
Dotatie	**-**	**342**	**1.800**	**146**	**2.288**
Oprenting	**-**	**-239**	**-**	**42**	**-197**
Onttrekkingen	**-38**	**-1.913**	**-71**	**-33**	**-2.055**
Vrijval	**-**	**-**	**-**	**-95**	**-95**
Herrubriceringen	**-**	**-**	**-148**	**-**	**-148**
Stand per 31 december 2020	**42**	**9.657**	**1.800**	**3.175**	**14.674**

Looptijd voorzieningen

In duizenden euro's

De looptijd van de voorzieningen luidt als volgt:

	pensioenen en VUT-regelingen	belasting-latenties	reorganisatie voorziening	overige voor-zieningen	totaal
Afwikkeling < 1 jaar	**-**	**6.151**	**-**	**244**	**6.395**
Afwikkeling tussen 1 en 5 jaar	**42**	**1.358**	**1.800**	**2.245**	**5.445**
Afwikkeling > 5 jaar	**-**	**2.148**	**-**	**686**	**2.834**
Stand per 31 december 2020	**42**	**9.657**	**1.800**	**3.175**	**14.674**

De overige voorzieningen per 31 december 2020 bestaan uit voorzieningen voor jubileumuitkeringen en verplichtingen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen.

De voorzieningen voor pensioenen en vut-regelingen alsmede de voorzieningen uit hoofde van claims geschillen en rechtsgedingen hebben een looptijd langer dan één jaar. De voorzieningen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en niet tegen contante waarde vanwege de niet-materiële hoogte van de voorzieningen.

Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening

Langlopende schulden 8

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

	Langlopende lening
Stand per 1 januari 2020	-
Nieuwe financiering	6.853
Aflossingen	-316
Oprenting/amortisatie	-
Omrekenverschillen	-
Stand per 31 december 2020	**6.537**

Looptijd langlopende schulden

In duizenden euro's

De looptijd van de langlopende schulden luidt als volgt:

	Langlopende lening
Afwikkeling < 1 jaar	480
Afwikkeling tussen 1 en 5 jaar	2.000
Afwikkeling > 5 jaar	4.057
Stand per 31 december 2020	**6.537**

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zoals hierboven toegelicht zijn opgenomen onder de schulden op korte termijn.

Alle leningen zijn afgesloten in euro's.

Kortlopende schulden 9

In duizenden euro's

Het onder belastingen en sociale lasten opgenomen bedrag van € 24.496 (2019: € 19.927) bestaat hoofdzakelijk uit te betalen BTW ter hoogte van € 18.782 (2019: € 16.581), te betalen loonheffing ter hoogte van € 2.204 (2019: € 2.207) en de te betalen vennootschapsbelasting ter hoogte van € 2.937 (2019: € 646). Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

MCB heeft met een consortium van drie banken een werkkapitaalfaciliteit van € 110.000 afgesloten. Het convenant dat hieraan ten grondslag ligt voorziet in een minimale "net worth" (Eigen Vermogen minus Immateriële Vaste Activa) van € 90.000.

De interest over de werkkapitaalfinanciering bedraagt Euribor plus een opslag van 0,8%.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

In duizenden euro's

Om redenen van het bereiken van een optimale financiële structuur en rendement, is in 2003 met terugwerkende kracht per 1 januari 2003 een nieuwe groepsstructuur (MCB Groep) gecreëerd, waarbij MCB Nederland is ondergebracht in een stille maatschap. De wijziging van de structuur is overeengekomen met alle betrokken aandeelhouders en vastgelegd in de aandeelhoudersovereenkomst. Deze overeenkomst zorgt ervoor dat de zeggenschap en winstgerechtigheid niet is gewijzigd ten opzichte van de verhouding voor 1 januari 2003. De structuur is afgestemd met de Nederlandse belastingdienst.
De intentie bestaat de structuur op termijn te beëindigen en terug te gaan naar de situatie van vóór 2003.

De MCB Groep heeft een lopend verhuurcontract voor een onroerende zaak. De door derden te betalen jaarlijkse huurrechten bedragen in totaal € 271. De resterende looptijd van het onderliggende huurcontract bedraagt 3 jaar. Het gedeelte van met derden aangegane huurrechten dat tussen 2022 en 2025 afloopt bedraagt € 542. De huurverplichting na 2025 bedraagt € 0.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 1.909. De resterende looptijden van onderliggende huurcontracten variëren van 3 maanden tot 9 jaar. Het gedeelte van met derden aangegane huurverplichtingen dat tussen 2022 en 2025 afloopt bedraagt € 3.934. De huurverplichting na 2025 bedraagt € 665.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane verplichtingen inzake support & maintenance van het softwarepakket bedraagt € 1.618. Van de totaal aangegane verplichtingen wordt € 1.567 binnen één jaar afgewikkeld. € 3.260 wordt tussen één en vijf jaar afgewikkeld. De resterende verplichtingen van € 0 worden na vijf jaar afgewikkeld.

De MCB Groep is voor een bedrag van € 533 verplichtingen aangegaan voor de aankoop/onderhoud van machines en inventaris in het magazijn.

Ultimo boekjaar bedragen de verplichtingen uit hoofde van operationele leases € 9.518. Van dit bedrag wordt € 1.936 binnen één jaar afgewikkeld. € 5.557 wordt tussen één en vijf jaar afgewikkeld. De resterende verplichtingen van € 2.024 worden na vijf jaar afgewikkeld. In 2020 is een totaalbedrag van € 2.210 aan leasekosten ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Er is een financial leasecontract afgesloten voor de lease van een automatisch magazijn bij Testas. De looptijd van het contract is 10 jaar. De totale leasevergoeding bedraagt € 2.263. Hiervan wordt € 203 binnen één jaar afgewikkeld. € 852 wordt binnen één en vijf jaar afgewikkeld. De resterende verplichting van € 1.208 wordt na 5 jaar afgewikkeld.

Ultimo boekjaar stond er voor een bedrag van € 3.658 (2019: € 8.366) aan letters of credit uit.

De MCB Groep heeft renteswaps afgesloten voor een openstaande hoofdsom van € 12.000. Deze swaps worden gebruikt om het variabel rentende karakter van de financiering aan te passen naar vastrentend. De contracten lopen af in 2023. Per 31 december 2020 variëren de te betalen rentepercentages van 0,47% tot 0,49%; de te ontvangen rente is variabel. De reële waarde van rentederivaten bedraagt per 31 december 2020 € 150 negatief.

Ultimo boekjaar zijn facturen ontvangen ter hoogte van € 4.635 voor nog niet ontvangen handelsgoederen. Deze facturen zijn op balansdatum nog niet betaald.

Als zekerheid voor de aflossing van de schulden aan kredietinstellingen is een (stil) pandrecht gevestigd op handelsdebiteuren, voorraden, bankrekeningen en roerende zaken.

Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening

Netto-omzet 10

In duizenden euro's

De netto-omzet bestaat nagenoeg geheel uit leveringen binnen Europa. De netto omzet in Nederland bedraagt € 396.236 (2019: € 437.026). De netto-omzet in overige landen bedraagt € 252.709 (2019: € 281.194).
Circa 44% van de netto-omzet (2019: 44%) heeft betrekking op koolstofstaalproducten, 35% op RVS producten (2019: 35%) en het resterende deel betreft overige (metaal)producten.

Personeel

In duizenden euro's

De lonen, salarissen en sociale lasten bedroegen:	**2020**	2019
Lonen en salarissen	**46.316**	44.654
Sociale lasten	**7.890**	7.919
Pensioenlasten	**3.821**	3.615
Overige personeelskosten	**5.376**	6.016
	63.403	62.204

De totale personeelskosten ad € 63.403 (2019: € 62.204) zijn in de winst- en verliesrekening voor € 32.413 (2019: € 30.326) opgenomen in de kostprijs van de omzet, voor € 16.902 (2019: € 18.056) in de verkoopkosten en voor € 14.088 (2019: € 13.822) in de algemene beheerkosten. In 2020 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden 892 (2019: 885). Hiervan is werkzaam bij verkoop 210 (2019: 230), magazijn en transport 397 (2019: 399), productie 129 (2019: 131) en overig 156 (2019: 125). Het gemiddeld aantal personeelsleden buiten Nederland bedroeg 154 (2019: 147).

Financiële baten en lasten 11

In duizenden euro's

	2020	2019
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	**3**	65
Rentelasten en soortgelijke kosten	**-357**	-454
Koersverschillen	**-636**	-1.066
	-990	-1.455

Belastingen 12

In duizenden euro's

De belasting over het resultaat ten bedrage van € 25.176 kan als volgt worden toegelicht:	**2020**	2019
Resultaat vóór belastingen	**25.176**	21.799
Latente vennootschapsbelasting	**-981**	-2.059
Acute vennootschapsbelasting huidig boekjaar	**8.019**	9.129
Vennootschapsbelasting voorgaande boekjaren	**-3**	5
Belasting over het resultaat	**7.035**	7.075
Effectief belastingtarief	**27,9%**	32,5%
Toepasselijk belastingtarief	**25,4%**	27,4%

Het toepasselijke belastingtarief is gebaseerd op de relatieve verhouding van de bijdrage van de groepsmaatschappijen aan het resultaat en het in de desbetreffende landen van toepassing zijnde belastingpercentage.

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief als gevolg van onderstaande zaken:

Belastingen 11

In duizenden euro's

	2020		2019	
Resultaat vóór belastingen	**25.176**	**-**	21.799	
Toepasselijke belastingdruk	**6.294**	**25,0%**	5.450	25,0%
Tariefverschillen buitenlandse deelnemingen	**84**	**0,3%**	613	2,8%
Tariefsaanpassing latenties	**832**	**3,3%**	548	2,58%
Correctie latenties voorgaande jaren	**-12**	**0,0%**	-507	-2,3%
Verdiscontering latenties	**-240**	**-1,0%**	551	2,5%
Niet aftrekbare kosten	**1**	**0,0%**	1	0,0%
Beperkt aftrekbare kosten	**36**	**0,1%**	37	0,2%
Afschrijving goodwill	**40**	**0,2%**	40	0,2%
Correctie voorgaande jaren	**-**	**0,0%**	342	1,6%
	741	**2,9%**	1.625	7,5%
Effectieve belastingdruk	**7.035**	**27,9%**	7.075	32,5%

Het effectieve belastingtarief wijkt met name af van voorgaand jaar door mutaties in latenties, tariefsverschillen en correcties voorgaande jaren.

Honoraria accountantsorganisatie

Het totaal van de ten laste van het resultaat van het boekjaar gebrachte honoraria voor werkzaamheden van de externe onafhankelijke accountant en de accountantsorganisatie bedragen € 574 (2019: 314). Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2020 ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht. Dit bedrag is als volgt te verdelen:

In duizenden euro's

	2020	2019
Controle van de jaarrekening	**265**	249
Andere controlewerkzaamheden	**-**	-
Fiscale adviesdiensten	**10**	10
Andere niet-controle diensten	**299**	55
	574	314

Vennootschappelijke balans voor resultaatbestemming

Actief
In duizenden euro's

		31-12-2020		31-12-2019	
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1		**1.214**		1.375
Financiële vaste activa	2				
Deelnemingen			**175.161**		173.469
Vlottende activa					
Vorderingen	3				
Groepsmaatschappijen		**-**		8.194	
Overige vorderingen		**449**		727	
			449		8.921
Liquide middelen	4		**805**		238
			177.629		184.003

1 Toelichting op pagina 53
2 Toelichting op pagina 54
3 Toelichting op pagina 54
4 Toelichting op pagina 54

Passief

In duizenden euro's

	31-12-2020		31-12-2019	
Eigen vermogen [5]				
Gestort kapitaal	**3.587**		3.587	
Agio	**1.685**		1.685	
Herwaarderingsreserve	**25.045**		26.149	
Andere wettelijke reserves	**34**		-	
Overige reserves	**97.831**		94.040	
Onverdeeld resultaat na belastingen	**18.141**		14.724	
		146.323		140.185
Voorzieningen				
Belastinglatenties	**51**		74	
Reorganisatievoorziening	**1.800**		-	
Overige voorzieningen	**53**		47	
		1.904		121
Langlopende schulden				
Kredietinstellingen		**-**		-
Kortlopende schulden				
Kredietinstellingen	**5.386**		39.807	
Groepsmaatschappijen	**18.371**		-	
Belastingen en sociale lasten	**988**		155	
Overige schulden	**4.657**		3.735	
		29.402		43.697
		177.629		184.003

5 Toelichting op pagina 54

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening



In duizenden euro's

	2020	2019
Resultaat na belastingen	**-2.592**	-2.244
Resultaat deelnemingen na belastingen	**20.733**	16.968
Resultaat na belastingen	**18.141**	14.724

Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de grondslagen van de geconsolideerde jaarrekening. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de op pagina 37 tot en met 42 opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

MCB International BV staat aan het hoofd van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, waarin alle Nederlandse groepsmaatschappijen deelnemen. Uit dien hoofde zijn de vennootschap en alle Nederlandse groepsmaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel. Er vindt onderlinge verrekening van vennootschapsbelasting plaats tussen de groepsmaatschappijen binnen de fiscale eenheid.

Immateriële vaste activa 1

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

	goodwill
Boekwaarde per 1 januari 2020	**1.375**
Afschrijvingen	**-161**
Boekwaarde per 31 december 2020	**1.214**
Afschrijvingen t/m december 2020	**2.023**
Afschrijving per jaar	**5%**

In verband met verwachte economische voordelen over een periode van meer dan 5 jaar wordt er een langere afschrijvingstermijn voor de geactiveerde goodwill gehanteerd.

Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

Financiële vaste activa 2

In duizenden euro's

Het verloop van de post deelnemingen luidt als volgt:	**2020**	2019
Waarde per 1 januari	**173.469**	166.964
Resultaat boekjaar	**20.733**	16.968
Dividend	**-19.394**	-10.492
Rechtstreekse vermogensmutaties deelnemingen	**-3**	81
Overboeking naar R/C groepsmaatschappijen	**356**	-52
Waarde per 31 december	**175.161**	173.469

Bij de grondslagen van de jaarrekening is een overzicht met deelnemingen van MCB International BV per 31 december 2020 opgenomen.

Vorderingen 3

In duizenden euro's

Verbonden partijen

Over de rekening-courantverhoudingen met groepsmaatschappijen is rente in rekening gebracht welke is gebaseerd op de 1-maands Euribor plus een opslag. De betaalde rente bedraagt € 803 (2019: € 410). De ontvangen rente bedraagt € 1.393 (2019: € 1.693). De ontvangen managementfee bedraagt € 3.338 (2019: € 2.925).

Overige vorderingen

Het onder overige vorderingen opgenomen bedrag van € 449 (2019: € 727) bestaat hoofdzakelijk uit te vorderen belastingen ter hoogte van € 0 (2019: € 251) en geactiveerde financieringskosten ter hoogte van € 223 (2019: € 192).
Alle vorderingen hebben overwegend een looptijd korter dan een jaar.

Liquide middelen 4

In duizenden euro's

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

Bezoldiging

In duizenden euro's

De bezoldiging in het boekjaar 2020 van de huidige en voormalige leden van de Directie bedroeg in totaliteit € 1.461 (2019: € 1.730). De bezoldiging omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, sociale lasten, onkostenvergoedingen en het ter beschikking stellen van een auto. Tevens zijn bonusbetalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten opgenomen. Commissarissen genoten in 2020 gezamenlijk een bezoldiging van € 138 (2019: € 144). MCB International BV streeft naar een evenwichtige verdeling van zetels in de Directie en Raad van Commissarissen. Hierbij staat een kwalitatief goede bezetting voorop.

Eigen vermogen 5

In duizenden euro's

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 8.354 en bestaat voor € 6.992 uit gewone aandelen, voor € 1.317 uit gewone converteerbare aandelen (aandelen B) en voor € 45 uit prioriteitsaandelen. Het gestort kapitaal bestaat voor € 2.225 uit gewone aandelen, voor € 1.317 uit gewone converteerbare aandelen (aandelen B) en voor € 45 uit prioriteitsaandelen. Alle aandelen hebben een nominale waarde van € 1. De converteerbare gewone aandelen (aandelen B) kunnen worden geconverteerd in gewone aandelen op basis van een 1:1 verhouding.

Eigen vermogen 5

In duizenden euro's

	2020	2019
Gestort kapitaal		
Stand per 1 januari	**3.587**	3.587
Gestort kapitaal per 31 december	**3.587**	3.587
Agio		
Stand per 1 januari	**1.685**	1.685
Stand per 31 december [1]	**1.685**	1.685
Herwaarderingsreserve		
Stand per 1 januari	**26.149**	26.516
Wijziging vennootschapsbelastingtarief	**-392**	-326
Gerealiseerde herwaardering [2]	**-712**	-556
Correcties voorgaande jaren	**-**	515
Stand per 31 december	**25.045**	26.149
Andere wettelijke reserves		
Stand per 1 januari	**-**	-
Mutatie reserve voor geactiveerde kosten van onderzoek en ontwikkeling	**34**	-
Stand per 31 december	**34**	-
Overige reserves		
Stand per 1 januari	**94.040**	89.198
Wijziging vennootschapsbelastingtarief	**392**	326
Resultaat na belastingen vorig boekjaar	**14.724**	16.394
Mutaties wettelijke reserves	**-34**	-
Dividenduitkering	**-12.000**	-12.000
Gerealiseerde herwaardering	**712**	556
Overige	**-3**	-434
Stand per 31 december	**97.831**	94.040
Onverdeelde winst		
Stand per 1 januari	**14.724**	16.394
Onverdeelde winst vorig boekjaar	**-14.724**	-16.394
Resultaat na belastingen boekjaar	**18.141**	14.724
Stand per 31 december	**18.141**	14.724

[1] Het agio wordt fiscaal volledig als gestort kapitaal aangemerkt

[2] De gerealiseerde herwaardering wordt direct in de overige reserves verwerkt

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

In duizenden euro's

Voor een toelichting op de niet uit de balans blijkende verplichtingen wordt verwezen naar pagina 47 in de geconsolideerde jaarrekening.

Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening



Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

De Directie stelt met goedkeuring van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om naast het reeds uitgekeerde interimdividend een dividend ten bedrage van € 3.000 uit te keren aan de aandeelhouders. Het resterende resultaat ten bedrage van € 15.141 zal worden toegevoegd aan de overige reserves. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

In het boekjaar 2020 is € 12.000 als dividend, ten laste van overige reserves, uitgekeerd. Dit betreft het restdividend over 2019 (die initieel als schuld was opgenomen) alsmede het uitgekeerde interim dividend over 2020.

Personeel

In 2020 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden 14 (2019: 13). Het gemiddeld aantal personeelsleden buiten Nederland bedroeg 0 (2019: 0).

Raad van Commissarissen
A.G. Fortanier (voorzitter)
W.T.J. Das
G.M.J. van Kempen
G.L.P.M. Duijmelings

Directie
B. Schildkamp (voorzitter)
E.J.G. van Boxtel

Valkenswaard, 15 april 2021

Overige gegevens



Controleverklaring

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat

In artikel 13 van de statuten van de vennootschap staat het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming: De Raad van Commissarissen en Directie hebben gezamenlijk de bevoegdheid te bepalen welk deel van het resultaat zal worden gereserveerd en waarvoor deze reserve zal worden aangewend. Het na eventuele uitoefening van genoemde bevoegdheid resterende resultaat is ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019

De jaarrekening 2019 is vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 14 mei 2020. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de algemene vergadering en de Raad van Commissarissen van MCB International BV

Verklaring over de jaarrekening 2020

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van MCB International BV ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020 van MCB International B.V. te Valkenswaard gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verlies-rekening over 2020; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van MCB International BV zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het profiel en kerncijfers;
- het bericht van de Raad van Commissarissen;
- het verslag van de Directie;
- de werkmaatschappijen;
- de overige gegevens;
- het vijfjarenoverzicht.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De Directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de Directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De Directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de Directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de Directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de Directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De Directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Eindhoven, 15 april 2021
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:
drs. J.J.T. van Kessel RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2020 van MCB International BV

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controle-werkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de Directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de Directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.


RBG1

Vijfjarenoverzicht

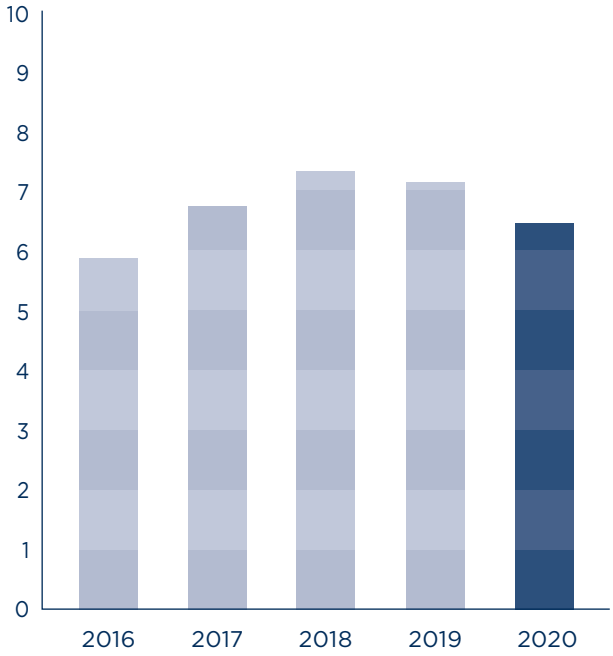
Vijfjarenoverzicht

In duizenden euro's

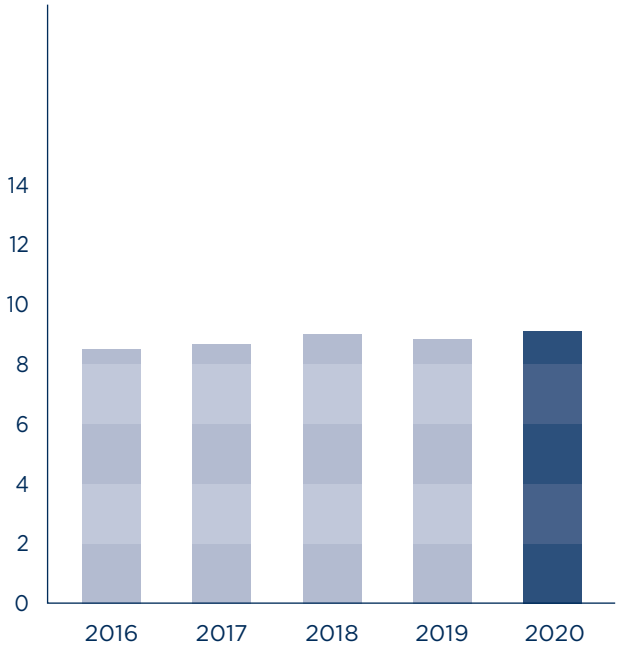
	2020	2019	2018	2017	2016
Algemeen					
Netto-omzet	**648.945**	718.220	739.247	685.283	585.157
Netto-omzetresultaat	**26.166**	23.254	24.766	30.977	23.975
Resultaat na belastingen	**18.141**	14.724	16.394	20.460	14.938
Afschrijvingen	**6.580**	6.201	5.473	5.875	9.532
Gemiddeld aantal medewerkers	**892**	885	888	838	822
Omzet per medewerker	**728**	812	832	818	712
Resultaat na belasting per medewerker	**20**	17	19	24	18
Investeringen	**12.435**	8.837	6.915	6.835	10.539
Materiële vaste activa ultimo	**74.782**	69.127	67.674	66.374	70.402
Groepsvermogen [1]	**146.323**	140.185	137.380	137.136	127.385
Balanstotaal	**267.851**	291.043	300.863	299.709	259.703
Solvabiliteit					
% Groepsvermogen ultimo	**54,6%**	48,2%	45,7%	45,8%	49,1%
Liquiditeit					
Current ratio	**1,9**	1,6	1,5	1,5	1,5
Rentabiliteit					
% Resultaat na belastingen op groepsvermogen	**12,4%**	10,5%	11,9%	14,9%	11,7%
% Resultaat na belastingen op netto-omzet	**2,8%**	2,1%	2,2%	3,0%	2,6%

[1] Berekend voor aftrek van de voorgestelde dividenduitkering.

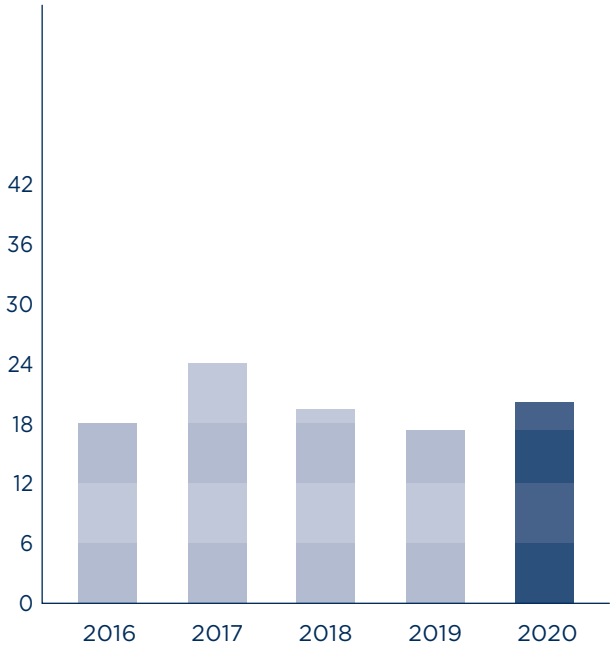
Netto-omzet *x € 100.000.000*



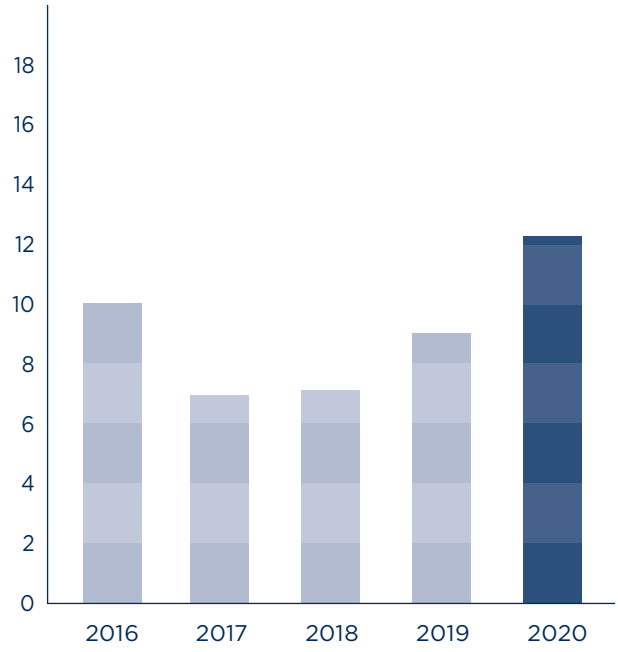
Gemiddeld aantal medewerkers *x 100*



Resultaat na belastingen per medewerker *x € 1.000*



Investeringen *x € 1.000.000*



Lijst van werkmaatschappijen

Nederland

MCB Nederland BV

Directie	B. Schildkamp en E.J.G. van Boxtel
Adres	J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
	Postbus 2, 5550 AA Valkenswaard
Telefoon	+31 (0)40 2088333
E-mail	info@mcb.nl
Internet	www.mcb.eu

MCB Specials BV

Directie	MCB International BV
Adres	Damsluisweg 60, Almere
	Postbus 30255, 1303 AG Almere
Telefoon	+31 (0)36 5495151
E-mail	info@mcbspecials.eu
Internet	www.mcbspecials.eu

MCB Direct BV

Directie	MCB International BV
Adres	J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
	Postbus 2, 5550 AA Valkenswaard
Telefoon	+31 (0)40 2088400
E-mail	info@mcbdirect.eu
Internet	www.mcbdirect.eu

MCB Business & Information Services BV

Directie	MCB International BV
Adres	J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
	Postbus 194, 5550 AD Valkenswaard
Telefoon	+31 (0)40 2088900
E-mail	informationservices@mcb.nl
Internet	www.mcb.eu

MCB Central Europe BV

Directie	MCB International BV
Adres	J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
	Postbus 2, 5550 AA Valkenswaard
Telefoon	+31 (0)40 2088333
E-mail	centraleurope@mcb.nl
Internet	www.mcb.eu

België

MCB Belgique SA/MCB België NV

Bestuurders	B. Wouters en E.J.G. van Boxtel
Adres	Rue J.L. Defrêne 107, 4340 Awans
Telefoon	+32 (0)4 2396611
E-mail	info@mcb.be
Internet	www.mcb.eu

MétalSERVICE SA

Bestuurder	I. Verheyden
Adres	Rue J.L. Defrêne 107, 4340 Awans
Telefoon	+32 (0)4 2396623
E-mail	awans@metalservice.be
Internet	www.metalservice.be

Testas NV

Bestuurders	I. Verheyden, A. Heirstrate,
	M. Le Grelle en E.J.G. van Boxtel
Adres	Jacobsveldweg 12,
	2160 Wommelgem
Telefoon	+32 (0)3 3552060
E-mail	info@testas.be
Internet	www.testas.be

Frankrijk

TS Métaux SAS

Bestuurder	I. Verheyden
Adres	45, avenue de L'Europe
	Bâtiment 11, 59223 Roncq
Telefoon	+33 (0)320463040
E-mail	info@tsmetaux.fr
Internet	www.tsmetaux.fr

Duitsland

MCB Deutschland GmbH

Directie	J.F.M. Boonen en E.J.G. van Boxtel
Adres	Bussardweg 18 Neuss
	Postfach 210353, 41429 Neuss
Telefoon	+49 (0)2131 31310
E-mail	verkauf@mcbdeutschland.de
Internet	www.mcb.eu

SM StrukturMetall GmbH & Co. KG

Directie	Strukturmetall Verwaltung GmbH
Adres	Moosbachstraße 22,
	74626 Bretzfeld-Schwabbach
Telefoon	+49 (0)7946 925033
E-mail	info@strukturmetall.de
Internet	www.strukturmetall.de

MCB International

Tekst	**Studio Bovenwater,** Veenendaal
Vormgeving	**CreaGo data+beeld+communicatie,** Oost-, West- en Middelbeers
Fotografie	**Willem Kwinten Media,** Wintelre
	Theo Duijkers, Venray
Drukwerk	**Drukkerij Tesink BV,** Zutphen

MCB International

Address	**J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard, the Netherlands**
Postal address	**PO Box 2, NL-5550 AA Valkenswaard**
Tel.	**+31 (0)40 2088966**
Fax	**+31 (0)40 2048249**
E-mail	**international@mcb.nl**
Website	**www.mcbgroup.eu**