

2018 | Jaarverslag | Annual Report



MCB International





Bestuursverslag 2018

Inhoudsopgave

4	Profiel en kerncijfers
6	Bericht van de Raad van Commissarissen
8	Verslag van de Directie
9	Marktsituatie 2018
12	Positionering en marktbenadering
12	Activiteiten
12	Financiële ontwikkeling
13	Risicomanagement
13	Communicatie
14	Human Resources
16	Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)
18	Werkmaatschappijen
20	Vooruitzichten
23	MCB Groep
24	Omzet- en winstverwachting
24	Investeringen
24	Woord van dank
25	Jaarrekening
26	Geconsolideerde balans
28	Geconsolideerde winst- en verliesrekening
29	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
30	Grondslagen van de jaarrekening
37	Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening
42	Vennootschappelijke balans
44	Vennootschappelijke winst- en verliesrekening
45	Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening
47	Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018
48	Overige gegevens
48	Controleverklaring
48	Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat
48	Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018
50	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
52	Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2018 van MCB International BV
54	Vijfjarenoverzicht
56	Lijst van werkmaatschappijen



Profiel en kerncijfers

Profiel

MCB International BV is een holding met werkmaatschappijen in Nederland, België en Duitsland. De werkmaatschappijen zijn hoofdzakelijk actief als groothandels en Service Centers in metalen zoals staal, roestvast staal, aluminium, koper en messing. De holding en de werkmaatschappijen vormen gezamenlijk de MCB Groep.

De MCB Groep zoekt continu naar mogelijkheden om haar toegevoegde waarde voor zowel klanten als leveranciers te vergroten. Een belangrijke toegevoegde waarde vormt de uitvoering van klantspecifieke opdrachten in de diverse Service Centers. Verder stemt MCB haar assortiment zorgvuldig af op de wensen van de klanten en komt MCB met gedegen adviezen over en creatieve oplossingen voor toepassing en verwerking van producten. MCB denkt met haar klanten mee en biedt rondom haar kwaliteitsproducten een brede dienstverlening, ook op logistiek gebied. De bedrijven binnen de groep spelen een intermediaire rol in de bedrijfskolom door op de juiste tijd en plaats het juiste materiaal te leveren. MCB International biedt daarvoor alle faciliteiten en centrale voorzieningen. De werkmaatschappijen profiteren hierdoor van de schaalvoordelen die de MCB Groep biedt.

Kerncijfers 2018

In duizenden euro's

Netto-omzet	739.247
Netto-omzetresultaat	24.766
Cashflow (netto)	-/- 16.758
Investerings	6.915
Groepsvermogen	137.380
Vreemd vermogen rentedragend	54.413
Vreemd vermogen niet rentedragend	109.070
Vaste activa	74.499
Vlottende activa	226.364
Gemiddeld aantal medewerkers	888





Bericht van de Raad van Commissarissen

Aan de aandeelhouders

Hierbij bieden wij u de door de Directie opgemaakte en mede door de Raad van Commissarissen ondertekende jaarrekening van MCB International BV van het verslagjaar 2018, alsmede het verslag van de Directie, ter vaststelling aan.

Overleg en besluitvorming

De Raad van Commissarissen vergaderde in de afgelopen verslagperiode vier keer. In deze vergaderingen passeerde steeds een aantal vaste onderwerpen de revue, zoals de strategie van de onderneming, de financiële ontwikkeling, de operationele- en beleidsplannen van de werkmaatschappijen en mogelijke substantiële investeringen. De bespreking van het jaarresultaat vond plaats in het bijzijn van de externe accountant PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Tijdens deze bespreking werd ook het verslag van bevindingen besproken. Op 12 december 2018 voerde de Raad van Commissarissen haar jaarlijkse overleg met de Ondernemingsraad van MCB Nederland.

Ontwikkelingen in 2018

Ondanks de import safeguard staan de prijzen onder druk in 2018. De omzet van de MCB Groep ten opzichte van vorig jaar is verder gestegen, ondanks deze prijsdruk in 2018. Eind 2018 heeft de Raad van Bestuur de strategie 2019-2023 gepresenteerd.

De strategie bestaat uit drie pijlers:

- 1) verstevigen van de basis en vergroten van het rendement,*
- 2) vergroten van marktleiderschap en groei, en*
- 3) digitalisering van MCB.*

De focus blijft liggen op de service aan klanten en speelt in op de veranderingen van de markt. MCB gaat hiermee verder met de gedurende de laatste jaren ingezette verbetering van de financiële positie van de onderneming.



Vooruitblik op 2019

De uitvoering van het strategisch plan zal in 2019 worden ingezet en nader worden geconcretiseerd.

Jaarrekening en decharge

De voorliggende jaarrekening van MCB International BV is door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. voorzien van een goedkeurende verklaring. De jaarrekening is in de vergadering van de Raad van Commissarissen van 18 april 2019 besproken, waarna besloten is de jaarrekening alsmede de voorgestelde resultaatbestemming aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ter vaststelling voor te leggen. Wij adviseren u dan ook de jaarrekening over 2018 vast te stellen en decharge te verlenen aan de Directie voor het gevoerde beleid alsmede aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht.

Woord van dank

De Raad van Commissarissen dankt de Directie en de medewerkers van de MCB Groep voor hun inzet in 2018. Wij vertrouwen erop dat MCB zich in de komende jaren positief zal blijven ontwikkelen.

Valkenswaard, 18 april 2019

De Raad van Commissarissen van MCB International BV

A.G. Fortanier (voorzitter)

W.T.J. Das

G.M.J. van Kempen

G.L.P.M. Duijmelings

Verslag van de Directie

In het jaar 2018 zien we – in navolging op 2017 – een verdere groei van activiteiten bij onze klanten. Deze stijging van activiteit in de markt heeft een positieve uitwerking op MCB. Ten opzichte van 2017 zien we in 2018 dan ook een toename van volumes en omzet. De prijzen lieten aanvankelijk ook een stijging zien vergeleken met 2017, maar zetten in de tweede helft van 2018 een negatieve trend in. Per saldo is sprake van een daling van de prijzen van alle producten in vergelijking met eind 2017. De achtergrond van deze ontwikkeling laat zich het best verklaren door de toenemende onzekerheid over de economische situatie wereldwijd. De verschillende indices laten dan ook in de tweede helft van het jaar een dalende trend zien en de ingestelde anti-dump maatregelen in Europa sorteren weinig effect bij een toenemende handelsspanning tussen Amerika en China.

In 2018 is binnen MCB verder gewerkt aan het implementeren van het lange termijn strategieplan. De uitgangspunten van dit plan zijn duidelijk: in de keten van standaardmetalen en speciale metalen wil MCB een onmisbare partner zijn voor klanten en leveranciers. MCB wil niet als neutraal doorgeefluik fungeren, maar daadwerkelijk waarde toevoegen. MCB kan en zal in het gehele traject – van leverancier tot klant – een regisserende rol op zich nemen en vanuit een proactieve houding achterhalen met welke materialen, diensten, oplossingen en kwaliteit zij haar klanten van dienst kan zijn. Naast (klantspecifieke) standaardmaterialen levert MCB specialistische producten en kennis. MCB staat hierbij voor betrouwbaarheid, samenwerking en vooruitgang. MCB is een modern bedrijf. Dankzij automatisering, digitalisering en een passende inzet van mensen en machines werkt MCB tegen concurrerende kosten. MCB draagt bij aan het versterken van de duurzame concurrentiekracht van de maakindustrie.

In 2018 is het strategieplan voorzien van een update en richt de strategie zich op drie pijlers: versteviging van de basis en vergroting van het rendement, vergroting van het marktleiderschap en verdere digitalisering. Hiervoor zijn tien initiatieven benoemd die nader worden uitgewerkt en geïmplementeerd in de komende jaren. Deze initiatieven dragen bij aan de vergroting van het marktleiderschap in de Benelux, maar bovenal aan de verdere versterking van de klantbinding om onderscheidend te blijven. Om dit te bereiken zullen we de services aan onze klanten verder uitbreiden, de flexibiliteit vergroten, het netwerk optimaliseren en de supply chain verder digitaliseren.

De omzet van MCB is gestegen van 685,3 miljoen in 2017 naar 739,2 miljoen euro in 2018. De afzet steeg in dezelfde periode met 5,4 procent. Het jaar 2018 wordt afgesloten met een resultaat voor belasting van 22,8 miljoen euro.

Marktsituatie 2018

Net als in de jaren ervoor deed de Nederlandse economie het in 2018 goed. Volgens ABN AMRO bedroeg de economische groei 2,6 procent. Overigens was dit groeicijfer lager dan dat van 2017 (3,3 procent) en ook lager dan de bank vooraf voorspelde.

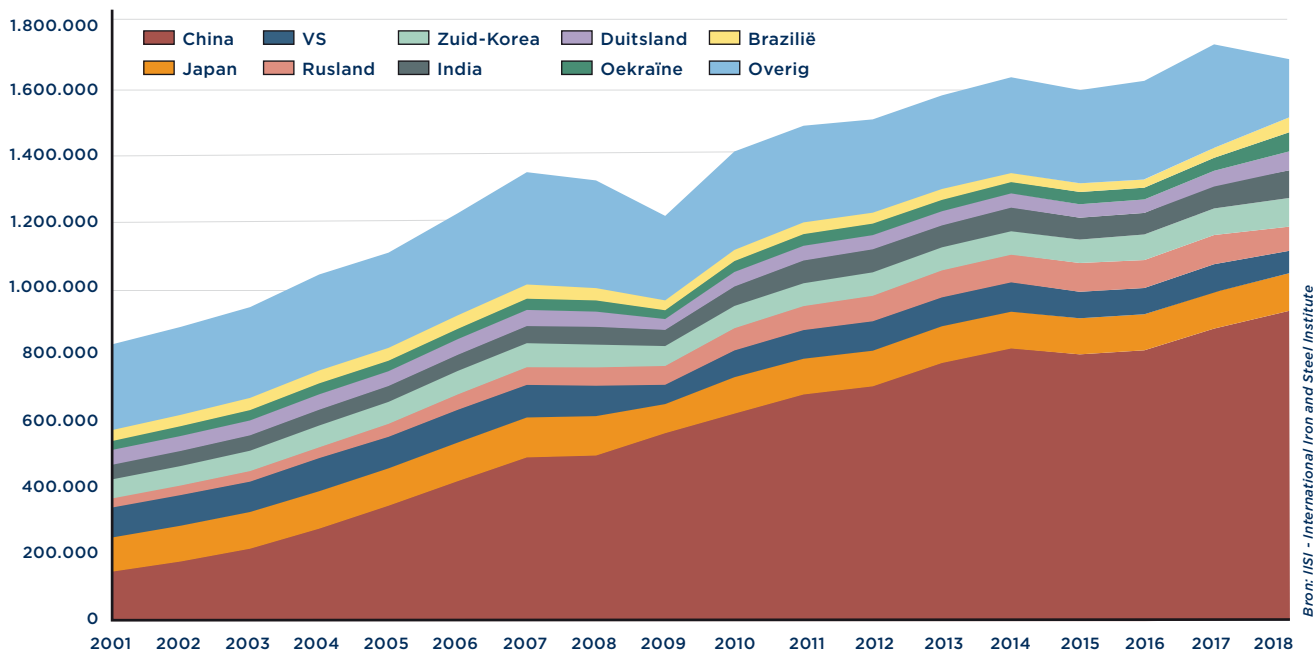
De afzwakking van de groei zat voornamelijk in de tweede helft van het jaar en werd met name veroorzaakt door tegenvallende exportcijfers. Volgens ABN AMRO namen die in de tweede helft van 2018 beduidend minder toe dan een jaar eerder, een feit dat werd veroorzaakt door de groeivertraging van de wereldhandel. De binnenlandse bestedingen daarentegen deden het juist wat beter.

Metaalproductie en -consumptie

Volgens branchevereniging World Steel Association is de mondiale staalproductie ook in 2018 verder gestegen. In totaal maakten de 64 staal producerende landen afgelopen jaar 1,8 miljard ton staal. In alle regio's steeg de productie, met uitzondering van de Europese Unie.

In Europa daalde de staalproductie in 2018 met 0,3 procent. In Duitsland, de grootste staalproducent van Europa, daalde de staalproductie zelfs met 2,0 procent tot 24,7 miljoen ton. In China, wereldwijd met afstand de grootste fabrikant van staal, steeg de productie in 2018 met 6,6 procent tot 928 miljoen ton. De Verenigde Staten produceerden in 2018 6,2 procent meer dan een jaar eerder. In Nederland groeide de staalproductie in 2018 met 0,5 procent naar 6,8 miljoen ton. In België steeg de productie met 2,3 procent naar 8,0 miljoen ton.

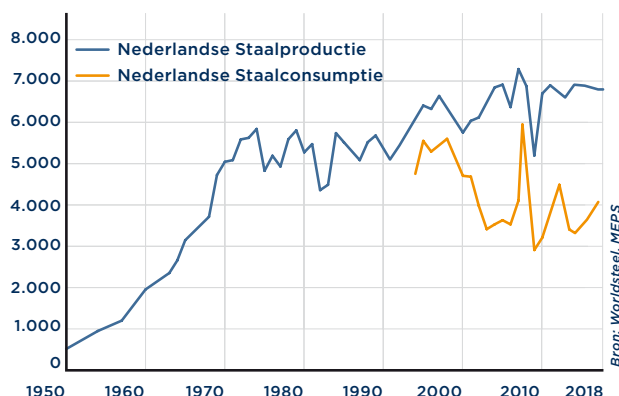
Wereldstaalproductie (x 1 mln ton) naar land (per jaar 2001-2018)



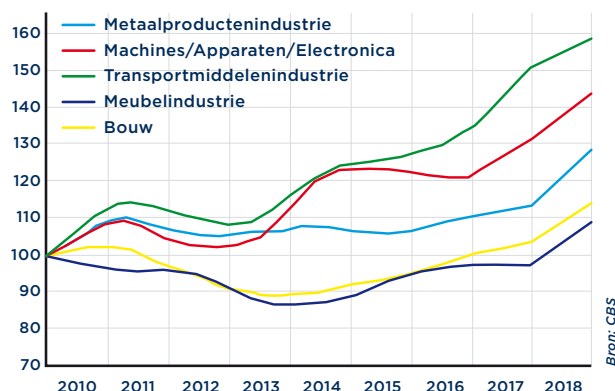
De lichte stijging van staalprijsen die in de loop van 2017 werd ingezet, kon in 2018 niet vastgehouden worden. Volgens ABN AMRO lieten de staalprijsen in 2018 een dalende lijn zien. Daarmee namen de marges van staalfabrieken af en kreeg het minimaliseren van de productiekosten maximale aandacht. Een gevolg daarvan was dat de vraag naar goedkopere grondstoffen voor het maken van staal, toenam. De dalende prijzen zijn voor staalfabrieken echter geen prikkel geweest om de productie te verminderen.

Ondanks herhaalde toezeggingen van de Chinese overheid dat zij de overproductie van staal gaat terugdringen en de sector zal consolideren, blijft - volgens marktonderzoekers van Atradius - overcapaciteit in de Chinese staal- en metaal-industrie de grootste uitdaging. Tot dusver hebben de beloftes van de overheid weinig opgeleverd, met name gezien het feit dat regionale overheden een sterke drijfveer kennen om de plaatselijke productie te ondersteunen met als doel de werkgelegenheid op peil te houden. Een extensieve consolidatie van de sector heeft nog een lange weg te gaan.

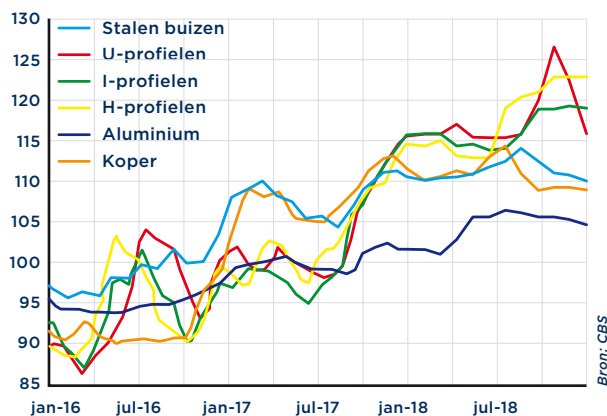
Nederlandse staalproductie & -consumptie (x 1000 ton) per jaar (1950-2018)



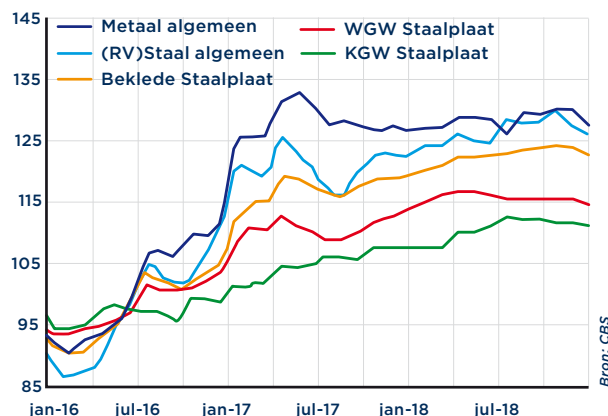
Ontwikkeling omzet per jaar per branche in Nederland (indexcijfer, 2010 = 100) t/m 2018



Ontwikkeling inkoopprijs (index, 2015 = 100) in Nederland van lang/non-ferro t/m 2018



Ontwikkeling inkoopprijs (index, 2015 = 100) in Nederland van staal(platen) t/m 2018



Duitsland

Volgens de analisten van Atradius nam de vraag naar staal in Duitsland in 2018 maar licht toe, met 0,5 procent. Het algemene economische herstel en de heropleving van investeringen in de olie- en gassector zorgden voor een betere ordersituatie, vooral in het segment buizen en leidingen. In de eerste helft van het jaar profiteerden Duitse staalproducenten van prijsstijgingen, die goede resultaten en marges opleverden.

Het risico op dalende staalprijzen als gevolg van de extra instroom van staal in de EU blijft echter bestaan, ondanks de huidige beschermingsmaatregelen. Men verwacht dat zowel de prijzen als de marges in het beste geval stabiel zullen blijven. Een ander neerwaarts risico is een scherpe vertraging van de groei in de EU.

Nederland

Volgens Atradius profiteerde de Nederlandse staalsector sinds eind 2015 van een heropleving van de binnenlandse industrie door de toegenomen export en de stijgende vraag vanuit de autobranche en machinebouw. Aangezien de sector in Nederland vooral bestaat uit handelaren en groothandelaren in staal, is de impact van de Amerikaanse invoerheffingen op staal en metaal zeer beperkt. Wegens overcapaciteit hield de prijsdruk in de meeste segmenten echter ook in 2018 aan, met negatieve gevolgen voor de marges.

België

Volgens marktonderzoekers van Atradius profiteert de Belgische staal- en metaalsector sinds de tweede helft van 2016 van een opleving van de verkoopprijzen, in combinatie met een grotere vraag vanuit de auto-industrie en de bouwsector, de belangrijkste afnemers. De concurrentie blijft echter zwaar, vooral met Aziatische staal- en metaalbedrijven op internationale markten. De winstmarges op de Belgische staalmarkt zijn over het algemeen stabiel, terwijl de financiële behoeften en hefboomwerking groot zijn.

RVS en aluminium

Onafhankelijke onderzoekers van MEPS International geven in het laatste kwartaal van 2018 aan dat de wereldwijde productie van RVS in 2018 zal uitkomen op een recordhoogte van 51,8 miljoen ton. Daarmee is de wereldwijde RVS productie ten opzichte van 2017 met bijna 8 procent gegroeid en wordt het record van 2017 (47,5 miljoen ton) ruimschoots overtroffen. In Europa stijgt de RVS productie dankzij marktbeschermende maatregelen, met ongeveer 1 procent, naar ruim 7,4 miljoen ton. In China groeit de RVS productie met 6 procent iets minder hard dan in de rest van de wereld. Met een totale RVS productie van ruim 27 miljoen ton produceert China ook in 2018 nog altijd méér dan de helft (53 procent) van alle RVS.

Volgens The International Aluminium Institute liet de wereldwijde productie van aluminium in 2018 het laagste groeicijfer in tien jaar zien. Met een output van 64,3 miljoen ton groeide de wereldwijde aluminiumproductie slechts 1,5 procent. Een groei die met name in de eerste helft van het jaar werd behaald. Zelfs in China, de meest dominante aluminium-producent ter wereld, nam het groeicijfer af van bijna 2 procent in 2017 naar 1,6 procent in 2018.

Metaalprijsen

Het was een turbulent jaar voor metaalmarkten; de trends in de industriële metaalprijsen stonden volledig in het teken van de handelspolitiek van de VS. In de eerste helft van 2018 hielden de basismetaalprijzen volgens ABN AMRO nog redelijk stand. De economische omstandigheden waren goed, het sentiment onder investeerders was gunstig en de tekorten in basismetaalmarkten zorgden voor stijgende prijzen. Vrij vroeg in het jaar kregen zowel de staal- als aluminiummarkt het echter zwaar te verduren. De in maart aangekondigde handelsrestricties in de VS op staal en aluminium zorgden voor veel tumult.

Volgens ABN AMRO is de wereldstaalprijs in 2018 met 15 procent gestegen, toch nog minder dan de prijsstijging van 31 procent in 2017. De prijsstijging bedroeg in Noord-Europa 10 procent, in China 11 procent. De prijs voor aluminium op de LME steeg in 2018 met 7 procent, ten opzichte van 23 procent stijging in 2017. De prijsstijging van RVS bedroeg volgens ABN AMRO 3 procent in 2018, ten opzichte van 16 procent in 2017.

De inkoopprijs van staal in Nederland is volgens het CBS in 2018 met 5 procent gestegen, veel minder dan de 19 procent stijging in 2017. Voor alle metalen geldt volgens het CBS een gemiddelde prijsstijging van 3 procent in 2018, ten opzichte van 12 procent in het jaar ervoor.

Voor stalen platen is het verschil nog wat groter: 6 procent prijsstijging in 2018 versus 23 procent in 2017. Voor de prijzen van profielen was 2018 juist een goed jaar: 14 procent stijging ten opzichte van 9 procent in het jaar ervoor. De stijging van de prijs van buizen bedroeg slechts 3 procent (9 procent in 2017), van bandstaal 6 procent.

De Nederlandse prijsstijging van aluminium in 2018 (4 procent) verschildte volgens het CBS niet veel met het jaar ervoor (5 procent), voor koper bedroeg de stijging maar 2 procent. In 2017 ging koper veel harder in prijs omhoog: 18 procent maar liefst.

Positionering en marktbenadering

MCB wil nadrukkelijk van meerwaarde zijn voor haar klanten en leveranciers. Het jaar 2018 stond bij MCB in het teken van verdere digitalisering. Daarbij werd de mens niet uit het oog verloren; die staat bij MCB altijd centraal.

MCB investeerde in 2018 ook in haar maatschappelijke verantwoordelijkheid. De activiteiten van MCB op het gebied van MVO richtten zich op een breed scala van onderwerpen.

De oprichting van 'Young MCB' versterkte de band met jonge medewerkers en maakte MCB aantrekkelijk voor de 'young potentials' op de arbeidsmarkt.

Met onderscheidende oplossingen en specialistische kennis (en producten) droeg MCB in 2018 wederom bij aan het versterken van de duurzame concurrentiekracht van haar klanten. Met hernieuwde aandacht voor het 'Materiaal Applicatie Centrum' en de daaraan verbonden rol van de MCB Campus, investeerde MCB sterk in het behoud en de verspreiding van metaalkennis.

Activiteiten

Proactief, deskundig en gefocust op totaaloplossingen. In 2018 was de bedrijfsvoering van MCB – net als in voorgaande jaren – gebaseerd op deze drie pijlers. MCB zag (en ziet) in deze pijlers dan ook de sleutel tot succes. Zij onderstrepen de kwaliteit en expertise van MCB en steunen de organisatie in het verder ontwikkelen van (producten van) hoogwaardig C-staal, RVS, aluminium en high performance alloys.

De centrale backoffice van MCB in Valkenswaard is hiervoor uiterst gunstig gelegen: in het hart van Zuidoost-Brabant, ook wel Brainport genaamd. In Brainport werken researchinstituten, leveranciers en fabrikanten nauw samen aan de ontwikkeling van hoogwaardige producten met een hoge exportpotentie. Bovendien is Brainport, naast airport Schiphol en de seaports Rotterdam en Antwerpen, een belangrijk knooppunt voor Nederland en Europa.

Vanuit Valkenswaard bedient MCB op logistiek gebied Nederland, België, Noord Frankrijk en een groot deel van Duitsland.

Financiële ontwikkeling

Het jaar 2018 was voor MCB een jaar waarin een verder herstel ten opzichte van de voorgaande jaren te zien was. De ingezette koers in de afgelopen jaren vertaalt zich naar een verdere stijging van het rendement op het geïnvesteerd vermogen (exclusief voorraadresultaten). In 2018 laten de grondstofprijzen een volatiel verloop zien waarbij de prijzen in het eerste halfjaar een verdere stijging laten zien. In de tweede helft van 2018 echter keert deze trend, met als gevolg dat aan het einde van het jaar de prijzen onder het niveau van begin 2018 lagen. Dit had een negatief effect op het resultaat. Dit ondanks de ingezette importbeschermingsmaatregelen in de tweede helft van 2018.

De omzet van MCB is gestegen van 685,3 miljoen in 2017 naar 739,2 miljoen euro in 2018. De afzet steeg in dezelfde periode met 5,4 procent. Het jaar 2018 wordt afgesloten met een resultaat voor belasting van 22,8 miljoen euro. De netto cashflow is negatief uitgekomen. Het werkkapitaal is gestegen met ongeveer 16 miljoen euro.

De solvabiliteitscijfers bleven nagenoeg gelijk met 45,8 procent eind 2017 en 45,7 procent aan het einde van 2018.

Het balanstotaal in 2018 is ten opzichte van 2017 nagenoeg onveranderd en steeg van 299,7 miljoen naar 300,9 miljoen euro. Op de belangrijkste posten zijn – in vergelijking met 2017 – lichte wijzigingen te zien. Met name de daling van de kortlopende schulden draagt bij aan de gestegen bankschuld. Ook in het jaar 2018 is een weloverwogen investeringsbeleid gevoerd. De balanspositie en het rendement van MCB vormen een solide basis voor de uitvoering van het opgestelde strategisch plan.

Risicomanagement

Sinds enkele jaren werkt MCB met een systeem van risicomanagement en interne controle, waarmee eventuele onzekerheden zoveel mogelijk ingeperkt worden. Binnen de organisatie liggen verantwoordelijkheden voor het bepalen en beheersen van de bedrijfsrisico's op verschillende managementniveaus.

De bedrijfsrisico's worden binnen MCB uitgesplitst in strategische, operationele en financiële risico's. De belangrijkste strategische risico's waarmee MCB in 2018 geconfronteerd werd, ontstonden enerzijds uit de aanhoudende overcapaciteit bij metaalproducenten en anderzijds uit fluctuerende grondstofprijzen. MCB vrijwaart een deel van de prijsrisico's van aluminium en roestvast staal met financiële instrumenten. Al bij het in- en verkoopbeleid wordt rekening gehouden met fluctuaties en wordt het risico deels afgedekt. Dit geldt eveneens voor de belangrijkste financiële risico's: renterisico's en valutarisico's. Deze worden afgedekt via afgestemde financieringsinstrumenten. Kredietrisico's worden afgedekt door een strikte naleving van de opgestelde kredietlimietrichtlijnen in combinatie met afgesloten kredietverzekeringen.

Communicatie

Ook in 2018 lag de focus in de marktbenadering op het delen van kennis, zowel offline als online. Nu een aanzienlijk deel van de koopprocessen in onze markten bij Google beginnen, blijkt kennis (delen) de beste methode om nieuwe klanten aan te trekken. Maar ook de huidige klanten, collega's en potentiële medewerkers lezen de door MCB gedeelde kennis. De grote druk op de arbeidsmarkt maakt die laatste groep op dit moment bijzonder aantrekkelijk. De samenwerking tussen marketing en HR in het versterken van de algemene aantrekkingskracht levert veel synergie op.

Om de relaties met de klanten te versterken is in 2018 het CRM-systeem Cloud4Customer verder uitgerold binnen de MCB Groep. Bovendien is het dagelijks gebruik middels workshops en presentaties gestimuleerd.

Nieuwe investeringen in de webportal zorgden in 2018 voor een toename van het gebruik. De verdere uitrol van EDI (ook richting leveranciers), VMI en de Metaal Totaal Service van MCB Direct wierpen ook hun vruchten af.

Ook in 2018 is MCB doorgegaan met het delen van relevante content, veelal online. Daarvoor zijn unieke instrumenten ingezet, zoals het Marktnieuws (het op maat verstrekken van marktontwikkelingen via e-mail en Twitter), de BrancheBarometers (maandelijkse onderzoeken in specifieke metaalbranches) en de interviews met medewerkers. Vooral de koppeling van content met medewerkers blijkt het op social media goed te doen: deze wordt relatief vaak gelezen, goed gewaardeerd en gedeeld. Dat blijkt ook uit de populariteit van het project 'Klant in Beeld', waarbij interviews met onze klanten online worden gedeeld.

Evenementen

Ondanks – of juist dankzij – de verdergaande digitalisering, gelooft MCB in het belang van persoonlijk contact. Naast de persoonlijke bezoeken van Sales-medewerkers aan klanten, is in 2018 opnieuw een groot aantal klanten in Valkenswaard uitgenodigd voor rondleidingen of periodiek georganiseerde ‘Klantdagen’.

In maart 2018 hebben MCB, MCB Specials en MCB Direct gezamenlijk deelgenomen aan de industriebeurs ESEF. Het is een efficiënte manier voor de medewerkers van MCB om de relaties met bestaande klanten te versterken en nieuwe klanten te ontmoeten. In het najaar van 2018 heeft MCB ook deelgenomen aan de Staalbouwdag.

Marktonderzoek

Naast de eerdergenoemde instrumenten Branche-Barometers en Marktnieuws, doet MCB ook aan andere vormen van ‘marketing intelligence’. Zo was MCB als een van de eerste staalbedrijven actief met het meten van de NPS-score: de score die aangeeft hoe groot de kans is dat klanten MCB aanbevelen. Bovendien helpen de toelichtingen bij de scores om bedrijfsprocessen te optimaliseren.

In 2018 is de NPS-meting uitgerold naar alle zusterbedrijven en geëffectueerd met verschillende contactmomenten, zoals levering en offerte. De feedback van individuele klanten wordt in 2019 in het C4C-systeem opgenomen, waarna Sales-medewerkers contact op kunnen nemen met klanten die vragen of problemen hebben.

In 2018 is ook een aantal zogenaamde ThemaScans uitgevoerd, waarbij over specifieke thema's onderzoek is gedaan bij een aantal klanten in Nederland en België. Interessante klantcases zijn bovendien, met goedkeuring van de klant, online gedeeld.

Human Resources

Bij MCB staat de klant centraal. Dit vraagt om een passende bedrijfscultuur en betrokken medewerkers. Zij vormen immers de schakel met de klant. Om deze schakel te versterken is in 2016 een transitie in gang gezet met als doel de cultuur van MCB nog klantgerichter te maken en haar mensen nóg gemotiveerder en betrokken. Vanuit HR wordt dan ook ingezet op ‘het aantrekken, behouden en belonen van een kwalitatief hoogwaardige ‘workforce’ in alle categorieën van personeel, evenals het in stand houden en verder stimuleren van de motivatie van onze medewerkers, hun actieve betrokkenheid bij MCB en hun professionele ontwikkeling’.

Ook in 2018 was cultuur de rode draad binnen het HRM beleid. De kernwaarden van MCB, zoals verwoord in het strategiedocument “Op z’n **MCB’S**”: **Met** elkaar, **Continu** beter, **Betrouwbaar** en **Slim**, vormen de basis.

In 2018 lag de focus van de Human Resource afdeling van MCB op de volgende drie thema's:

Personeelsplanning (in-, door- en uitstroom)

MCB streeft naar het bereiken en behouden van een koploperspositie in de branche en marktleiderschap in de gekozen focusbranches. Daar is een hoge kwaliteit van de ondersteunende dienstverlening voor nodig. Voor dat doel is het wenselijk om te weten welke kennis, kunde en vaardigheden in huis zijn of gehaald moeten worden. Daarnaast is het nodig om te weten welke ontwikkelingen in het personeelsbestand zijn te verwachten. Ook in 2018 heeft MCB aandacht besteed aan de verdere optimalisatie van het personeelsbestand met als belangrijkste uitgangspunt: medewerkers in hun kracht zetten met als doel ‘de juiste man op de juiste plek’, voor nu en in de toekomst.



Duurzame inzetbaarheid

De vergrijzing en het verhogen van de AOW-gerechtigde leeftijd brengen met zich mee dat medewerkers langer moeten doorwerken. Tegelijkertijd heeft de technologische vooruitgang zijn weerslag op het werk en op wat er van werknemers gevraagd wordt. Bovendien verandert de medewerker zelf ook naarmate deze ouder wordt. Allemaal zaken waar MCB rekening mee moet houden.

Om die reden is MCB sinds 2016 gericht op het ontwikkelen van een leeftijdsfasebewust personeelsbeleid: specifiek gericht op het rekening houden met de dynamiek van de levensfasen en de daaraan gekoppelde behoeften en mogelijkheden van medewerkers. Ook in 2018 kreeg deze ontwikkeling een vervolg met de inzet van verschillende activiteiten: de training/opleiding voor medewerkers in ploegendiensten, een gezondheidsonderzoek (Health Check) onder MCB'ers, het opleiden van het management op thema's als verzuim en coaching en het updaten van het verzuimbeleid. Dit met als doel de duurzame inzetbaarheid van de medewerkers te bevorderen, zodat deze productief, gemotiveerd en gezond willen én kunnen blijven werken tot aan de AOW-gerechtigde leeftijd.

Leiderschap en Management Development

Leidinggevendens vervullen een sleutelpositie bij het ondersteunen in de ontwikkeling van medewerkers. Van hen mag worden verwacht dat ze naast een uitstekende vakkennis ook in staat zijn de MCB-strategie te vertalen naar de doelstellingen van de eigen eenheid en hierin de juiste verbinding leggen richting de medewerkers. Leiders moeten de kartrekkers zijn in het stimuleren van gedrag bij hun medewerkers en spelen een belangrijke rol op het gebied van instrueren, motiveren, coachen en inspireren van het team. Mede om deze reden is MCB in 2018 gestart met een Management Development programma dat is gericht op de versterking van persoonlijk leiderschap en High Performance. Middels het programma leren leidinggevendens waardevolle competenties ontwikkelen en worden zij voorbereid op toekomstige ontwikkelingen. Daarnaast schenkt het programma volop aandacht aan het vergroten van kennis en vaardigheden om de MCB-strategie effectief te implementeren binnen de organisatie en leiding te geven aan verandering.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)

MCB is zich bewust van haar rol en functie in de maatschappij en houdt daar in haar bedrijfsuitoefening rekening mee. De afgelopen jaren heeft MCB o.a. ingezet op het verbeteren van veiligheid, het vergroten van maatschappelijke betrokkenheid en het verlagen van de milieubelasting. Hoewel in 2017 het MVO-beleid van MCB al met een 'goed' beoordeeld werd, ging MCB ook in 2018 op zoek naar ruimte voor verdere ontwikkeling.

People

Veilig werken

Net als in voorgaande jaren stond in 2018 veiligheid op nummer 1. Anders gezegd, bij MCB is veiligheid 'a way of life' en op alle niveaus – van directielid tot plaatwerker – is men overtuigd van het belang van veilig werken. Werknemers kennen hun bevoegdheden en verantwoordelijkheden op het gebied van veiligheid.

Met het gebruik van het registratiesysteem SAFE had MCB ook in 2018 een instrument in handen om veiligheid nog beter te kunnen monitoren. Met dit systeem kunnen medewerkers laagdrempelig veiligheidsmeldingen doen, die vervolgens via ditzelfde systeem worden gecoördineerd en afgehandeld.

Eind 2018 is er een nieuw Beleidsplan Veiligheid opgesteld voor de periode 2019 tot en met 2021. Dit plan zal in 2019 verder uitgerold worden. In 15 principes is de basis van een veiligheids- en gezondheidsbeleid vastgesteld. Diverse leidinggevendens hebben in 2018 een vervolg op de training "felt leadership" gevolgd waarmee het veiligheidsbewustzijn bevorderd is.

Duurzame inzetbaarheid

In 2018 is er binnen MCB wederom aandacht geschonken aan het thema duurzame inzetbaarheid. Middels projecten op het gebied van ergonomie, gezondheid en welzijn hoopt MCB haar medewerkers fit door hun loopbaan te begeleiden.

De projecten van MCB rusten veelal op onderstaande drie pijlers:

- Vitaal, gezond en met plezier: ter bevordering van een gezonde levenswijze door het stimuleren van sporten, gezond eten en stoppen met roken;
- Leren voor de toekomst: om kennisvergaring te promoten, bv. middels e-learning modules, nieuwe trainingen en uitbreiding van studiemogelijkheden;
- Veilig werken: om de veiligheid op de werkplek te vergroten.



Planet

Ook in 2018 was milieuzorg bij MCB een vast en integraal beleidsonderdeel. MCB heeft een ISO 14001 certificering die staat voor een goed milieumanagementsysteem. Het verbeteren van de (milieu)kwaliteit van producten en processen is iets waar MCB voortdurend mee bezig is. In 2018 hield MCB zich bezig met energie- en brandstofbesparing, het verlagen van uitstoot en het verminderen van verpakkingen en afval. In dit kader zijn o.a. energiescans uitgevoerd, is diverse apparatuur vervangen door energiezuinige alternatieven en is het milieubesef onder medewerkers verder vergroot.

In 2018 stuurde MCB vrijwel dagelijks zo'n 70 vrachtwagencombinaties de weg op. Dieserverbruik en uitstoot van fijnstof hadden dan ook speciale aandacht. Voortbordurend op 2017 zijn in 2018 verschillende nieuwe trucks met schonere Euro-6 motoren aangeschaft, is méér hoogwaardige diesel gebruikt en aandacht besteed aan de rijvaardigheid van chauffeurs ('het nieuwe rijden'). Deze maatregelen hebben ervoor gezorgd dat ook in 2018 het dieserverbruik binnen MCB verder gedaald is en de bewustwording m.b.t. milieuzorg verder is toegenomen.

In 2018 heeft MCB zich bovendien verder verdiept in de mogelijkheden van elektrisch vervoer. Ook heeft MCB in 2018 een vervolg gegeven aan het vervangen van verlichting door energiezuinige LED-verlichting.

MCB streeft naar duurzame verpakkingsmaterialen die hergebruikt kunnen worden. Materialen worden zoveel mogelijk gerecycled. MCB werkt samen met haar afvalverwerker aan het minimaliseren van afval en het verantwoordelijk verwerken van de diverse afvalproducten.

Profit

Een belangrijk onderdeel van maatschappelijk verantwoord ondernemen is 'profit'. In dit kader wordt onder andere gekeken naar eerlijk zakendoen, voldoen aan wet- en regelgeving en behoorlijk bestuur. Drie thema's die bij MCB hoog in het vaandel staan. Zo wil MCB zo transparant mogelijk zijn in het delen van kennis, onder meer door materiaaltrainingen aan klanten aan te bieden.

In 2017 is de MCB 'Code of Conduct' opgesteld. In deze set van gedragsregels en kernwaarden is vastgelegd hoe medewerkers van MCB met elkaar omgaan en hoe een MCB-medewerker zaken doet. In 2018 is de code MCB-breed onder de aandacht gebracht en is extra bewustzijn gecreëerd voor de volgende gedragsregels: MCB'ers gaan eerlijk en respectvol met elkaar om en weten bovendien wat de omgeving – klanten, leveranciers en andere partijen waarmee zij bij het uitvoeren van onze werkzaamheden in aanraking komen – van MCB mag verwachten.

Werkmaatschappijen

MCB Nederland BV

MCB Nederland BV in Valkenswaard levert al meer dan 75 jaar metaal. De groothandel kent een breed en diep assortiment in staal, RVS, aluminium en non-ferro. MCB Nederland fungeert bovendien als backoffice voor de MCB Groep. Met name op het gebied van inkoop, opslag, bewerkingen en logistiek. Zo beschikt MCB Nederland over een goed uitgerust Steel Service Center en een Centrum Productie Bewerkingen met diverse metaalbewerkingsmachines. Bedrijfsonderdelen waarmee MCB Nederland haar partners helpt met verbetering, innovatie, ambitie en groei. Zowel op nationaal als internationaal niveau biedt MCB specifieke markt- en productkennis. Dat zorgt voor verbinding en vertrouwen en geeft MCB Nederland de mogelijkheid door te dringen tot de kern van de business van haar partners.

MCB Specials BV

Al meer dan 80 jaar toont MCB Specials haar vakmanschap en gedetailleerde kennis op het gebied van hoogwaardige metalen, alloys, kunststoffen en non-ferro. Binnen de MCB Groep is MCB Specials inmiddels uitgegroeid tot de one-stop-shop voor specials en standaardproducten. Dit blijkt een unieke combinatie. Net als het feit dat het bedrijf haar uitgebreide klantenkring (in o.a. de verspanende industrie, de interieurbouw, de installatiebranche, de scheepsbouw en de offshore-branchen) niet alleen materialen en bijhorende bewerkingen, maar ook advies en informatie biedt. Klanten herkennen MCB Specials dan ook als specialist en zien in MCB Specials een proactieve partner die hen op duurzame wijze ondersteunt bij het commercieel succesvol uitbouwen van hun activiteiten.

MCB Direct BV

MCB Direct levert metaal, met name aan de maakindustrie. MCB Direct opereert als laagdrempelige en flexibele metaal-partner en heeft zichzelf als doel gesteld het de klanten zo eenvoudig mogelijk te maken zodat zij zich kunnen richten op hun core business. Hiertoe biedt MCB Direct op maat gesneden logistiek, slimme bewerkingen en innovatieve diensten. Bovendien brengt MCB Direct een flinke dosis kennis, energie en creativiteit in de samenwerking. MCB Direct heeft klanten in zeer diverse takken van de industrie, dienstverlening en overheid. Dankzij nauwe samenwerking met andere werkmaatschappijen binnen de MCB Groep kan MCB Direct moeiteloos voorzien in de steeds sterker groeiende vraag naar toegevoegde waarde.

MCB Business & Information Services BV

MCB Business & Information Services is verantwoordelijk voor het creëren en in stand houden van een effectieve ICT structuur voor alle bedrijven van de MCB Groep. MCB Business & Information Services is gevestigd in Valkenswaard. Deze werkmaatschappij vormt het centrale aanspreekpunt voor het totale informatiseringsbeleid van de onderneming. Systemen en applicaties worden door deze werkmaatschappij centraal ingekocht, ontwikkeld en beheerd met als doel een stabiele en bedrijfszekere omgeving te creëren.

MCB België NV/MCB Belgique SA

MCB België NV in Awans is een groothandel in staal, roestvast staal en aluminium. MCB België levert deze materialen in de vorm van buizen, platen, profielen, staf en band en plaat op maat. De producten zijn direct uit voorraad leverbaar. MCB België beweegt zich in de marktgebieden België, Luxemburg en Frankrijk. MétalSERVICE, gebaseerd op het in Nederland succesvolle MCB Direct concept, is een regionaal opererende voorraadhoudende groothandel in metaal en kunststoffen en richt zich op de behoefte van afnemers binnen een beperkt geografisch gebied. Het hoge serviceniveau en de persoonlijke benadering zijn de pijlers van deze formule. MétalSERVICE heeft momenteel één vestiging in Awans.

Testas NV

Testas, in het Belgische Wommelgem, is sinds 2008 samen met haar Franse zusterbedrijf TS Méteaux onderdeel van de MCB Groep. Testas is een voorraadhoudende groothandel in halffabricaten in aluminium, roestvast staal, koper, messing en brons. Ook beschikt het bedrijf over moderne bewerkingsfaciliteiten. Testas streeft ernaar om in kwalitatief opzicht de beste en meest uitgebreide dienstverlening in de distributie van deze halffabricaten aan te bieden. Daarbij staan continuïteit in leveringen en service, gekoppeld aan een goede prijs-/kwaliteitverhouding, voorop.

MCB Deutschland GmbH

MCB Deutschland GmbH in Neuss is een groothandel in aluminium, non-ferro metalen, roestvast staal en staal. MCB Deutschland beschikt over een breed assortiment producten die de klanten een aanzienlijke meerwaarde bieden. Naast de zogenaamde standaardproducten worden speciale producten voor bepaalde klanttoepassingen op voorraad gehouden en bewerkt. Het bedrijf presenteert zich als een grootaangebieder in alle productgroepen; naast platen worden ook buizen, profielen en staf uit voorraad geleverd. De activiteiten van MCB Deutschland beperken zich niet tot de omgeving van Neuss: er wordt geleverd door heel Duitsland én aan een aantal buitenlandse klanten die allen profiteren van een consequent 'one-stop-shopping' concept.

SM StrukturMetall GmbH & Co. KG

SM StrukturMetall GmbH & Co. KG in Bretzfeld-Schwabbach (Duitsland) is een gespecialiseerde groothandel in roestvast stalen structuur-, dessin-, tranen- en spiegelen gepolijste platen. De producten van het bedrijf vinden hun weg in de bouw (binnen- en buitenbeplating), liftenbouw, machinebouw en de productie van kassameubilair. Met een eigen walsinrichting wordt een deel van de structuurplaten geproduceerd. Daarnaast voert StrukturMetall een specialistisch programma roestvast stalen leuningsystemen die onder andere veelvuldig in liften worden toegepast. Het bedrijf exporteert een belangrijk deel van haar producten, onder andere naar Azië.



Vooruitzichten 2019

Marktsituatie

Volgens marktonderzoekers van het CPB en ABN AMRO blijft de Nederlandse economie in 2019 verder groeien. In 2017 lag dit groeipercentage op 2,9 procent en in 2018 op 2,6 procent. Voor 2019 ligt de verwachte groei op 2,2 procent. De onzekerheden die de economie negatief kunnen beïnvloeden, blijven echter groot. In het buitenland gaat het o.a. om het handelsconflict tussen de Verenigde Staten en China, de Brexit en de demonstraties in Frankrijk.

Als gevolg van deze onzekerheden zullen de Nederlandse exportcijfers naar verwachting gematigd groeien. Onder invloed van de wat minder gunstige buitenlandse afzetvoorzichten, zullen bedrijven wellicht minder geneigd zijn te investeren, met name in uitbreiding.

Volgens de analisten van de Rabobank zal de toegevoegde waarde van Nederlandse bedrijven in 2019 toenemen. De mate van groei zal niet in alle sectoren gelijk zijn: de bouw- en nijverheid zal het hardst groeien (met 5,3 procent), gevolgd door de (specialistische) zakelijke dienstverlening en de horeca. De agrarische sector, het onderwijs en het openbaar bestuur zullen een meer gematigde stijging laten zien.

Een sterke groei van de bouw is niet ongebruikelijk in de laatste fase van een economische opleving; de sector kent namelijk een laat-cyclisch karakter. Analisten van de Rabobank verwachten bovendien dat de sector de komende jaren een impuls zal krijgen dankzij de verduurzamingsambities van de overheid.

In 2019 is de verwachte matiging van de groei van de wereldeconomie volgens de Rabobank terug te zien in een afname van de industriële expansiecijfers tot 1,5 procent. Het volume van de toegevoegde waarde van de groothandels zal volgens de bank met circa 4 procent toenemen, net als in 2018.



Metaalproductie en -consumptie

De aanhoudende sterke groei van de staalproductie draagt volgens ABN AMRO bij aan het overaanbod waar de staalsector al enige jaren mee kampt. Dat blijft een hardnekkig probleem. Voor meer balans in vraag en aanbod zijn aanzienlijke capaciteitsreducties noodzakelijk. Die reducties moeten vooral uit China komen, maar de initiatieven om die capaciteit terug te brengen hebben tot dusver weinig bijgedragen aan het terugdringen van het overaanbod. Een groot deel van het Chinese overaanbod vindt zijn weg naar internationale markten, tegen relatief lage prijzen.

Branchevereniging Worldsteel verwacht dat de vraag naar staal in 2019 met 1,4 procent zal groeien naar 1.681 miljoen ton, een flinke daling van de groei ten opzichte van de 3,9 procent in 2018. De feitelijke ontwikkeling zal afhangen van China: als de overheid niet reageert op de economische teruggang zal de groei lager uitvallen. Maar als de overheid besluit tot het ondersteunen van de ontwikkeling van de economie zijn de verwachtingen een stuk positiever.

De vraag naar staal in Europa zal volgens Worldsteel in 2019 met 1,7 procent groeien naar 169,4 miljoen ton, een afname ten opzichte van de 2,2 procent in 2018 vanwege de

onzekerheden in de wereldhandel. De Europese staalfabrieken, verenigd in Eurofer, verwachten in 2019 zelfs een daling van de consumptiegroei naar 1,1 procent.

Volgens aluminiumproducent Alcoa zal de vraag naar aluminium in 2019 de laagste groei in tien jaar tijd laten zien, maar toch nog 3-4 procent.

De heropleving van de (Nederlandse) staalsector is volgens onderzoekers van verzekeraar Atradius vooral te danken aan cyclische factoren, terwijl fundamentele structurele problemen blijven bestaan. Overcapaciteit blijft een groot probleem en de wereldwijde capaciteitsbenutting blijft laag, vergeleken met de jaren vóór de kredietcrisis in 2008. De staalmarkt blijft zeer gevoelig voor politieke en economische risicofactoren, zoals verhoogd protectionisme (vooral de escalatie van het handelsgeschil tussen China en de VS), de Brexit, een economische baisse in de EU en kapitaaluitstromen uit opkomende markten. Als een van deze risico's werkelijkheid zou worden, kan dat in 2019 onmiddellijk resulteren in een ernstige terugval van de regionale of wereldwijde vraag naar staal.



De vraag naar basismetaal blijft volgens ABN AMRO op de lange termijn gunstig. De vraag zal met name gevoed worden door de groei van de elektrificatie van vervoer. Het epicentrum van deze groei ligt in China. Daar worden niet alleen de meeste elektrische personenauto's gemaakt, ook de verkopen zullen hier flink groeien. Per saldo neemt de vraag naar koper (voor bedrading), aluminium (voor lichtgewicht) en nikkel (voor batterijtechniek) eveneens een vlucht. Ook de aanhoudende mondiale bouwactiviteit en de wereldwijd geplande infrastructurele investeringen (met name van China) bieden een goede basis voor een aanhoudende vraag naar industriële metalen. In een situatie waarin de vraag sterker groeit dan het aanbod zijn de prijzen geneigd om te gaan stijgen.

Prijzen

De toenemende vraag naar metalen en de oplopende tekorten in basismetaalmarkten bieden volgens ABN AMRO een goede basis voor hogere prijzen in 2019. Zodra de spanningen tussen de VS en China op handelsgebied afnemen, zullen de prijzen van basismetalen naar verwachting verder stijgen. Een risico ten aanzien van dit scenario is een escalatie van de handelsspanningen.

Volgens staaladviesbureau MEPS is er veel onzekerheid over de ontwikkeling van de staalprijs in 2019. Zeker in de eerste maanden wordt niet veel groei verwacht.

In de aluminiummarkt is er nog veel onzekerheid rondom de sancties van de VS op Russische oligarchen. Bij aanblijvende sancties zal de aluminiumprijs in 2019 mondiaal stijgen. Dat geldt ook voor de koperprijzen. De tekorten aan koper, de dalende kopervoorraden en gunstigere macro-omstandigheden spelen de koperprijs nadrukkelijk in de kaart. In de nikkelmarkt blijven de voorraden vooralsnog relatief hoog. De vraag naar nikkel blijft echter goed, met name door de vraag vanuit de Nikkel Pig Iron sector (NPI-sector) in China. De zinkvoorraden blijven dalen en zijn relatief laag. De output van zink groeit echter iets sneller dan de vraag. De prijs zal daarom een meer stabiele trend aanhouden.



MCB Groep

In 2018 is verder gewerkt aan het implementeren van het strategisch plan dat in 2015 werd opgesteld. Er zijn inmiddels enkele grote stappen gezet. Zo is in 2018 aandacht besteed aan de positionering van de verschillende frontoffices in de landen. Bovendien is in 2018 het strategisch plan voor de komende jaren aangescherpt. Om de stevige marktpositie van MCB te behouden en verder uit te breiden, gaat daarin specifieke aandacht naar de markten met groeimogelijkheden. MCB gaat ook volop inzetten op verdere digitalisering van de keten tussen leverancier en klant en heeft zichzelf ten doel gesteld continu te blijven ontwikkelen met innovatieve concepten voor haar klanten.

We blijven in 2019 continu op zoek naar verbetering en verdere optimalisatie. De organisatie zal zich ontwikkelen naar een organisatie waarbij veiligheid en continue verbetering hoog op de agenda staan. We zijn erop gefocust om de kosten in de keten zo laag mogelijk te houden. Dit zal zich vertalen in een verdere optimalisatie van de leverbetrouwbaarheid, kwaliteit en efficiency van de dienstverlening van alle bedrijven. Wij zijn van mening dat wij MCB op deze wijze voldoende basis bieden om haar rol in de keten verder te perfectioneren en op zoek te gaan naar winstgevende groei.

Alle bedrijven binnen de MCB Groep hebben duidelijke doelstellingen om de MCB Groep verder te laten ontwikkelen tot een partner die toegevoegde waarde levert aan haar klanten en leveranciers in de keten van metalen en specials.

Omzet- en winstverwachting

Voor 2019 verwachten wij een lichte stijging van de afzet. Deze verwachting baseren wij mede op de vele gesprekken die we met onze klanten voeren inzake hun orderportefeuille en de algemene verwachtingen van de industrieën waarin wij actief zijn. Daarnaast zien we tekenen van het afkoelen van de economische groei en zijn wij ons bewust van de onzekerheden in zowel de wereldwijde economie alsook de impact die dit kan hebben op onze keten.

Voor de MCB Groep verwachten wij voor 2019 een positieve winstontwikkeling ten opzichte van 2018. Dit enerzijds door de groei van onze afzet, maar anderzijds ook door de optimalisatie van onze organisatie. We gaan door met investeren in specifieke serviceconcepten voor klanten en willen de goede service aan onze klanten verder verbeteren. De leverperformance en klanttevredenheid zijn van een goed en hoog niveau. Op beide fronten zien wij echter nog verbetermogelijkheden die in 2019 onze aandacht krijgen. We blijven investeren in een verdere optimalisatie van onze processen en bedrijfsvoering om blijvend inventief en innovatief te opereren.

De volatiliteit van grondstofprijzen blijft vragen om instrumenten om competitief te blijven en risico's te beperken. Dit waren in de afgelopen jaren belangrijke thema's en dat blijft zo voor 2019.

Investerings

MCB investeert in haar medewerkers, klanten, producten en omgeving. De markt vraagt om een hoog serviceniveau en nieuwe concepten die de keten efficiënter maken. MCB beweegt mee met die markt en zal hierin verder investeren.

In 2019 zullen we verder investeren in onder andere de aanschaf van nieuwe machines, trailers en zonnepanelen, alsmede in verdere verbeteringen van de logistiek.

Tenslotte zal er geïnvesteerd worden in het verbeteren van de IT om processen verder te optimaliseren en nadere invulling te geven aan de digitalisering. Vanuit het strategisch plan zijn een aantal grotere vervangings- en uitbreidingsinvesteringen gekomen die in 2019 verder worden geconcretiseerd en in uitvoering worden gebracht.

MCB heeft de intentie om in 2019 het pand van MCB Grundstücksverwaltungs GmbH te verkopen. SM Strukturmetall GmbH & Co. KG zal dit pand gaan huren.

Woord van dank

Het jaar 2018 heeft bijgedragen aan een verdere verbetering van de financiële huishouding van de MCB Groep. Hiermee zijn opnieuw verdere stappen gezet richting een blijvende positieve toekomst van het bedrijf.

Hoewel veranderingen noodzakelijk zijn om bij te dragen aan het versterken van de duurzame concurrentiekracht van de maakindustrie, zullen wij bij het doorvoeren van ontwikkelingen de (mogelijke) gevolgen voor onze klanten in het oog houden.

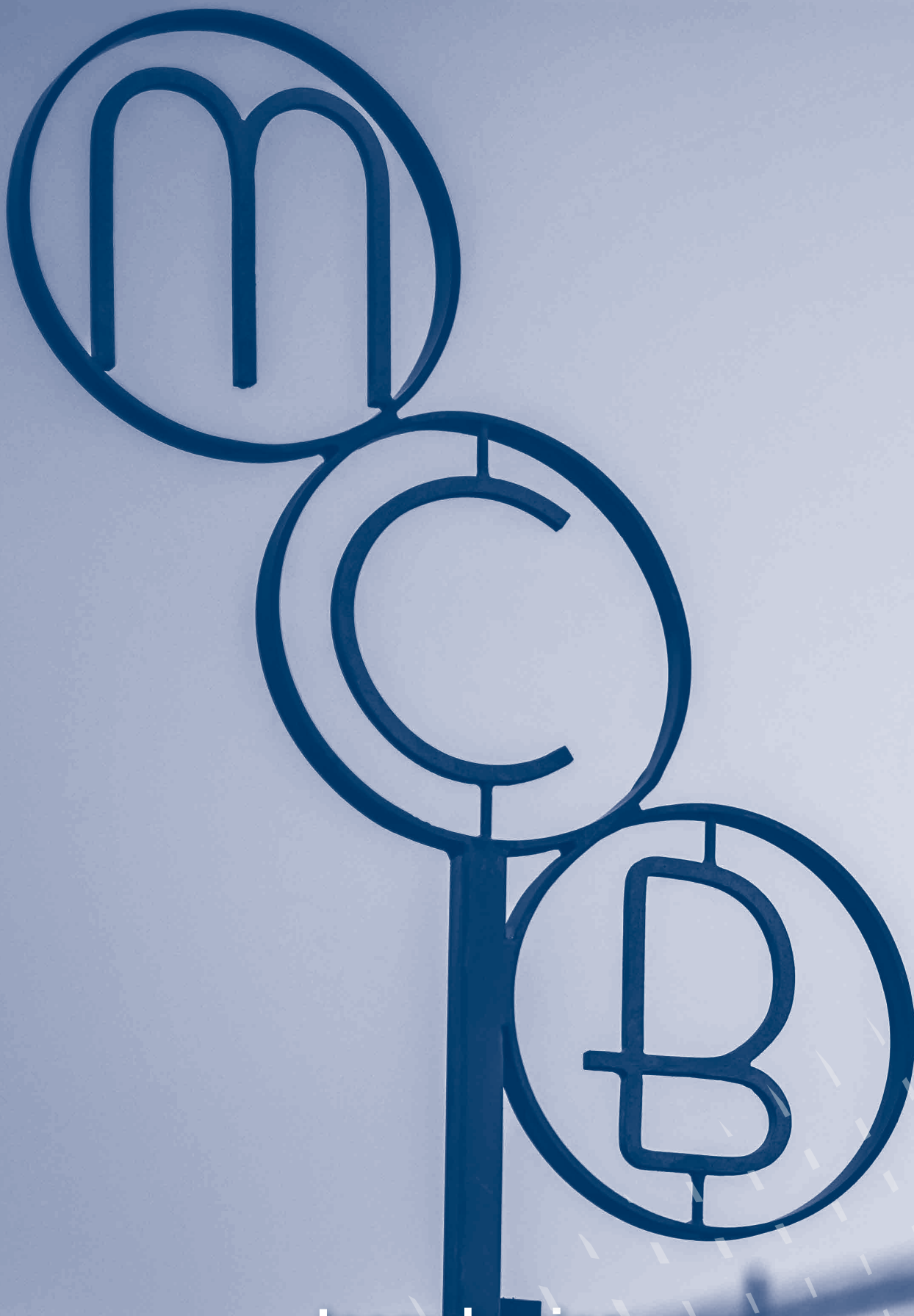
We bedanken onze klanten, leveranciers en andere business partners voor het vertrouwen dat ze in MCB hebben gesteld. Bovendien spreekt de Directie haar waardering uit voor de inzet van alle medewerkers van de MCB Groep.

Directie

B. Schildkamp (voorzitter)

E.J.G. van Boxtel

Valkenswaard, 18 april 2019



Jaarrekening

Geconsolideerde balans

voor resultaatbestemming

Actief <i>In duizenden euro's</i>		31-12-2018	31-12-2017
Vaste activa			
Immateriële vaste activa ¹		6.166	5.959
Materiële vaste activa ²			
bedrijfsgebouwen en -terreinen	50.350		51.113
machines en installaties	4.790		2.968
andere vaste bedrijfsmiddelen	7.890		6.603
niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar	3.396		3.396
materiële vaste activa in uitvoering	1.248		2.294
		67.674	66.374
Financiële vaste activa ³			
overige vorderingen		658	1.201
Vlottende activa			
Handelsvoorraden		129.523	130.635
Vorderingen			
handelsdebiteuren	85.885		84.248
overige vorderingen	7.355		7.871
overlopende activa	1.761		1.444
		95.001	93.563
Liquide middelen		1.841	1.977
		300.863	299.709

- ¹ Toelichting op pagina 37
² Toelichting op pagina 37
³ Toelichting op pagina 38

Passief

In duizenden euro's

Groepsvermogen 4

eigen vermogen

Voorzieningen 5

pensioenen en VUT-regelingen

belastinglatenties

reorganisatievoorziening

overige voorzieningen

Kortlopende schulden 6

kredietinstellingen

handelscrediteuren

belastingen en sociale lasten

overige schulden

overlopende passiva

31-12-2018

137.380

102

12.694

104

2.908

15,808

54.413

58.360

23.619

11.225

58

147.675

300.863

31-12-2017

137.136

126

12.350

116

3.213

15.805

37.791

73.438

22.939

12.290

310

146.768

299,709

4 Toelichting op pagina 38

5 Toelichting op pagina 38

6 Toelichting op pagina 39

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

	2018	2017
<i>In duizenden euro's</i>		
Netto-omzet 	739.247	685.283
kostprijs van de omzet	<u>671.960</u>	<u>615.208</u>
Bruto-omzetresultaat	67.287	70.075
verkoopkosten	19.962	18.623
algemene beheerkosten	<u>22.559</u>	<u>20.475</u>
som der kosten	<u>42.521</u>	<u>39.098</u>
Netto-omzetresultaat	24.766	30.977
rentebaten	251	7
rentelasten	<u>-2.254</u>	<u>-2.492</u>
	<u>-2.003</u>	<u>-2.485</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	22.763	28.492
belastingen	<u>-6.369</u>	<u>-8.032</u>
Resultaat na belastingen	16.394	20.460

Onder de 'kostprijs van de omzet', 'verkoopkosten' en de 'algemene beheerkosten' zijn afschrijvingskosten opgenomen ter grootte van € 5.473 (2017: € 5.875) bestaande uit afschrijvingskosten voor immateriële vaste activa ad € 1.273 (2017: € 1.450) en voor materiële vaste activa ad € 4.200 (2017: € 4.425).

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2018	2017
<i>In duizenden euro's</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
netto-omzetresultaat	24.766	30.977
afschrijvingen en overige waardeveranderingen	5.473	5.875
mutatie voorzieningen	3	2.773
overige mutaties	-1	211
mutatie voorraden	1.112	- 31.951
mutatie vorderingen	-895	- 12.382
mutatie kortlopende schulden ¹⁾	-15.715	28.319
mutatie nettowerkkapitaal	-15.498	- 16.014
ontvangen interest	251	7
winstbelasting	-6.369	- 8.032
Kasstroom uit operationele activiteiten	8.625	15.797
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
investering in (im)materiële vaste activa	-6.915	- 6.835
desinvesteringen in materiële vaste activa	136	5.093
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-6.779	- 1.742
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
aflossingen langlopende schulden	-	-
betaald (interim)dividend	-16.350	- 10.920
betalde interest	-2.254	- 2.492
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-18.604	- 13.412
Mutatie geldmiddelen volgens kasstroomoverzicht	-16.758	643
geldmiddelen einde boekjaar ²⁾	-52.572	- 35.814
geldmiddelen begin boekjaar	-35.814	- 36.457
Mutatie geldmiddelen volgens begin- en eindbalans	-16.758	643

¹⁾ Onder kortlopende schulden worden begrepen de kortlopende schulden volgens de balans onder aftrek van schulden aan kredietinstellingen, aflossingsverplichtingen langlopende schulden en te betalen dividend.

²⁾ Betreft het saldo van de liquide middelen ad € 1.841 (2017: € 1.977) en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen ad € 54.413 (2017: € 37.791).

Grondslagen van de jaarrekening

Algemene toelichting

Activiteiten

MCB International BV is actief als groothandel en service center in metalen.

Vestiging en inschrijfnnummer handelsregister

MCB International BV is feitelijk en statutair gevestigd in Valkenswaard en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 17011393.

Groepsverhoudingen

MCB International BV staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen.

MCB International BV bezit de volgende belangen:

	plaats	land	percentage
MCB Nederland BV	Valkenswaard	Nederland	100%
MCB Belgique SA	Awans	België	100%
MétalSERVICE SA	Awans	België	100%
Agimob NV	Wommelgem	België	100%
Testas NV	Wommelgem	België	100%
TS Team NV	Wommelgem	België	100%
TS Métaux SAS	Roncq	Frankrijk	100%
MCB Deutsche Holding GmbH	Neuss	Duitsland	100%
MCB Deutschland GmbH	Neuss	Duitsland	100%
MCB Grundstücksverwaltungs GmbH	Neuss	Duitsland	100%
SM Strukturmetall GmbH & Co. KG	Bretzfeld	Duitsland	100%
SM Strukturmetall Verwaltung GmbH	Bretzfeld	Duitsland	100%
MCB Specials BV	Almere	Nederland	100%
MCB Direct BV	Valkenswaard	Nederland	100%
MCB Business & Information Services BV	Valkenswaard	Nederland	100%
MCB Central Europe BV	Valkenswaard	Nederland	100%

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van MCB International BV zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende werkmaatschappijen. Als groepsmaatschappijen worden aangemerkt de maatschappijen die tot de economische eenheid van MCB International BV horen en waarin, door haar zeggenschap over het zakelijke en financiële beleid, beslissende invloed wordt uitgeoefend. Onder 'Groepsverhoudingen' is een overzicht van alle groepsmaatschappijen van MCB International BV opgenomen. Over alle groepsmaatschappijen wordt overheersende zeggenschap uitgeoefend. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling van MCB International BV. De financiële gegevens van MCB International BV zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, zodat, gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de vennootschappelijke jaarrekening.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De berekende goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, kan het nodig zijn dat de Directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. De statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van MCB International BV en nauwe verwanten zijn ook verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht toegelicht.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht betreffen het saldo van de liquide middelen en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen. Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Onder de investeringen in materiële vaste activa zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2018 geldmiddelen zijn opgeofferd (geen financiële leases).

Algemene grondslagen

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's (de functionele valuta). De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het betreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen verkrijgingsprijs of geamortiseerde kostprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. De buitenlandse groepsmaatschappijen en niet geconsolideerde deelnemingen kwalificeren als zelfstandige buitenlandse eenheden. De omrekenverschillen die optreden, worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht via de wettelijke reserve omrekeningsverschillen.

Leasing

Bij de MCB Groep kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingsmodellen en waarderings technieken. Hierbij wordt gebruik gemaakt van recente gelijksoortige 'at arm's length'-transacties, van de DCF-methode (contante waarde van kasstromen) en/of van optiewaarderingsmodellen, rekening houdend met specifieke omstandigheden. De reële waarde is gelijk aan de boekwaarde.

De waardering van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het derivaat beursgenoteerd is of niet. Alle derivaten van de MCB Groep zijn opgenomen tegen kostprijs. De wijze van verwerking van waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument is afhankelijk van of er met het afgeleide financiële instrument hedgeaccounting wordt toegepast of niet.

Bij het toepassen van kostprijs-hedge-accounting is de eerste waardering en de grondslag van verwerking in de balans en de resultaatbepaling van het hedge-instrument afhankelijk van de afgedekte post.

Dit betekent het volgende:

- indien de afgedekte post tegen kostprijs in de balans wordt verwerkt, wordt ook het derivaat tegen kostprijs gewaardeerd;
- zolang de afgedekte post in de kostprijs-hedgerelatie nog niet in de balans verwerkt wordt, wordt het hedge-instrument niet geherwaardeerd. Dit geldt bijvoorbeeld in geval van de hedge van het valutarisico van een toekomstige transactie;
- indien de afgedekte post een monetaire post in vreemde valuta betreft die in de balans is opgenomen, wordt het derivaat, voor zover het valuta-elementen in zich heeft, ook gewaardeerd tegen de periode-eindekoers.

Indien het derivaat valuta-elementen in zich heeft, wordt het verschil tussen de contante koers die geldt op het moment van afsluiten van het derivaat en de termijnkoers waartegen het derivaat zal worden afgewikkeld, geamortiseerd over de looptijd van het derivaat. Het ineffektieve deel van de hedgerelatie wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De MCB Groep past kostprijs-hedge-accounting toe. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door de vennootschap gedocumenteerd. De vennootschap stelt door middel van een test periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit gebeurt door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie.

MCB International BV past op de volgende manieren kostprijs-hedge-accounting toe:

- renteswaps die ervoor zorgen dat bepaalde variabel rentende schulden worden omgezet in vastrentende leningen;
- valutatermijncontracten ter indekking van toekomstige inkopen in USD;
- metaalhedges ter indekking van mogelijke prijsrisico's.

Het ineffektieve deel van de waardeveranderingen (indien van toepassing) wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten. Per balansdatum geldt voor alle aanwezige primaire financiële instrumenten dat de boekwaarde in lijn is met de reële waarde.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. Op iedere balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderzoekskosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening. Uitgaven voor ontwikkeling worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra de commerciële productie is gestart en vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Software

Uitgaven die worden gemaakt voor de productie van identificeerbare en unieke softwareproducten van de groep worden geactiveerd. Dergelijke intern vervaardigde immateriële vaste activa worden geactiveerd, indien het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Uitgaven samenhangend met onderhoud van softwareprogramma's en uitgaven van onderzoek worden verantwoord in de winst- en verliesrekening. Gekochte softwarelicenties worden geactiveerd tegen de verkrijgingsprijs en afgeschreven over de geschatte toekomstige gebruiksduur.

Goodwill

Goodwill wordt geactiveerd onder de immateriële vaste activa, indien de verkrijgingsprijs bij inbreng hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de verkregen activa en passiva. Goodwill wordt lineair afgeschreven gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Indien de inbreng lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

Algemene grondslagen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien van toepassing wordt rekening gehouden met duurzame bijzondere waardeverminderingen. Op balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; deze laatste is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden opgenomen tegen de nettovermogenswaarde, berekend overeenkomstig de door de vennootschap toegepaste grondslagen. Vorderingen op groepsmaatschappijen worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs rekening houdend met bijzondere waardeverminderingen. Bij acquisitie betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening.

Onder de financiële vaste activa zijn actieve belastinglatenties opgenomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat de realisatie van de belastingclaim te zijner tijd zal kunnen plaatsvinden. Deze actieve latenties zijn gewaardeerd tegen contante waarde, waarbij de contante waarde is berekend op basis van de netto rente op langlopende financiering. De bij de discontering toegepaste nettorente is 4,13%. De actieve latenties hebben overwegend een langlopend karakter.

Handelsvoorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen historische inkooprijzen op basis van gewogen gemiddelde prijzen of lagere marktwaarde per balansdatum.

De lagere marktwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. Bij de waardering wordt rekening gehouden met het risico van incourantheid.

Per 31 december 2018 bedraagt de afboeking voor incourantheid en de afwaardering op lagere marktwaarde 2,9% (2017: 1,2%) van de nominale voorraadwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Per 31 december 2018 bedraagt de voorziening dubieuze debiteuren 0,6% (2017: 0,7%) van het nominale debiteurensaldo. Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

De voorziening voor belastinglatenties heeft betrekking op de in de toekomst verschuldigde belastingen over tijdelijke verschillen tussen de waardering in de jaarrekening en de fiscale waardering van activa en passiva. De voorziening is in principe opgenomen tegen contante waarde, welke berekend is op basis van de netto rente op langlopende financiering.

De bij de discontering toegepaste netto rente ligt tussen 4,13% en 4,63%. Indien de looptijd van de afloop niet te bepalen is of de looptijd 1 jaar of korter is, dan is de voorziening opgenomen tegen nominale waarde.

De pensioen- en overige voorzieningen worden verantwoord op basis van RJ 271 Personeelsbeloningen. De MCB Groep heeft diverse pensioenregelingen. De Nederlandse regeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de verzekeringsmaatschappij. De buitenlandse pensioenregelingen zijn vergelijkbaar met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert. De pensioenverplichtingen uit zowel de Nederlandse als de buitenlandse regelingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Voor een eventuele verplichting aan de pensioenuitvoerder wordt een voorziening opgenomen.

De voorziening reorganisatiekosten betreft de kosten die direct samenhangen met in gang gezette reorganisaties. De vorming van de reorganisatievoorziening vindt plaats op het moment dat er een gedetailleerd plan voor de reorganisatie is geformaliseerd en dit kenbaar is gemaakt aan de betrokkenen.

De overige voorzieningen betreffen jubileumuitkeringen en verplichtingen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen. Jaarlijks worden voor de jubileumvoorzieningen actuariële berekeningen opgesteld door een externe actuaar op basis van de 'projected unit credit method'. Actuariële winsten en verliezen worden jaarlijks in de winst- en verliesrekening verwerkt. De voorzieningen voor verplichtingen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het boekjaar aan afnemers geleverde goederen, onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten. Hieronder vallen grond- en hulpstoffen, kosten uitbesteed werk en andere externe kosten, personeelskosten, afschrijvingskosten en overige bedrijfskosten voor zover deze direct toerekenbaar zijn aan de kostprijs van de omzet. De kostprijs van de omzet wordt vastgesteld op basis van historische inkooprijzen (gewogen gemiddelde inkooprijzen).

Verkoopkosten en algemene beheerkosten

Onder verkoopkosten en algemene beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen, en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingskosten.

Algemene grondslagen

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen. Het ineffectieve deel van de waardeveranderingen van financiële instrumenten (indien van toepassing) wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

Belastingen

De belastingen over het resultaat worden berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met tijdelijke en permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening.

Risicobeheersing

Prijrisico

Valutarisico

De MCB Groep is voornamelijk werkzaam in de Europese Unie. Het valutarisico voor de MCB Groep heeft vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. De Directie van de MCB Groep heeft op basis van een risicoanalyse bepaald dat een deel van deze valutarisico's wordt ingedekt. Hiervoor wordt gebruikgemaakt van valutatermijncontracten, die met name gericht zijn op het indekken van de in US-dollars uitstaande inkooppositie.

Rente- en kasstroomrisico

De MCB Groep loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt de MCB Groep risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de MCB Groep risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente.

Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten ter afdekking van het renterisico gecontracteerd. Met betrekking tot bepaalde vastrentende schulden heeft de MCB Groep renteswaps gecontracteerd, waardoor een vaste rente betaald en een variabele rente ontvangen wordt.

Metaalprijsen

Bij sterk fluctuerende metaalprijsen loopt de MCB Groep een prijsrisico. Binnen de inkoopstrategie worden deze risico's zorgvuldig afgewogen en daadwerkelijke inkopen worden hierop afgestemd. Het beleid van de MCB Groep is om 40% van het prijsrisico van aluminium en nikkel af te dekken.

Kredietrisico

De MCB Groep heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van de MCB Groep. Verkoop vindt in principe plaats op basis van krediettermijnen tussen de 8 en 90 dagen. Voor grote leveringen kan een afwijkende krediettermijn van toepassing zijn. In dat geval worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

Liquiditeitsrisico

De MCB Groep maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening

Immateriële vaste activa

1

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

Boekwaarde per 1 januari 2018	
Herrubricering	
Investerings	
Desinvesteringen (tegen boekwaarde)	
Afschrijvingen	
Boekwaarde per 31 december 2018	
Afschrijvingen t/m december 2018	
Afschrijving per jaar	

goodwill	software	onderzoek & ontwikkeling	totaal
1.774	3.323	862	5.959
-	275	-266	9
-	564	946	1.510
-	-9	-30	-39
-185	-1.088	-	-1.273
1.589	3.065	1.512	6.166
1.886	32.037	-	33.923
5%	20%-33%	-	

In verband met verwachte economische voordelen over een periode van meer dan 5 jaar wordt er een langere afschrijvingstermijn voor de geactiveerde goodwill gehanteerd. De kosten van onderzoek en ontwikkeling betreffen kosten in verband met de ontwikkeling van software toepassingen voor intern gebruik.

Materiële vaste activa

2

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

Boekwaarde per 1 januari 2018	
Herwaardering	
Herrubricering	
Investerings	
Desinvesteringen (tegen boekwaarde)	
Afschrijvingen	
Boekwaarde per 31 december 2018	
Afschrijvingen t/m december 2018	
Afschrijvingen per jaar	

bedrijfs- gebouwen en terreinen	machines en installaties	andere vaste bedrijfs- middelen	niet aan bedrijfs- uitoefening dienstbaar	materiële vaste activa in uitvoering	totaal
51.113	2.968	6.603	3.396	2.294	66.374
201	-	-	-	-	201
334	1.036	785	-	-2.164	-9
645	1.696	1.946	-	1.118	5.405
-	-	97-	-	-	-97
-1.943	-910	-1.347	-	-	-4.200
50.350	4.790	7.890	3.396	1.248	67.674
44.392	23.856	29.166	2.835	-	100.249
0%-20%	4%-33%	4%-50%	0%-20%	-	

De verhuurde bedrijfsruimtes zijn aan te merken als vastgoedbeleggingen. Deze beleggingen bestaan uit gebouwen en bijbehorende terreinen die worden gehouden met als doel het realiseren van huurinkomsten en waardeinstijgingen, en zijn niet aan de bedrijfsuitoefening van de MCB Groep dienstbaar. De huurovereenkomst van de verhuurde bedrijfsruimte in Valkenswaard loopt tot en met 31 december 2023.

De vastgoedbeleggingen zijn gewaardeerd tegen historische kostprijs, voor de gebouwen verminderd met jaarlijkse lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte economische levensduur. De huuropbrengsten (inclusief servicekosten) in 2018 bedroegen € 255.

Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening

Financiële vaste activa

3

In duizenden euro's

Per 31 december 2018 bedraagt de actieve belastinglatentie € 1.128 (2017: € 1.682). Hiervan is een bedrag van € 658 (2017: € 1.201) opgenomen onder de financiële vaste activa. De mutatie is gerelateerd aan voorwaartse verliesverrekeningen van een van de groepsmaatschappijen. Een bedrag van € 470 (2017: € 481) is opgenomen onder de kortlopende vorderingen.

Vorderingen

In duizenden euro's

Het onder overige vorderingen opgenomen bedrag van € 7.355 (2017: € 7.871) bestaat hoofdzakelijk uit te vorderen belastingen ter hoogte van € 2.395 (2017: € 2.150) en te ontvangen leveranciersbonussen ter hoogte van € 3.338 (2017: € 4.278). Alle vorderingen hebben overwegend een looptijd korter dan een jaar.

Groepsvermogen

4

Aandeel van rechtspersoon in het groepsvermogen

Voor een toelichting op het aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke jaarrekening.

Voorzieningen

5

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

Stand per 1 januari 2018
Toevoegingen
Onttrekkingen
Stand per 31 december 2018

pensioenen en VUT-regelingen	belasting-latenties	reorganisatie voorziening	overige voorzieningen	totaal
126	12.350	116	3.213	15.805
-	2.664	104	-	2.768
-24	-2.320	-116	-305	-2.765
102	12.694	104	2.908	15.808

Looptijd voorzieningen

In duizenden euro's

De looptijd van de voorzieningen luidt als volgt:

Afwikkeling < 1 jaar
Afwikkeling tussen 1 en 5 jaar
Afwikkeling > 5 jaar
Stand per 31 december 2018

pensioenen en VUT-regelingen	belasting-latenties	reorganisatie voorziening	overige voorzieningen	totaal
22	9.480	104	194	9.800
80	407	-	2.070	2.557
-	2.807	-	644	3.451
102	12.694	104	2.908	15.808

De overige voorzieningen per 31 december 2018 bestaan uit voorzieningen voor jubileumuitkeringen en verplichtingen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen.

Kortlopende schulden

6

In duizenden euro's

Het onder belastingen en sociale lasten opgenomen bedrag van € 23.619 (2017: € 22.939) bestaat hoofdzakelijk uit te betalen BTW ter hoogte van € 19.293 (2017: € 18.810), te betalen loonheffing ter hoogte van € 2.161 (2017: € 2.180) en de te betalen vennootschapsbelasting ter hoogte van € 1.691 (2017: € 1.247). Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

In duizenden euro's

Om redenen van het bereiken van een optimale financiële structuur en rendement, is in 2003 met terugwerkende kracht per 1 januari 2003 een nieuwe groepsstructuur (MCB Groep) gecreëerd. In het kader van de nieuwe structuur heeft MCB Nederland BV 58% van de (gewone) aandelen van MCB International BV gekocht. MCB Nederland BV heeft als tegenprestatie voor de inkoop van de aandelen van MCB International BV haar onderneming ingebracht in een stille maatschap. De wijziging van de structuur is aangegaan voor een bepaalde duur, waarbij de intentie bestaat deze op termijn te beëindigen. Door de aandeelhouders is onderling overeengekomen dat bij beëindiging van de stille maatschap de oude situatie weer wordt 'hersteld'. De afspraak omtrent de beëindiging betekent dat MCB Nederland BV een niet-opeisbare vordering heeft om de kapitaalrekeningen van de andere maten in de stille maatschap te verkrijgen tegen teruglevering van de aandelen van MCB International BV. Mogelijke lasten en risico's verbonden aan het in de toekomst beëindigen van de stille maatschap kunnen zich in de toekomst materialiseren. Of dit gaat gebeuren en de mogelijke aard en omvang hiervan is op dit moment echter onbekend.

Voor MCB Direct BV en MCB Specials BV is door MCB International BV een aansprakelijkstelling overeenkomstig art. 2:403 BW afgegeven.

De MCB Groep heeft een lopend verhuurcontract voor een onroerende zaak. De door derden te betalen huurrechten bedragen in totaal € 1.307. De resterende looptijd van het onderliggende huurcontract bedraagt 5 jaar.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 1.767. De resterende looptijden van onderliggende huurcontracten variëren van 1 jaar tot 5 jaar. Het gedeelte van met derden aangegane huurverplichtingen dat tussen 2020 en 2023 afloopt bedraagt € 3.425.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane verplichtingen inzake support & maintenance van het softwarepakket bedraagt € 3.514. Van dit bedrag wordt € 1.461 binnen één jaar afgewikkeld. De resterende verplichtingen van € 2.053 worden tussen één en vijf jaar afgewikkeld.

De MCB Groep is voor een bedrag van € 399 verplichtingen aangegaan voor de aankoop/onderhoud van machines en inventaris in het magazijn.

Ultimo boekjaar bedragen de verplichtingen uit hoofde van operationele leases € 7.122. Van dit bedrag wordt € 1.800 binnen één jaar afgewikkeld. € 3.322 wordt tussen één en vijf jaar afgewikkeld. De resterende verplichtingen van € 2.000 worden na vijf jaar afgewikkeld.

Ultimo boekjaar stond er voor een bedrag van € 3.846 (2017: € 8.290) aan letters of credit uit.

De MCB Groep heeft renteswaps afgesloten voor een openstaande hoofdsom van € 44.500. Deze swaps worden gebruikt om het variabel rentende karakter van de financiering aan te passen naar vastrentend. De contracten lopen af tussen 2019 en 2023. Per 31 december 2018 variëren de te betalen rentepercentages van 0,32% tot 2,64%; de te ontvangen rente is variabel. De reële waarde van rentederivaten bedraagt per 31 december 2018 € 1.182 negatief.

Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening

Ultimo boekjaar zijn facturen ontvangen ter hoogte van € 5.198 voor nog niet ontvangen handelsgoederen. Deze facturen zijn op balansdatum nog niet betaald.

Als zekerheid voor de aflossing van de schulden aan kredietinstellingen is een (stil) pandrecht gevestigd op handelsdebiteuren, voorraden, bankrekeningen en roerende zaken.

Netto-omzet

7

In duizenden euro's

De netto-omzet bestaat nagenoeg geheel uit leveringen binnen Europa. De netto-omzet in Nederland bedraagt € 452.802 (2017: € 422.051). De netto-omzet in overige landen bedraagt € 286.445 (2017: € 263.232). Circa 44% van de netto-omzet (2017: 42%) heeft betrekking op koolstofvlakstaalproducten, 35% op RVS-producten (2017: 37%) en het resterende deel betreft overige (metaal)producten.

Personeel

In duizenden euro's

De lonen, salarissen en sociale lasten bedroegen:

	2018	2017
lonen en salarissen	42.522	40.758
sociale lasten	7.593	7.219
pensioenlasten	3.533	3.159
overige personeelskosten	7.733	7.700
	61.381	58.836

De totale personeelskosten ad € 61.381 (2017: € 58.836) zijn in de winst- en verliesrekening voor € 28.661 (2017: € 28.149) opgenomen in de kostprijs van de omzet, voor € 19.081 (2017: € 17.614) in de verkoopkosten en voor € 13.639 (2017: € 13.073) in de algemene beheerkosten. In 2018 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden 888 (2017: 838). Hiervan is werkzaam bij verkoop 251 (2017: 239), magazijn en transport 390 (2017: 350), productie 128 (2017: 119) en overig 119 (2017: 130). Het gemiddeld aantal personeelsleden buiten Nederland bedroeg 149 (2017: 145).

Belastingen

Het gewogen gemiddelde toepasselijke belastingtarief bedraagt 26,7% (2017: 27,5%). Het effectieve belastingtarief in de winst- en verliesrekening bedraagt 28,0% (2017: 28,2%) van het resultaat voor belastingen.

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Honoraria accountantsorganisatie

Het totaal van de ten laste van het resultaat van het boekjaar gebrachte honoraria voor werkzaamheden van de externe onafhankelijke accountant en de accountantsorganisatie bedragen € 248 (2017: 296). Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2018 ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht. Dit bedrag is als volgt te verdelen:

	<i>In duizenden euro's</i>	
	2018	2017
Controle van de jaarrekening	240	240
Fiscale adviesdiensten	8	12
Andere niet-controle diensten	600	44
	848	296

Vennootschappelijke balans voor resultaatbestemming

	31-12-2018	31-12-2017
Actief <i>In duizenden euro's</i>		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa ¹	1.537	1.699
Financiële vaste activa ² Deelnemingen	166.964	168.190
Vlottende activa		
Vorderingen ³		
Groepsmaatschappijen	23.846	5.369
Overige vorderingen	2.120	1.335
	25.966	6.704
Liquide middelen	1.336	1.082
	195.803	177.675

- ¹ Toelichting op pagina 45
² Toelichting op pagina 45
³ Toelichting op pagina 46

Passief

In duizenden euro's

Eigen vermogen ⁴

Gestort kapitaal	3.587
Agio	1.685
Herwaarderingsreserve	26.516
Overige reserves	89.198
Onverdeeld resultaat na belastingen	16.394

31-12-2018

137.380

31-12-2017

3.587
1.685
26.859
84.545
20.460

137.136

Voorzieningen

Belastinglatenties	82
Overige voorzieningen	38

120

-4
42

38

Kortlopende schulden

Kredietinstellingen	54.392
Belastingen en sociale lasten	44
Overige schulden	3.867

58.303

195.803

37.760
120
2.621

40.501

177.675

⁴ Toelichting op pagina 47

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

	<i>In duizenden euro's</i>	
	2018	2017
Resultaat na belastingen	-1.219	-1.303
Resultaat deelnemingen na belastingen	<u>17.613</u>	<u>21.763</u>
Resultaat na belastingen	16.394	20.460

Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de grondslagen van de geconsolideerde jaarrekening. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de op pagina 37 tot en met 41 opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

MCB International BV staat aan het hoofd van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, waarin alle Nederlandse groepsmaatschappijen deelnemen. Uit dien hoofde zijn de vennootschap en alle Nederlandse groepsmaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel. Er vindt onderlinge verrekening van vennootschapsbelasting plaats tussen de groepsmaatschappijen binnen de fiscale eenheid.

Immateriële vaste activa

1

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

Boekwaarde per 1 januari 2018
Afschrijvingen
Boekwaarde per 31 december 2018
Afschrijvingen t/m december 2018
Afschrijving per jaar

goodwill
1.699
-162
1.537
1.700
5%

In verband met verwachte economische voordelen over een periode van meer dan 5 jaar wordt er een langere afschrijvingstermijn voor de geactiveerde goodwill gehanteerd.

Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

Financiële vaste activa

2

In duizenden euro's

Het verloop van de post deelnemingen luidt als volgt:

	2018	2017
Waarde per 1 januari	168.190	181.024
Resultaat boekjaar	17.613	21.763
Dividend	-19.135	-34.662
Rechtstreekse vermogensmutaties deelnemingen	415	211
Overboeking naar R/C groepsmaatschappijen	-119	-146
Waarde per 31 december	166.964	168.190

Bij de grondslagen van de jaarrekening is een overzicht met deelnemingen van MCB International BV per 31 december 2018 opgenomen.

Vorderingen

3

In duizenden euro's

Verbonden partijen

Over de rekening-courantverhoudingen met groepsmaatschappijen is rente in rekening gebracht welke is gebaseerd op de 1-maands Euribor plus een opslag. De betaalde rente bedraagt € 455 (2017: € 553). De ontvangen rente bedraagt € 2.311 (2017: € 1.910). De ontvangen managementfee bedraagt € 3.220 (2017: € 3.078).

Overige vorderingen

Het onder overige vorderingen opgenomen bedrag van € 2.120 (2017: € 1.335) bestaat hoofdzakelijk uit te vorderen belastingen ter hoogte van € 1.395 (2017: € 1.215).

Bezoldiging

In duizenden euro's

De bezoldiging in het boekjaar 2018 van de huidige en voormalige leden van de Directie bedroeg in totaliteit € 1.045 (2017: € 1.054). De bezoldiging omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, sociale lasten, onkostenvergoedingen en het ter beschikking stellen van een auto. Tevens zijn bonusbetalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten, opgenomen. Commissarissen genoten in 2018 gezamenlijk een bezoldiging van € 151 (2017: € 157). MCB International BV streeft naar een evenwichtige verdeling van zetels in de Directie en Raad van Commissarissen. Hierbij staat een kwalitatief goede bezetting voorop.

Eigen vermogen

In duizenden euro's

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 8.354 en bestaat voor € 6.992 uit gewone aandelen, voor € 1.317 uit gewone converteerbare aandelen (aandelen B) en voor € 45 uit prioriteitsaandelen. Het gestort kapitaal bestaat voor € 2.225 uit gewone aandelen, voor € 1.317 uit gewone converteerbare aandelen (aandelen B) en voor € 45 uit prioriteitsaandelen. Alle aandelen hebben een nominale waarde van € 1. De converteerbare gewone aandelen (aandelen B) kunnen worden geconverteerd in gewone aandelen op basis van een 1:1 verhouding.

Eigen vermogen

4

In duizenden euro's

	2018	2017
Gestort kapitaal		
Stand per 1 januari	3.587	3.587
Gestort kapitaal per 31 december	3.587	3.587
Agio		
Stand per 1 januari	1.685	1.685
Stand per 31 december ¹⁾	1.685	1.685
Herwaarderingsreserve		
Stand per 1 januari	26.859	27.113
Wijziging vennootschapsbelastingtarief	305	70
Gerealiseerde herwaardering ²⁾	-648	-324
Stand per 31 december	26.516	26.859
Overige reserves		
Stand per 1 januari	84.545	80.062
Wijziging vennootschapsbelastingtarief	-305	-70
Resultaat na belastingen vorig boekjaar	20.460	14.938
Dividenduitkering	-16.350	-10.920
Gerealiseerde herwaardering	648	324
Overige	200	211
Stand per 31 december	89.198	84.545

¹⁾ Het agio wordt fiscaal volledig als gestort kapitaal aangemerkt.

²⁾ De gerealiseerde herwaardering wordt direct in de overige reserves verwerkt.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018

De Directie stelt met goedkeuring van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om naast het reeds uitgekeerde interimdividend een dividend ten bedrage van € 3.000 uit te keren aan de aandeelhouders. Het resterende resultaat ten bedrage van € 13.394 zal worden toegevoegd aan de overige reserves. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

In het boekjaar 2018 is € 16.350 als dividend, ten laste van overige reserves, uitgekeerd. Dit betreft het voorgestelde dividend over 2017 alsmede het uitgekeerde interim dividend over 2018.

Raad van Commissarissen

A.G. Fortanier (voorzitter)
W.T.J. Das
G.M.J. van Kempen
G.L.P.M. Duijmelings

Directie

B. Schildkamp (voorzitter)
E.J.G. van Boxtel

Valkenswaard, 18 april 2019



Overige gegevens

Controleverklaring

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat

In artikel 13 van de statuten van de vennootschap staat het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming: De Raad van Commissarissen en Directie hebben gezamenlijk de bevoegdheid te bepalen welk deel van het resultaat zal worden gereserveerd en waarvoor deze reserve zal worden aangewend. Het na eventuele uitoefening van genoemde bevoegdheid resterende resultaat is ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018

De jaarrekening 2018 is vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 16 mei 2019. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de algemene vergadering en de Raad van Commissarissen van MCB International BV

Verklaring over de jaarrekening 2018

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van MCB International BV een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep op 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018 MCB International BV te Valkenswaard ('de vennootschap') gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van MCB International BV samen met haar dochtermaatschappijen ('de groep') en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2018;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2018; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van MCB International BV zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De Directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de Directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De Directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de Directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de Directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de Directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De Directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Eindhoven, 18 april 2019

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:

drs. J.J.T. van Kessel RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2018 van MCB International BV

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de Directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de Directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten.

Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



Vijfjarenoverzicht

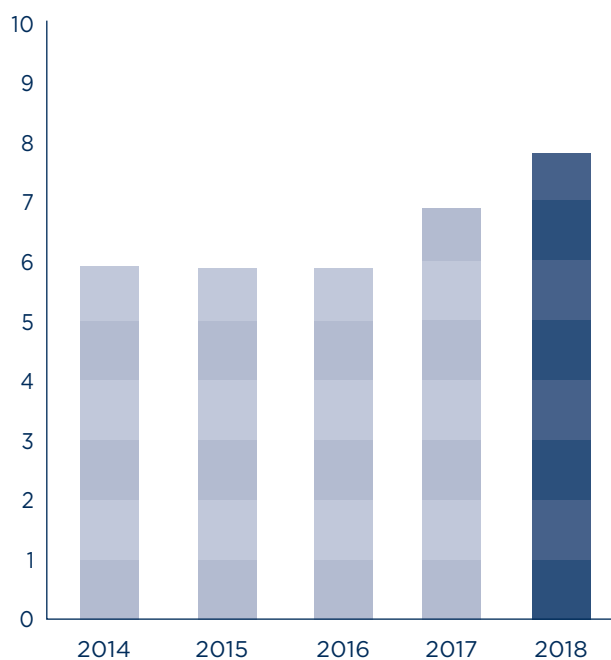
Vijfjarenoverzicht

In duizenden euro's

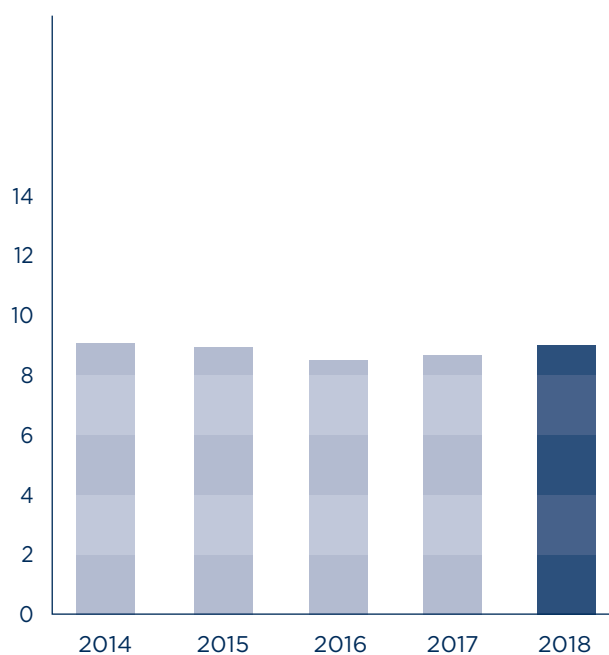
	2018	2017	2016	2015	2014
Algemeen					
Netto-omzet	739.247	685.283	585.157	585.045	590.393
Netto-omzetresultaat	24.766	30.977	23.975	2.333	8.229
Resultaat na belastingen	16.394	20.460	14.938	-2.825	1.225
Afschrijvingen	5.473	5.875	9.532	10.518	13.589
Gemiddeld aantal medewerkers	888	838	822	847	906
Omzet per medewerker	832	818	712	691	652
Resultaat na belasting per medewerker	19	24	18	-3	1
Investerings	6.915	6.835	10.539	3.107	1.939
Materiële vaste activa ultimo	67.674	66.374	70.402	71.841	89.491
Groepsvermogen ¹⁾	137.380	137.136	127.385	124.488	134.948
Balanstotaal	300.863	299.709	259.703	269.940	301.461
Solvabiliteit					
% Groepsvermogen ultimo	45,7%	45,8%	49,1%	46,1%	44,8%
Liquiditeit					
Current ratio	1,5	1,5	1,5	1,4	1,3
Rentabiliteit					
% Resultaat na belastingen op groepsvermogen	11,9%	14,9%	11,7%	-2,3%	0,9%
% Resultaat na belastingen op netto-omzet	2,2%	3,0%	2,6%	-0,5%	0,2%

¹⁾ Berekend voor aftrek van de voorgestelde dividenduitkering.

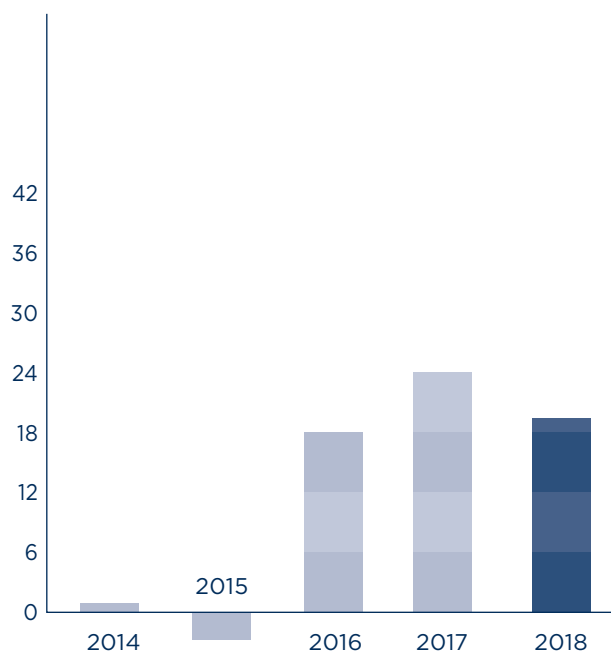
Netto-omzet x €100.000.000



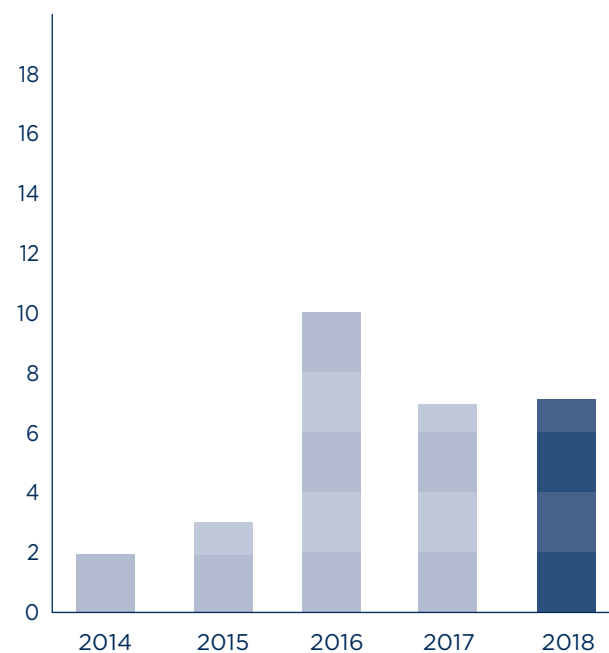
Gemiddeld aantal medewerkers x 100



Resultaat na belastingen per medewerker x €1.000



Investerings x €1.000.000



Lijst van werkmaatschappijen

Nederland

MCB Nederland BV

Directie B. Schildkamp en E.J.G. van Bortel
 Adres J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
 Postbus 2, 5550 AA Valkenswaard
 Telefoon +31 (0)40 2088333
 Telefax +31 (0)40 2043795
 E-mail info@mcb.nl
 Internet www.mcb.eu

België

MCB Belgique SA/MCB België NV

Bestuurder B. Wouters
 Adres Rue J.L. Defrêne 107, 4340 Awans
 Telefoon +32 (0)4 2396611
 Telefax +32 (0)4 2396605
 E-mail info@mcb.be
 Internet www.mcb.eu

Frankrijk

TS Métaux SAS

Bestuurder I. Verheyden
 Adres 45, avenue de L'Europe
 Bâtiment 11, 59223 Roncq
 Telefoon +33 320463040
 Telefax +33 320463039
 E-mail info@tsmetaux.fr
 Internet www.tsmetaux.fr

MCB Specials BV

Directie MCB International BV
 Adres Damsluisweg 60, Almere
 Postbus 30255, 1303 AG Almere
 Telefoon +31 (0)36 5495151
 Telefax +31 (0)36 5495155
 E-mail info@mcbspecials.eu
 Internet www.mcbspecials.eu

MétalSERVICE SA

Bestuurder I. Verheyden
 Adres Rue J.L. Defrêne 107, 4340 Awans
 Telefoon +32 (0)4 2396623
 Telefax +32 (0)4 2396676
 E-mail awans@metalservice.be
 Internet www.metalservice.be

Duitsland

MCB Deutschland GmbH

Directie S. Haupt, J.F.M. Boonen en
 E.J.G. van Bortel
 Adres Bussardweg 18 Neuss
 Postfach 210353, 41429 Neuss
 Telefoon +49 (0)2131 31310
 E-mail verkauf@mcbdeutschland.de
 Internet www.mcb.eu

MCB Direct BV

Directie F.F.L. Piek
 Adres J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
 Postbus 2, 5550 AA Valkenswaard
 Telefoon +31 (0)40 2088400
 E-mail info@mcbdirect.eu
 Internet www.mcbdirect.eu

Testas NV

Bestuurders I. Verheyden, A. Heirstrate,
 M. Le Grelle en E.J.G. van Bortel
 Adres Jacobsveldweg 12,
 2160 Wommelgem
 Telefoon +32 (0)3 3552060
 Telefax +32 (0)3 3552061
 E-mail info@testas.be
 Internet www.testas.be

SM StrukturMetall GmbH & Co. KG

Directie E.J.G. van Bortel
 Adres Moosbachstraße 22,
 74626 Bretzfeld-Schwabbach
 Telefoon +49 (0)7946 925033
 Telefax +49 (0)7946 925050
 E-mail info@strukturmetall.de
 Internet www.strukturmetall.de

MCB Business & Information Services BV

Directie MCB International BV
 Adres J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
 Postbus 194, 5550 AD Valkenswaard
 Telefoon +31 (0)40 2088900
 Telefax +31 (0)40 2044138
 E-mail informationservices@mcb.nl
 Internet www.mcb.eu

MCB Central Europe BV

Directie MCB International BV
 Adres J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
 Postbus 2, 5550 AA Valkenswaard
 Telefoon +31 (0)40 2088333
 Telefax +31 (0)40 2043795
 E-mail centraleurope@mcb.nl
 Internet www.mcb.eu

MCB International

TekstStudio Bovenwater, Veenendaal

Vormgeving CreaGo data+beeld+communicatie, Oost-, West- en Middelbeers

Fotografie Willem Kwinten Media, Wintelre
MoorMedia, Valkenswaard

Drukwerk Drukkerij Tesink BV, Zutphen

MCB International

Address	J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard, the Netherlands
Postal address	PO Box 2, NL-5550 AA Valkenswaard
Tel.	+31 (0)40 2088966
Fax	+31 (0)40 2048249
E-mail	international@mcb.nl
Website	www.mcbgroup.eu