

2017 | Jaarverslag | Annual Report



MCB International





Bestuursverslag 2017

Inhoudsopgave

4	Profiel en kerncijfers
6	Bericht van de Raad van Commissarissen
8	Verslag van de Directie
9	Marktsituatie 2017
12	Positionering en marktbenadering
12	Activiteiten
12	Financiële ontwikkeling
13	Risicomanagement
13	Communicatie
14	Human Resources
16	Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)
18	Werkmaatschappijen
20	Vooruitzichten
22	MCB Groep
23	Omzet- en winstverwachting
23	Investerings
24	Woord van dank
25	Jaarrekening
26	Geconsolideerde balans
28	Geconsolideerde winst- en verliesrekening
29	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
30	Grondslagen van de jaarrekening
37	Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening
42	Vennootschappelijke balans
44	Vennootschappelijke winst- en verliesrekening
45	Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening
47	Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2017
48	Overige gegevens
48	Controleverklaring
48	Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat
48	Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2016
50	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
52	Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2017 van MCB International BV
54	Vijfjarenoverzicht
56	Lijst van werkmaatschappijen



Profiel en kerncijfers

Profiel

MCB International BV is een holding met werkmaatschappijen in Nederland, België en Duitsland. De werkmaatschappijen zijn hoofdzakelijk actief als groothandels en Service Centers in metalen zoals staal, roestvast staal, aluminium, koper en messing. De holding en de werkmaatschappijen vormen gezamenlijk de MCB Groep.

De MCB Groep zoekt continu naar mogelijkheden om haar toegevoegde waarde voor zowel klanten als leveranciers te vergroten. Een belangrijke toegevoegde waarde vormt de uitvoering van klantspecifieke opdrachten in de diverse Service Centers. Verder stemt MCB haar assortiment zorgvuldig af op de wensen van de klanten en komt MCB met gedegen adviezen over en creatieve oplossingen voor toepassing en verwerking van producten. MCB denkt met haar klanten mee en biedt rondom haar kwaliteitsproducten een brede dienstverlening, ook op logistiek gebied. De bedrijven binnen de groep spelen een intermediaire rol in de bedrijfskolom door op de juiste tijd en plaats het juiste materiaal te leveren. MCB International biedt daarvoor alle faciliteiten en centrale voorzieningen. De werkmaatschappijen profiteren hierdoor van de schaalvoordelen die de MCB Groep biedt.

Kerncijfers 2017

In duizenden euro's

Netto-omzet	685.283
Netto-omzetresultaat voor eenmalige posten	29.697
Eenmalige posten:	
Overige posten	1.280
Netto-omzetresultaat na eenmalige posten	30.977
Cash flow (netto)	643
Investerings	6.835
Groepsvermogen	137.136
Vreemd vermogen rentedragend	37.791
Vreemd vermogen niet rentedragend	124.782
Vaste activa	73.534
Vlottende activa	226.175
Gemiddeld aantal medewerkers	838





Bericht van de Raad van Commissarissen

Aan de aandeelhouders

Hierbij bieden wij u de door de Directie opgemaakte en mede door de Raad van Commissarissen ondertekende jaarrekening van MCB International BV van het verslagjaar 2017, alsmede het verslag van de Directie, ter vaststelling aan.

Overleg en besluitvorming

De Raad van Commissarissen vergaderde in de afgelopen verslagperiode zes keer. In deze vergaderingen passeerde steeds een aantal vaste onderwerpen de revue, zoals de strategie van de onderneming, de financiële ontwikkeling, de operationele- en beleidsplannen van de werkmaatschappijen en mogelijke substantiële investeringen. De bespreking van het jaarresultaat vond plaats in het bijzijn van de externe accountant PricewaterhouseCoopers Accountants NV. Tijdens deze bespreking werd ook het verslag van bevindingen besproken. Op 13 december 2017 voerde de Raad van Commissarissen haar jaarlijkse overleg met de Ondernemingsraad van MCB Nederland. Wij willen hierbij bovendien vermelden dat de heer E.H.M. van den Assem per 24 mei 2017 is afgetreden als lid van de Raad van Commissarissen en mevrouw G.L.P.M. Duijmelings per gelijke datum tot lid van de Raad van Commissarissen is benoemd.

Ontwikkelingen in 2017

In 2017 is de vraag naar metaal in de markt toegenomen en hebben wij een stijging van de omzet van de MCB Groep gezien. De grondstofprijzen in het jaar 2017 kunnen in zijn algemeenheid als stabiel tot stijgend worden gekwalificeerd. De implementatie van het in 2015 opgestelde strategische plan, wat in de kern inhoudt dat MCB in de keten van metalen en specials voor haar klanten en leveranciers een partner met toegevoegde waarde wil zijn, is in 2017 verder voortgezet. De ingebruikname van het hoogbouwmagazijn en de introductie van web-shops bij de verschillende bedrijven uit de MCB Groep kunnen in dit kader als belangrijkste toonbeelden gezien worden. Met deze ontwikkelingen wordt een solide basis gelegd voor de verdere verbetering van de service aan de klanten van MCB en de nagestreefde vergroting van het marktaandeel in de verschillende regio's. Deze positieve ontwikkelingen zijn dan ook terug te zien in de onderliggende resultaten. MCB gaat hiermee verder met de gedurende de laatste jaren ingezette verbetering van de financiële positie van de onderneming.



Vooruitblik op 2018

De uitvoering van het strategisch plan zal in 2018 verder worden voortgezet, waarbij dit plan tevens nader zal worden aangescherpt. Wij verwachten een verdere stijging van de vraag naar metaal in de markt waarin MCB actief is, waarbij MCB bovendien in 2018 door zal blijven gaan met het optimaliseren van de performance richting de klant. Hiermee verwachten wij een positieve winstontwikkeling ten opzichte van het jaar 2017.

Jaarrekening en decharge

De voorliggende jaarrekening van MCB International BV is door PricewaterhouseCoopers Accountants NV voorzien van een goedkeurende verklaring. De jaarrekening is in de vergadering van de Raad van Commissarissen van 19 april 2018 besproken, waarna besloten is de jaarrekening alsmede de voorgestelde resultaatbestemming aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ter vaststelling voor te leggen. Wij adviseren u dan ook de jaarrekening over 2017 vast te stellen en decharge te verlenen aan de Directie voor het gevoerde beleid alsmede aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht.

Woord van dank

De Raad van Commissarissen dankt de Directie en de medewerkers van de MCB Groep voor hun inzet in 2017. Wij vertrouwen erop dat MCB zich in de komende jaren positief zal blijven ontwikkelen.

Valkenswaard, 28 mei 2018

De Raad van Commissarissen van MCB International BV

A.G. Fortanier (voorzitter)

W.T.J. Das

G.M.J. van Kempen

G.L.P.M. Duijmelings (vanaf 24 mei 2017)

Verslag van de Directie

In het jaar 2017 zien we – in navolging op 2016 – een verdere groei van activiteiten bij onze klanten. Deze stijging van activiteit in de markt heeft een positieve uitwerking op MCB. Weliswaar groeit de omzet van MCB in het eerste halfjaar matig; in de tweede helft van 2017 leidt de stijgende vraag evident tot meer omzet voor MCB. Uiteindelijk groeien we in 2017 met 2 procent in volume ten opzichte van 2016. De grondstofprijzen laten in 2017 een stabiele tot stijgende lijn zien. Hiermee wordt de stijging van 2016 voortgezet in 2017, waarbij de sterkste groei waarneembaar is bij koolstof lange producten en aluminium. De prijzen van koolstofplaat en rvs-producten zijn per saldo over het jaar stabiel. Deze alteraties in 2016 en 2017 dragen bij aan de totale omzetgroei in 2017 ten opzichte van 2016.

De stijgende grondstofprijzen zijn enerzijds te verklaren door de verbeterde economische situatie wereldwijd en anderzijds door de anti-dump maatregelen die genomen zijn in Europa en Amerika. Het jaar 2017 kenmerkt zich dan ook door een globale stevige economische groei in nagenoeg alle relevante regio's.

In 2017 is binnen MCB verder gewerkt aan het implementeren van het lange termijn strategieplan. De uitgangspunten van dit plan zijn duidelijk: in de keten van standaardmetalen en speciale metalen wil MCB een onmisbare partner zijn voor klanten en leveranciers. MCB wil niet als neutraal doorgeefluik fungeren, maar daadwerkelijk waarde toevoegen. MCB kan en zal in het gehele traject – van leverancier tot klant – een regisserende rol op zich nemen en vanuit een proactieve houding achterhalen met welke materialen, diensten, oplossingen en kwaliteit zij haar klanten van dienst kan zijn. Naast (klantspecifieke) standaardmaterialen levert MCB specialistische producten en kennis. MCB staat hierbij voor betrouwbaarheid, samenwerking en vooruitgang. MCB is een modern bedrijf. Dankzij automatisering, digitalisering en een passende inzet van mensen en machines kent MCB concurrerende kosten van dienstverlening. MCB draagt bij aan het versterken van de duurzame concurrentiekracht van de maakindustrie.

Net als bij MCB Nederland in 2016, zijn in 2017 ook bij de andere werkmaatschappijen de webportals live gegaan. Daarnaast is er aandacht geweest voor verdere implementatie van het nieuwe CRM-systeem en zijn meerdere klanten en leveranciers aangesloten middels EDI. Dit maakt elektronische uitwisseling van gegevens mogelijk.

In 2017 is bovendien het volautomatisch hoogbouwmagazijn voor langgoedproducten in gebruik genomen. Parallel aan deze ontwikkeling is tevens de backoffice in Valkenswaard opnieuw ingericht. Deze aanpassingen zullen zorgen voor een verdere verbetering van de dienstverlening aan onze klanten. In 2017 echter, trokken deze veranderingen een behoorlijke wissel op de organisatie waardoor de leverbetrouwbaarheid naar onze klanten tijdelijk onder druk stond. Door tijdig ingrijpen en opnieuw focus aan te brengen op de dienstverlening, is de performance richting de klanten naar het gewenste niveau teruggebracht in de laatste maanden van 2017. Eind 2017 heeft tevens het tweejaarlijks klanttevredenheidsonderzoek plaatsgevonden. De waardering van onze klanten is onveranderd hoog gebleven in vergelijking met de laatste meting, eind 2015.

In 2017 is het vastgoed van MCB Specials in Almere verkocht. Verder heeft, na het sluiten van een vestiging in 2016 van MétalSERVICE in België, de overgebleven vestiging van MétalSERVICE in Awans het jaar 2017 positief afgesloten.

De omzet is gestegen van 585,2 miljoen in 2016 naar 685,3 miljoen in 2017. De afzet steeg in dezelfde periode met 2,0 procent. Het jaar 2017 wordt afgesloten met een resultaat voor belasting van 28,5 miljoen.

Marktsituatie 2017

Voortbordurend op 2016, stond ook 2017 in het teken van groei: de economie vertoonde wereldwijd een opwaartse trend. Volgens onderzoeksbureau Euromonitor bedroeg de groei van de wereldeconomie in 2017 zo'n 3,7 procent, een stijging ten opzichte van de voorgaande jaren.

Volgens marktonderzoekers van ABN AMRO groeide de Nederlandse economie in 2017 met 3,3 procent, de hoogste groei sinds 2007. Deze progressie is mede te danken aan de groeiversnelling op de wereldhandel. De groei komt deels ook voort uit de stijgende cijfers in de bouwsector. Deze groeide in Nederland in 2017 volgens de Rabobank met 5,5 procent. De groei in de industrie bedroeg in 2017 zo'n 3,0 procent en de groothandelssector vertoonde een groei van 3,8 procent ten opzichte van 2016.

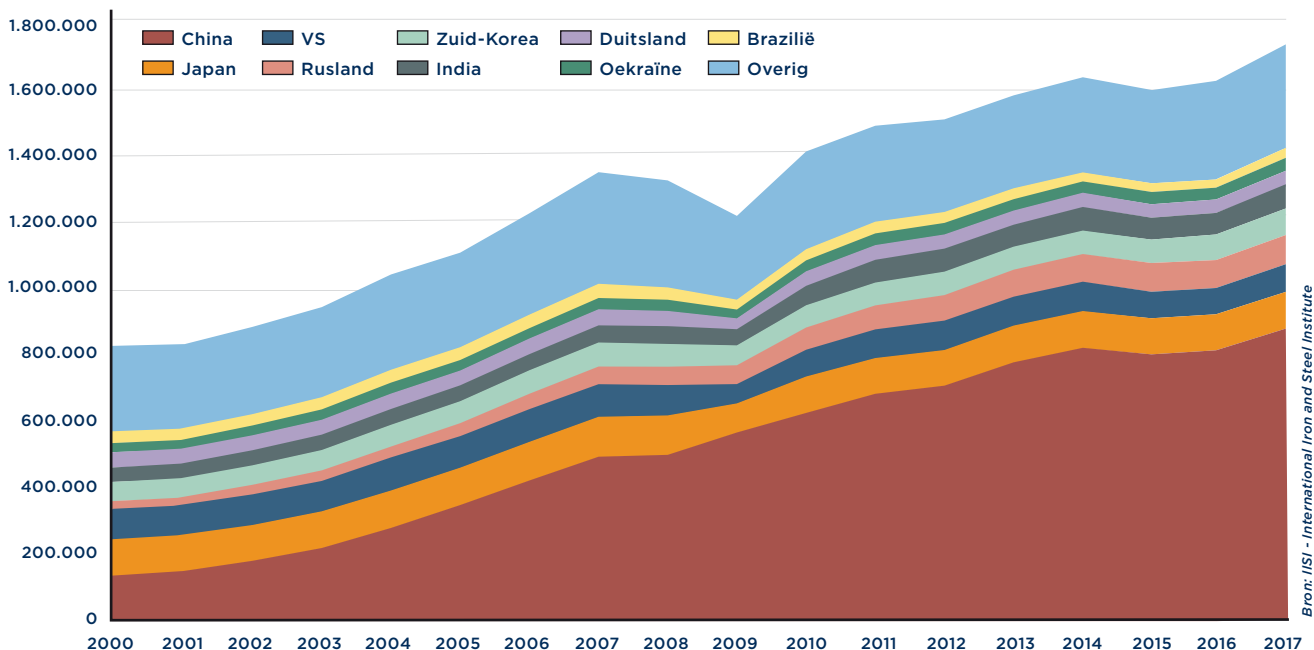
Metaalproductie en -consumptie

Volgens de analisten van Atradius heeft de wereldwijde staalsector zich in de loop van 2017, na een korte periode van zwakke vraag, hersteld. Gaandeweg het jaar 2017 stegen zowel de staalprijsen als het wereldwijde staalverbruik weer, wat een positief effect had op de voordien krappe marges van veel staalbedrijven.

Volgens branchevereniging Worldsteel is de wereldstaalproductie in 2017 met 5,3 procent toegenomen tot 1,7 miljard ton. In Azië groeide de productie met 5,4 procent naar 1,2 miljard ton, waarvan 832 miljoen ton toebedeeld kan worden aan China (een groei van 5,7 procent). Het aandeel van China in de wereldstaalproductie steeg hierdoor licht: van 49,0 naar 49,2 procent.

In Europa steeg de staalproductie in 2017 met 4,1 procent naar 169 miljoen ton. Ruim een kwart van dit Europese staal (43,6 miljoen ton) werd in Duitsland geproduceerd: een stijging van 3,5 procent ten opzichte van 2016. Nederland produceerde in 2017 zo'n 6,8 miljoen ton metaal, waarmee de staalproductie met 2 procent daalde ten opzichte van 2016. In België was sprake van een stabilisering van de staalproductie: net als in het voorgaande jaar werd in 2017 zo'n 7,7 miljoen ton staal geproduceerd.

Wereldstaalproductie (x 1 mln ton) naar land (per jaar 2000-2017)

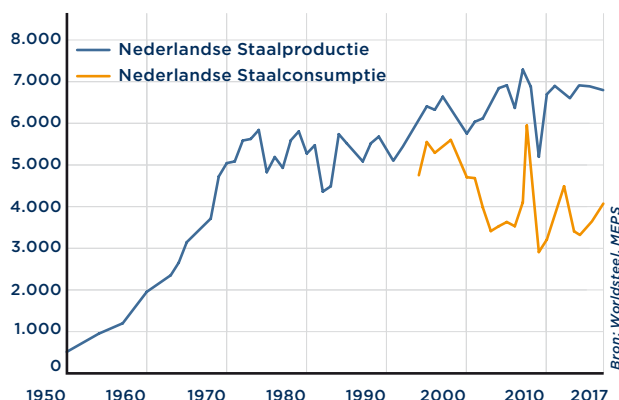


Ondanks herhaaldelijke toezeggingen van de Chinese overheid dat zij de overproductie van staal gaat terugdringen en de sector zal consolideren, blijft – volgens marktonderzoekers van Atradius – overcapaciteit in de Chinese staal- en metaal-industrie de grootste uitdaging. Tot dusver namelijk hebben de beloftes van de overheid weinig opgeleverd, met name gezien het feit dat regionale overheden een sterke drijfveer kennen om de plaatselijke productie te ondersteunen met als doel de werkgelegenheid op peil te houden. Een extensieve consolidatie van de sector heeft nog een lange weg te gaan.

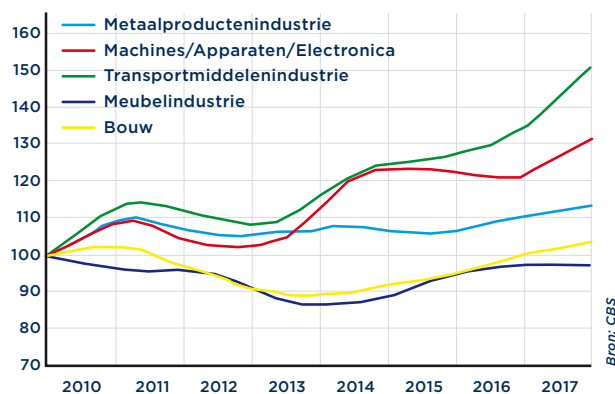
Volgens de World Steel Association (WSA) is het wereldwijde verbruik van staal in 2017 met 2,6 procent gestegen. Een groei die met name te danken is aan betere prestaties in de meeste

geavanceerde en ontwikkelde economieën. Dit ondanks het feit dat de wereldwijde staalmarkt nog altijd fundamentele structurele problemen kent. Staal blijft zeer gevoelig voor politieke en economische risicofactoren zoals de toegenomen dreiging van protectionisme, de Brexit, kapitaaluitstromen van opkomende markten en de verzwakking van de Chinese economie. Mocht een van deze risicofactoren zich daadwerkelijk materialiseren, dan zal dat direct leiden tot een nieuwe terugval van de regionale of internationale vraag naar staal. Tegelijkertijd blijven staalproducenten en -handelaren onder druk staan. Overcapaciteit blijft een groot probleem en hoewel het wereldwijde capaciteitsgebruik momenteel zo'n 72 procent bedraagt, is dat laag vergeleken met de 85 procent van vóór de kredietcrisis in 2008.

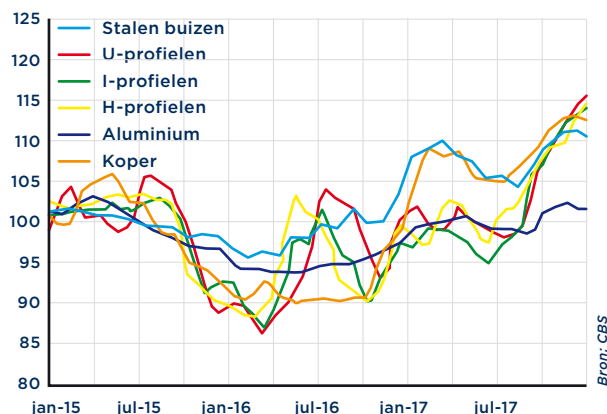
Nederlandse staalproductie & -consumptie (x 1000 ton) per jaar (1950-2017)



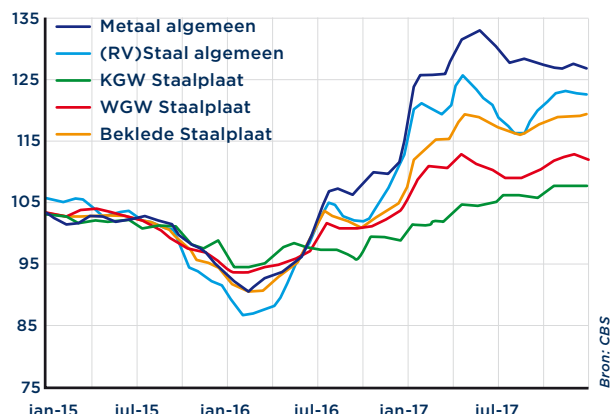
Ontwikkeling omzet per jaar per branche in Nederland (indexcijfer, 2010 = 100) t/m 2017



Ontwikkeling inkoopprijs (index, 2015 = 100) in Nederland van lang/non-ferro t/m 2017



Ontwikkeling inkoopprijs (index, 2015 = 100) in Nederland van staal(platen) t/m 2017



Volgens bureau SteelConsult is de Europese staalconsumptie in 2017 met 2,2 procent gegroeid. Marktonderzoekers van de China Daily hebben aangetoond dat de Chinese staalconsumptie in 2017 met 7,7 procent is gegroeid, naar 725 miljoen ton.

Duitsland

Volgens Atradius doen de Duitse staal- en metaalbedrijven het in 2017 beter qua marge en verkoop, enerzijds omdat de vraag naar staal licht is gegroeid (0,9 procent in 2017) en anderzijds omdat de prijsstijging sinds 2016 zich in 2017 heeft doorgezet.

België

Volgens marktonderzoekers van Atradius profiteert de Belgische staal- en metaalsector sinds de tweede helft van 2016 van een opleving van de verkoopprijzen, in combinatie met een grotere vraag vanuit de auto-industrie en de bouwsector, de belangrijkste afnemers. De concurrentie blijft echter zwaar, vooral met Aziatische staal- en metaalbedrijven op internationale markten. De winstmarges op de Belgische staalmarkt zijn over het algemeen stabiel, terwijl de financiële behoeften en hefboomwerking groot zijn.

Nederland

Hoewel de staal- en metaalindustrie slechts 1,1 procent beslaat van het Nederlandse bruto binnenlands product (bbp), is de branche – als toonaangevende leverancier van de bouw-, auto- en machinesector – wel degelijk belangrijk. In 2017 was de Nederlandse staalproductie, ondanks een daling van 2 procent, goed voor 6,8 miljoen ton; dat maakt Nederland de op vijf na grootste staalproducent van Europa. De sector bestaat vooral uit staalhandelaren en -groothandelaren en is sterk afhankelijk van de prestaties van de binnenlandse bouwsector.

Nederlandse staalproducenten en -groothandelaren zijn ook in 2017 sterk afhankelijk van banken om hun voorraden te financieren. Vergeleken met voorgaande jaren zijn banken echter vaker bereid om leningen toe te staan, dankzij het economische herstel.

RVS en aluminium

Volgens de analisten van MEPS International (Independent Steel Industry Analysts) is de wereldwijde productie van RVS in 2017 uitgekomen op een recordhoogte van 47,5 miljoen ton, een groei van 3,8 procent ten opzichte van 2016. In Europa stijgt de RVS productie bijna 1 procent naar 7,35 miljoen ton. De verwachte groei in China werd vanwege productiebelemmeringen vanuit de overheid niet gehaald. Desondanks produceert China in 2017 nog steeds méér dan de helft van alle RVS.

Volgens The International Aluminium Institute liet de productie van aluminium in 2017 wereldwijd een groei zien van 5,8 procent naar 63,4 miljoen ton, flink hoger dan de halve procent groei in 2016. Deze stijging wordt met name in Azië tweeweggebracht: China laat – na een stabilisatieperiode in 2016 – in 2017 een gematigde (gerapporteerde) productiegroei van 1,9 procent zien. In de rest van Azië steeg de productie van aluminium pertinent: met maar liefst 14,8 procent naar 4 miljoen ton. De Europese aluminiumproductie stabiliseerde in 2017 en andere werelddelen vertoonden lichte daling.

Metaalprijsen

Volgens ABN AMRO is de prijs van staal in 2017, wereldwijd, met 28,7 procent gestegen. De prijs van aluminium steeg in 2017 wereldwijd met 22,7 procent. Deze excessieve prijsstijgingen kunnen voor het grootste deel worden toegeschreven aan de economische ontwikkelingen in China, waar het zwaartepunt ligt van de vraag naar basismetalen. In economisch opzicht was de stemming in China in 2017 buitengewoon goed. De inkoopmanagersindices voor de verwerkende industrie stonden hoog, de industriële productie en de detailhandelsverkoop herstelden en de onroerendgoedsector en de handelscijfers vertoonden groei.

Bovendien vertoonde de Chinese beurs aan het begin van het jaar een ommekeer van 180 graden. In de eerste paar weken van 2017 steeg het aantal zogenoemde 'long posities' van investeringsfondsen en kregen investeerders weer vertrouwen. In de rest van 2017 heeft dit sentiment standgehouden.

De prijs van RVS is in 2017 eveneens gestegen. Beduidend minder excessief dan de staal- en aluminiumprijzen en bovendien met de nodige volatiliteit. Met name in de eerste maanden van het jaar (januari t/m april) vertoonde de prijs van RVS een sterk stijgende lijn, mede veroorzaakt door de prijs van nikkel die in het eerste kwartaal van 2017 een opwaartse trend vertoonde. In de periode die volgt, daalt de nikkelprijs aanzienlijk en daarmee ook de prijs van RVS. Vanaf september 2017 zitten de prijzen van nikkel en RVS weer in de lift en lijken bovendien te stabiliseren. Marktonderzoekers noemen hiervoor verschillende oorzaken: de toegenomen vraag (wereldwijd) naar nikkel voor batterijen van elektrische voertuigen en de stijgende vraag naar RVS vanuit de RVS-sector in Europa.

Opmerkelijk is dat de stabiele marktprijs in de laatste periode van 2017 samengaat met een stijgende legeringstoeslag. Door een sterk verhoogd aandeel importen in de inkoopmix van RVS, is het verband tussen legeringstoeslag en verkoopprijs losgelaten. Ook MCB heeft in 2017 haar inkoopstrategie aangepast aan de gewijzigde marktomstandigheden en een aanzienlijk deel van de RVS commodity's geïmporteerd.

Positionering en marktbenadering

MCB wil nadrukkelijk van meerwaarde zijn voor haar klanten en leveranciers. Projecten die in 2016 waren ingezet om de klant nog beter van dienst te zijn, werden in 2017 dan ook geconsolideerd en – waar nodig – bijgeschaafd. Dat MCB er op deze manier in is geslaagd waarde toe te voegen aan haar service en dienstverlening, blijkt uit de uitkomsten van het Klanttevredenheidsonderzoek aan het eind van het jaar: MCB werd door haar klanten maar liefst met een 8,5 gemiddeld beoordeeld.

Projecten als hoogbouw en digitalisering wierpen duidelijk vruchten af en initiatieven die MCB aanbood, werden door de markt goed opgepakt. Klanten toonden interesse in de door MCB ontwikkelde webportal en serviceconcepten als EDI, Vendor Management Inventory (VMI) en MetaalTotaal Service (MTS).

Met onderscheidende oplossingen en specialistische kennis (en producten) droeg MCB in 2017 opnieuw bij aan het versterken van de duurzame concurrentiekracht van haar

klanten. De MetaalTotaal Service van MCB Direct bleek perfect aan te sluiten bij de behoeften van de klant om processen die niet tot hun kernactiviteit behoren, over te dragen aan een betrouwbare partner. Door de klant de gelegenheid te geven zich te kunnen focussen op zijn core-business, helpen wij de klant, indirect, sterker te worden.

Kortom, in 2017 versterkte MCB opnieuw de 'focus op de klant'. Daarbij verloren wij onze eigen concurrentiepositie echter niet uit het oog. MCB is er ook het afgelopen jaar in geslaagd de kosten van haar dienstverlening concurrerend te houden, met dank aan automatisering, digitalisering en een passende inzet van mensen en machines.

Activiteiten

Proactief, deskundig en gefocust op totaaloplossingen. In 2017 was de bedrijfsvoering van MCB gebaseerd op deze drie pijlers. MCB zag (en ziet) in deze pijlers dan ook de sleutel tot succes. Zij onderstrepen de kwaliteit en expertise van MCB en steunen de organisatie in het verder ontwikkelen van (producten van) hoogwaardig C-staal, RVS, aluminium en high performance alloys.

De centrale backoffice van MCB in Valkenswaard is hiervoor uiterst gunstig gelegen: in het hart van Zuidoost-Brabant, ook wel Brainport genaamd. In Brainport werken researchinstituten, leveranciers en fabrikanten nauw samen aan de ontwikkeling van hoogwaardige producten met een hoge exportpotentie. Bovendien is Brainport, naast airport Schiphol en de seaports Rotterdam en Antwerpen, een belangrijk knooppunt voor Nederland en Europa.

Vanuit Valkenswaard bedient MCB op logistiek gebied Nederland, België, een groot deel van Duitsland en Noord-Frankrijk.

Financiële ontwikkeling

Het jaar 2017 was voor MCB een jaar waarin een verder herstel ten opzichte van de voorgaande jaren te zien was. De ingezette koers in de afgelopen jaren vertaalt zich naar een verdere stijging van het rendement op het geïnvesteerd vermogen. In 2017 laten de grondstofprijzen een volatiel verloop zien over een – in het algemeen – stijgende lijn. Dit had positief effect op het resultaat.

De omzet van MCB is gestegen van 585,2 miljoen in 2016 naar 685,3 miljoen euro in 2017. De afzet steeg in dezelfde periode met 2,0 procent. Het jaar 2017 wordt afgesloten met een resultaat voor belasting van 28,5 miljoen euro. In dit resultaat is een bedrag van 1,3 miljoen euro inbegrepen aan eenmalige baten als gevolg van de verkoop van het vastgoed in Almere. Ondanks de gestegen grondstofprijzen, omzet en volume is de netto cashflow licht positief uitgekomen. Het werkkapitaal is gestegen met 16,0 miljoen euro. De solvabiliteitscijfers lieten een daling zien van 49,1 procent aan het eind van 2016 naar 45,8 procent aan het einde van 2017.

Na een daling van het balanstotaal in 2016 naar 259,7 miljoen euro liet het balanstotaal in 2017 een stijging zien naar 299,7 miljoen euro. Deze toename van het balanstotaal werd veroorzaakt door het hogere werkkapitaal als gevolg van de prijs- en omzetstijging en daarnaast door de hogere voorraadpositie in vergelijking met eind 2016. Als gevolg van de verkoop van het vastgoed in Almere en het weloverwogen investeringsbeleid, zijn de vaste activa in 2017 gedaald naar 73,5 miljoen euro.

Risicomanagement

Sinds enkele jaren werkt MCB met een systeem van risicomanagement en interne controle, waarmee eventuele onzekerheden zoveel mogelijk ingeperkt worden. Binnen de organisatie liggen verantwoordelijkheden voor het bepalen en beheersen van de bedrijfsrisico's op verschillende managementniveaus.

De bedrijfsrisico's worden binnen MCB uitgesplitst in strategische, operationele en financiële risico's. De belangrijkste strategische risico's, waarmee MCB in 2017 geconfronteerd werd, ontstonden enerzijds uit de aanhoudende overcapaciteit bij metaalproducenten en anderzijds uit fluctuerende grondstofprijzen. MCB vrijwaart een deel van de prijsrisico's van aluminium en roestvast staal met financiële instrumenten. Al bij het in- en verkoopbeleid wordt rekening gehouden met fluctuaties en wordt het risico deels afgedekt. Dit geldt eveneens voor de belangrijkste financiële risico's: renterisico's en valutarisico's. Deze worden afgedekt via afgestemde financierings-instrumenten. Kredietrisico's worden afgedekt door een strikte naleving van de opgestelde kredietlimietrichtlijnen in samenspraak met afgesloten kredietverzekeringen.

Communicatie

Ook in 2017 lag de focus op het delen van kennis, offline en online. Kennis delen wordt bij MCB niet als bedreiging gezien, maar als een kans om de kwaliteit van de organisatie aan de markt te tonen. Medewerkers worden daarom actief gestimuleerd om kennis te delen, bijvoorbeeld via LinkedIn. Dit omdat de meeste koopprocessen tegenwoordig online beginnen. MCB wil daarom, zowel offline als online, een platform zijn waar relevante partijen kennis uitwisselen. De MCB Campus is daarvan een goed voorbeeld.

In 2017 is ook het gebruik van het CRM-systeem C4C binnen de organisatie gestimuleerd. Door actief te communiceren en medewerkers te ondersteunen bij het inzetten van het systeem, is het in een jaar tijd uitgegroeid tot een waardevol instrument dat ons helpt om de relatie met de klanten nog verder te versterken.

Op het gebied van communicatie speelt digitalisering een belangrijke rol. Dankzij diverse digitale processen en instrumenten is MCB enerzijds in staat om waardes te verhogen en anderzijds om de kosten concurrerend te houden. Dankzij toegenomen gebruik van de webportal en concepten als EDI, kwam er bovendien meer ruimte vrij voor 'consultative selling'. Middels trainingen zijn de commerciële medewerkers geholpen om in hun gesprekken met klanten de focus te verschuiven naar het bieden van ondersteuning en zich te verdiepen in de uitdagingen van de klant.

In 2017 zijn door MCB verschillende, veelal online, communicatie-instrumenten ingezet zoals de Branche-Barometers (maandelijkse onderzoeken in specifieke metaalbranches), Marktnieuws (het op maat verstrekken van marktontwikkelingen via e-mail en Twitter) en Adwords (advertenties boven de zoekresultaten van Google). Verder plaatste MCB met regelmaat content op haar website, posts op social media en video's op Youtube, zowel gericht op de afzet- als op de arbeidsmarkt.

Evenementen

MCB gelooft in persoonlijk contact, ook – of juist – in dit digitale tijdperk. In de nieuwe klantruimte worden daarom met regelmaat evenementen georganiseerd, voornamelijk thematische kennisevenementen gericht op verschillende afnemersgroepen. De klantruimte wordt bewust ook

beschikbaar gesteld voor metaalevenementen van derden, zodat MCB letterlijk haar platformfunctie kan bewijzen.

Interne communicatie

De instrumenten die MCB heeft geïntroduceerd voor de versterking van haar interne communicatie, zijn in 2017 verder uitgewerkt. Het gebruik ervan is zichtbaar toegenomen, het nieuwe intranet is sinds medio 2017 voor alle medewerkers beschikbaar en wordt actief gebruikt. Dit zorgt ervoor dat medewerkers zich meer bij de organisatie betrokken voelen.

Marktonderzoek

Naast de eerdergenoemde instrumenten Branche-Barometers en Marktnieuws, doet MCB ook aan andere vormen van 'marketing intelligence'. Zo was MCB als een van de eerste staalbedrijven actief met het meten van de NPS-score: de score die aangeeft hoe groot de kans is dat klanten MCB aanbevelen. In 2017 is gestart met NPS 2.0: naast de kans op aanbeveling werd klanten ook gevraagd welke ervaringen zij hadden met de verschillende 'touchpoints' (website, social media, webportal, adviseurs) van MCB.

Op de NPS-score wordt veel focus gelegd, het is voor de klant eenvoudig in te vullen en de resultaten zijn herkenbaar en bruikbaar. Op verbeterpunten van klanten (de 'small loops') wordt direct gereageerd, maar regelmatig wordt ook naar de rode draad gekeken in de feedback van klanten: de 'big loops'.

Eind 2017 is het tweejaarlijks (en telefonisch) klanttevredenheidsonderzoek uitgevoerd, nu voor alle bedrijven binnen de MCB Groep. De resultaten waren zeer positief, het gemiddelde rapportcijfer 8,5 lag zelfs een half punt hoger dan de benchmarkscore van onze branche.

MCB voert ook regelmatig ad hoc onderzoek uit naar specifieke klantthema's, zoals in 2017 naar de diverse serviceconcepten en de optimale benadering van marktsegmenten als de gevelbouw.

Human Resources

Bij MCB staat de klant centraal. Dit vraagt om een passende bedrijfscultuur en betrokken medewerkers. Zij vormen immers de schakel met de klant. Om deze schakel te versterken is in 2016 een transitie in gang gezet met als doel de cultuur van MCB nog klantgerichter te maken en haar mensen nóg gemotiveerder en betrokken. Ook in 2017 bleef cultuur de rode draad binnen HRM. De kernwaarden van MCB, zoals verwoord in het strategiedocument "Op z'n MCB'S": **Met** elkaar, **Continu** beter, **Betrouwbaar** en **Slim**, vormen de basis.

In 2017 lag de focus van de Human Resource afdeling van MCB op de volgende vijf thema's:

Strategische personeelsplanning

MCB streeft naar het bereiken en behouden van een koploperspositie in de branche en marktleiderschap in de gekozen focusbranches. Daar is een hoge kwaliteit van de ondersteunende dienstverlening voor nodig. Voor dat doel is het wenselijk om te weten welke kennis, kunde en vaardigheden in huis zijn of gehaald moeten worden. Daarnaast is het nodig om te weten welke voorziene ontwikkelingen in het personeelsbestand zijn te verwachten. Ook in 2017 heeft MCB aandacht besteed aan verdere optimalisatie van het personeelsbestand.

Deployment van de strategie

Na een periode van intensieve interactie met verschillende stakeholders heeft de MCB Groep een nieuw strategisch plan neergezet. Een breed gedragen plan met ambitieuze doelstellingen die reiken tot het jaar 2020 en de groep in staat stelt om slagkracht richting de markt te verhogen.

Om het strategisch plan om te zetten in succesvolle acties, behoren alle medewerkers, bewust of onbewust, betrokken te zijn bij de uitvoering van de organisatiestrategie. Omdat zij alleen dan in staat zijn om op individueel niveau bij te dragen.



27.000 kg.

SWL
25t

WLL 2000KG

Duurzame inzetbaarheid

De vergrijzing en het verhogen van de AOW-gerechtigde leeftijd brengen met zich mee dat medewerkers langer moeten doorwerken. Een gelijktijdige ontwikkeling is de technologische vooruitgang die zijn weerslag heeft op het werk en op wat er van werknemers gevraagd wordt. Bovendien verandert de medewerker zelf ook, naarmate deze ouder wordt. Allemaal zaken waar MCB rekening mee moet houden. Om die reden is MCB in 2016 gestart met het ontwikkelen van een leeftijdsfasebewust personeelsbeleid: specifiek gericht op het rekening houden met de dynamiek van de levensfasen en de daaraan gekoppelde behoeften en mogelijkheden van medewerkers. In 2017 kreeg deze ontwikkeling een vervolg. Dit met als doel de duurzame inzetbaarheid van de medewerkers te bevorderen, zodat deze productief, gemotiveerd en gezond willen én kunnen blijven werken tot aan de AOW-gerechtigde leeftijd.

Versterking van de Frontoffices

Binnen de Frontoffices liggen belangrijke uitdagingen om kwaliteit, vaardigheden en cultuur te versterken om de commerciële slagkracht van MCB te vergroten. Er ligt met name een uitdaging in het opleiden (trainen en coachen) van de Sales medewerkers op het gebied van services. Medewerkers bepalen immers het succes van de organisatie: zij vormen de schakel met de klant.

Leiderschap en Management Development

Leidinggevend en vervullen een sleutelpositie bij het ondersteunen in de ontwikkeling van medewerkers. Van hen mag worden verwacht dat ze naast een uitstekende vak kennis bijvoorbeeld ook in staat zijn de MCB strategie te vertalen naar de doelstellingen van de eigen eenheid. Leiders moeten de kartrekkers zijn in het stimuleren van gedrag bij hun medewerkers. Mede om die reden kregen de leidinggevend van MCB in 2017 de opdracht medewerkers te instrueren, motiveren, coachen en inspireren. Ook verbonden zij medewerkers met elkaar en met de klant.

Om leidinggevend (en aankomend leidinggevend) te steunen heeft de HR-afdeling van MCB een samenhangend opleidingsaanbod (leiderschapsprogramma) ontwikkeld, gericht op de versterking van de competenties die nodig zijn om de kwaliteit van medewerkers te verhogen. In dit leiderschapsprogramma leren leidinggevend waardevolle competenties ontwikkelen en wordt aandacht geschonken aan toekomstige ontwikkelingen. Tevens wordt ingezet op Change Management.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)

MCB is zich bewust van haar rol en functie in de maatschappij en houdt daar in haar bedrijfsuitoefening rekening mee. De afgelopen jaren heeft MCB o.a. ingezet op het verbeteren van veiligheid, het vergroten van maatschappelijke betrokkenheid en het verlagen van de milieubelasting. In 2017 is het MVO-beleid onderworpen aan een audit. Met positief resultaat: "Het MVO-beleid is goed en transparant gedocumenteerd. De focus in het beleid is aantoonbaar beïnvloed door uitkomsten van uitvraging van relevante belanghebbenden. Het management toont leiderschap en draagt zorg voor middelen om het MVO-beleid effectief tot uitvoering te brengen. De organisatie heeft een goed beeld van de mate van "compliance" ten aanzien van wet- en regelgeving."

People

Veilig werken

Ook in 2017 stond bij MCB veiligheid op nummer 1. Met de invoering van het registratiesysteem SAFE (in 2016) heeft MCB een instrument in handen om veiligheid nog beter te kunnen monitoren. Medewerkers kunnen laagdrempelig veiligheidsmeldingen doen, die vervolgens via hetzelfde systeem worden afgehandeld. Het Beleidsplan Veiligheid heeft in 2017 een belangrijke update gekregen. In een aantal speerpunten zijn de belangrijkste veiligheidsissues samengevat. Verder hebben leidinggevend en arbo-ambassadeurs een training "felt leadership" gevolgd waarmee het veiligheidsbewustzijn bevorderd is. Daarnaast zijn in 2017 diverse veiligheidscampagnes gestart en is het onderwerp veiligheid bovenaan alle agenda's geplaatst.

Duurzame inzetbaarheid

In 2017 is er binnen MCB wederom aandacht geschonken aan het thema duurzame inzetbaarheid. Middels projecten op het gebied van ergonomie, gezondheid en welzijn hoopt MCB haar medewerkers fit naar de eindstreep te begeleiden.

De projecten van MCB rusten veelal op onderstaande drie pijlers:

- Vitaal, gezond en met plezier: ter bevordering van een gezonde levenswijze door het stimuleren van sporten, gezond eten en stoppen met roken;
- Leren voor de toekomst: om kennisvergaring te promoten, bv. middels e-learning modules, nieuwe trainingen en uitbreiding studiemogelijkheden;
- Veilig werken: om de veiligheid op de werkplek te vergroten.



Planet

Medio 2017 werd het gehele vrachtwagenpark van MCB “schoon” verklaard. Alle vrachtwagens van MCB zijn inmiddels uitgerust met een euro 5 of -6 motor, waardoor de uitstoot van “DME” (dieselmotoremissies) minimaal is. Bovendien is in 2017 het dieselverbruik gedaald en efficiënter met brandstof omgegaan. Op het gebied van energie heeft MCB voldaan aan de eerste verplichtingen uit de Europese “Energy Efficiency Directive” (EED): MCB heeft een diepgaande energieaudit uitgevoerd en een plan van aanpak opgesteld waarmee binnen enkele jaren de uitstoot van CO2 met 20 procent gereduceerd wordt.

Ook is MCB in 2017 verder gegaan met het vervangen van de huidige verlichting voor energiezuinige LED verlichting. Een verbetering van energieverbruik en het verminderen van de uitstoot van CO2 werd in 2017 ook bereikt door het vervangen van enkele grote verwarmingsketels.

In 2017 heeft de overheid bij MCB een milieucontrole uitgevoerd. Op enkele kleine punten na voldeed MCB aan alle gestelde milieueisen.

Profit

Een belangrijk onderdeel van maatschappelijk verantwoord ondernemen is ‘profit’. In dit kader wordt onder andere gekeken naar eerlijk zakendoen, voldoen aan wet- en regelgeving en behoorlijk bestuur. Drie thema’s die bij MCB hoog in het vaandel staan. Zo wil MCB zo transparant mogelijk zijn in het delen van kennis, onder meer door materiaaltrainingen aan klanten aan te bieden.

Daarnaast is in 2017 hard gewerkt aan een nieuwe set van gedragsregels waarmee MCB en haar toeleveranciers maatschappelijk verantwoord ondernemen verder bekrachtigen.

Werkmaatschappijen

MCB Nederland BV

MCB Nederland BV in Valkenswaard levert al meer dan 75 jaar metaal. De groothandel kent een breed en diep assortiment in staal, RVS, aluminium en non-ferro. MCB Nederland fungeert bovendien als backoffice voor de MCB Groep. Met name op het gebied van inkoop, opslag, bewerkingen en logistiek. Zo beschikt MCB Nederland over een goed uitgerust Steel Service Center en een Centrum Productie Bewerkingen met diverse metaalbewerkingsmachines. Bedrijfsonderdelen waarmee MCB Nederland haar partners helpt met vooruitgang. Met verbetering, innovatie, ambitie en groei. Zowel op nationaal als op internationaal niveau biedt MCB specifieke markt- en productkennis. Dat zorgt voor verbinding en vertrouwen en geeft MCB Nederland de mogelijkheid door te dringen tot de kern van de business van haar partners.

MCB Specials BV

Al meer dan 80 jaar toont MCB Specials haar vakmanschap en gedetailleerde kennis op het gebied van hoogwaardige metalen, alloys, kunststoffen en non-ferro. Binnen de MCB Groep is MCB Specials inmiddels uitgegroeid tot de one-stop-shop voor specials en standaardproducten. Dit blijkt een unieke combinatie. Net als het feit dat het bedrijf haar uitgebreide klantenkring (in o.a. de verspanende industrie, de interieurbouw, de installatiebranche, de scheepsbouw en de offshore-branchen) niet alleen materialen en bijhorende bewerkingen, maar ook advies en informatie biedt. Klanten herkennen MCB Specials dan ook als specialist en zien in MCB Specials een proactieve partner die op duurzame wijze ondersteunt bij het commercieel succesvol uitbouwen van hun activiteiten.

MCB Direct BV

MCB Direct levert metaal, met name aan de maakindustrie. MCB Direct opereert als laagdrempelige en flexibele metaalpartner en heeft zichzelf als doel gesteld het de klanten zo eenvoudig mogelijk te maken zodat zij zich kunnen richten op hun corebusiness. Hiertoe biedt MCB Direct op maat gesneden logistiek, slimme bewerkingen en innovatieve diensten. Bovendien brengt MCB Direct een flinke dosis kennis, energie en creativiteit in de samenwerking. MCB Direct heeft klanten in zeer diverse takken van de industrie, dienstverlening en overheid. Dankzij nauwe samenwerking met andere werkmaatschappijen binnen de MCB Groep kan MCB Direct moeiteloos voorzien in de steeds sterker groeiende vraag naar toegevoegde waarde.

MCB Business & Information Services BV

MCB Business & Information Services is verantwoordelijk voor het creëren en in stand houden van een effectieve ICT structuur voor alle bedrijven van de MCB Groep. MCB Business & Information Services is gevestigd in Valkenswaard. Deze werkmaatschappij vormt het centrale aanspreekpunt voor het totale informatiseringsbeleid van de onderneming. Systemen en applicaties worden door deze werkmaatschappij centraal ingekocht, ontwikkeld en beheerd met als doel een stabiele en bedrijfszekere omgeving te creëren.

MCB België NV/MCB Belgique SA

MCB België NV in Awans is een groothandel in staal, roestvast staal en aluminium. MCB België levert deze materialen in de vorm van buizen, platen, profielen, staf en band en plaat op maat. De producten zijn direct uit voorraad leverbaar. MCB België beweegt zich in de marktgebieden België, Luxemburg en Frankrijk. MétalSERVICE, gebaseerd op het in Nederland succesvolle MCB Direct concept, is een regionaal opererende voorraadhoudende groothandel in metaal en kunststoffen en richt zich op de behoefte van afnemers binnen een beperkt geografisch gebied. Het hoge serviceniveau en de persoonlijke benadering zijn de pijlers van deze formule. MétalSERVICE heeft momenteel één vestiging in Awans.

Testas NV

Testas, in het Belgische Wommelgem is, sinds 2008 samen met haar Franse zusterbedrijf TS Métaux, onderdeel van de MCB Groep. Testas is een voorraadhoudende groothandel in halffabricaten in aluminium, roestvast staal, koper, messing en brons. Ook beschikt het bedrijf over moderne bewerkingsfaciliteiten. Testas streeft ernaar om in kwalitatief opzicht de beste en meest uitgebreide dienstverlening in de distributie van deze halffabricaten aan te bieden. Daarbij staan continuïteit in leveringen en service, gekoppeld aan een goede prijs-/kwaliteitverhouding, voorop.

MCB Deutschland GmbH

MCB Deutschland GmbH in Neuss is een groothandel in aluminium, non-ferro metalen, roestvast staal en staal. MCB Deutschland beschikt over een breed assortiment van producten die de klanten een aanzienlijke meerwaarde bieden. Naast de zogenaamde standaardproducten worden speciale producten voor bepaalde klanttoepassingen op voorraad gehouden en bewerkt. Het bedrijf presenteert zich als een grootaangebieder in alle productgroepen; naast platen worden ook buizen, profielen en staf uit voorraad geleverd. De activiteiten van MCB Deutschland beperken zich niet tot de omgeving van Neuss: er wordt geleverd door heel Duitsland én aan een aantal buitenlandse klanten die allen profiteren van een consequent 'one-stop-shopping' concept.

SM StrukturMetall GmbH & Co. KG

SM StrukturMetall GmbH & Co. KG in Bretzfeld-Schwabbach (Duitsland) is een gespecialiseerde groothandel in roestvast stalen structuur-, dessin-, tranen- en spiegellend gepolijste platen. De producten van het bedrijf vinden hun weg in de bouw (binnen- en buitenbeplating), liftenbouw, machinebouw en de productie van kassameubilair. Met een eigen wals-inrichting wordt een deel van de structuurplaten geproduceerd. Daarnaast voert StrukturMetall een specialistisch programma roestvast stalen leuningsystemen die onder andere veelvuldig in liften worden toegepast. Het bedrijf exporteert een belangrijk deel van haar producten. Onder andere naar Aziatische afzetgebieden.



Vooruitzichten 2018

Onderzoekers van zowel ING als Rabobank verwachten dat de economie in 2018 verder groeit. Hoewel zij bepaalde risico's niet uitsluiten, zijn zij positief over de ontwikkelingen in de markt. Volgens het ING Economisch Bureau groeit ook de Nederlandse economie in 2018 gestaag door. Analisten verwachten zelfs een stijging van bijna 3 procent. Deze groei kent een brede basis: de goederenuitvoer presteert bovengemiddeld, de werkgelegenheid stijgt, consumenten geven meer geld uit en de verschillende sectoren groeien. Hogere overheidsuitgaven geven de economie nog een extra impuls. Een mogelijke rem op de economische groei zou het toenemende personeelstekort kunnen zijn.

Zowel ING als Rabobank verwachten dat de bouwsector in 2018 de grootste stijging laat zien. De voorspelde groei van 4 procent is echter minder groot dan voorgaande jaren. Een gegeven dat veroorzaakt wordt door het feit dat de bouwsector de groei (voor het vijfde jaar op rij vertoont de sector een stijgende lijn) niet langer bij kan benen: veel aannemers geven aan dat zij een tekort hebben aan mensen en materialen.

Ook de industrie zal volgens de marktonderzoekers van ING en Rabobank in 2018 verder groeien (verwachte groei 2,8 procent). De industrie zal vooral profiteren van de export. De snelste groeier binnen de industrie is naar verwachting de technologische industrie. Vooral eind-fabrikanten van auto's (in Nederland VDL Nedcar) en machines groeien sterk. Toeleverende branches, zoals de metaal- en kunststofsector, profiteren mee.

De groeiverwachtingen voor de chemiesector blijven na een redelijke groei in 2017 (2 procent) ook voor 2018 vrij positief (eveneens 2 procent). Al staat de winstgevendheid iets onder druk door de gestegen olieprijs. Volgens de analisten van ING en Rabobank zullen ook de groothandel (3,5 procent) en de transportsector in 2018 groeien. Beide sectoren zijn voor een groot deel van hun omzet afhankelijk van de export en zullen dus profiteren van de groei van de uitvoerhandel. De Brexit kan – volgens de marktonderzoekers – eventueel nog voor enige tegenwind zorgen. De ontwikkeling van de omzet van de groothandel in industriële goederen (machines en ICT) loopt volgens ING redelijk parallel met de conjunctuur. De groei loopt in dit segment in 2018 door lagere bedrijfsinvesteringen naar verwachting iets terug, tot ruim 4 procent.



Metaalproductie en -consumptie

De World Steel Association (WSA) voorspelt dat het wereldwijde verbruik van staal in 2018 met 1,6 procent zal stijgen. Volgens analisten is deze groei vooral te danken aan betere prestaties in de meeste geavanceerde en ontwikkelende economieën. Onderzoekers van SteelConsult verwachten in Europa een groei van de staalconsumptie van 1,8 procent.

De RVS-productie zal volgens staaladviesbureau MEPS in 2018 met 3,2 procent groeien naar 49 miljoen ton. In Europa verwacht MEPS een groei van 2 procent naar 7,5 miljoen ton, hoger dan de stijging van 2017.

Prijzen

Het grote belang van China in industriële metaalmarkten zal volgens ABN AMRO ook komend jaar de markt zijn dynamiek geven. Met een gemiddeld aandeel van 50 procent in de mondiale consumptie en productie van industriële metalen, is dat niet vreemd. Ondanks het feit dat de Chinese staalmarkt door de nodige risico's bedreigd wordt (overspannen woningmarkt, economische groeivertraging en schuldenproblematiek) ligt het volgens ABN AMRO in de lijn der verwachting dat de staalprijzen eind 2018 hoger eindigen ten opzichte van het begin van het jaar. Daar zijn vanuit de fundamentele basis

– met vooral tekorten in basismetalemarkten in 2018 – goede redenen voor. Wereldwijd verwachten de marktonderzoekers van ABN AMRO in 2018 een prijsstijging van staal van 5,3 procent en voor aluminium een prijsstijging van 5,8 procent.

Wat betreft de prijs van RVS wordt eveneens een licht stijgende lijn voorspeld. Daarbij wordt door onderzoekers opgemerkt belangrijke macro-economische factoren, zoals de recente ontwikkelingen in de USA ten aanzien van staalimporten en het al dan niet implementeren van milieumaatregelen door de Chinese overheid, deze voorspelling zomaar teniet kunnen doen.

De analisten van staaladviesbureau MEPS verwachten dat het herstel van de Europese staalprijzen in 2016 en 2017 zal doorzetten in 2018. Op langere termijn verwacht men echter een prijsdaling vanwege de negatieve druk op grondstofprijzen.



MCB Groep

In 2017 is verder gewerkt aan het implementeren van het strategisch plan dat in 2015 werd opgesteld. Er zijn inmiddels enkele grote stappen gezet. Een belangrijk onderdeel van het plan wordt gevormd door innovatieve concepten op het gebied van E-commerce en het realiseren van een nieuw hoogbouwmagazijn voor langgoed producten. In 2017 zijn op beide gebieden flinke vorderingen gemaakt: het hoogbouwmagazijn is in gebruik genomen en bij alle bedrijven zijn de webshops actief. Met het strategieplan wordt de basis gelegd voor het verhogen van de servicegraad met als doel het marktaandeel uit te breiden. Ook in 2018 zullen we dit voortzetten. Er zal specifiek aandacht zijn voor een verdere groei in de markten waar MCB actief is en het vormgeven van de positionering van de verschillende front-offices.

We blijven in 2018 continu op zoek naar verbetering en verdere optimalisatie. De organisatie zal zich ontwikkelen naar een organisatie waarbij veiligheid en continue verbetering hoog op de agenda staan. We zijn erop gefocust om de kosten in de keten zo laag mogelijk te houden. Dit zal zich vertalen in een verdere optimalisatie van de leverbetrouwbaarheid, kwaliteit en efficiency van de dienstverlening van alle bedrijven. Wij zijn van mening dat wij MCB op deze wijze

voldoende basis bieden om haar rol in de keten verder te perfectioneren en op zoek te gaan naar winstgevende groei.

Alle bedrijven binnen de MCB Groep hebben duidelijke doelstellingen om de MCB Groep verder te laten ontwikkelen tot een partner die toegevoegde waarde levert aan haar klanten en leveranciers in de keten van metalen en specials. In 2018 zal het strategisch plan uit 2015 verder worden aangescherpt om ook voor de komende jaren heldere doelstellingen te formuleren.



Omzet- en winstverwachting

Voor 2018 verwachten wij een verdere stijging van de vraag naar metaal. Deze verwachting baseren wij mede op de vele gesprekken die we met onze klanten voeren inzake hun orderportefeuille en de algemene verwachtingen van de industrieën, waarin wij actief zijn.

Voor de MCB Groep verwachten wij voor 2018 een positieve winstontwikkeling ten opzichte van 2017. Dit enerzijds door de toegenomen vraag vanuit de markt, maar anderzijds ook door de optimalisatie van onze organisatie. We gaan door met investeren in specifieke serviceconcepten voor klanten en zijn voornemens deze in 2018 verder uit te rollen richting onze klant. Tenslotte zijn onze leverperformance en klanttevredenheid van een goed en hoog niveau. Op beide fronten zien wij echter nog verbetermogelijkheden die in 2018 onze aandacht krijgen. We blijven investeren in een verdere optimalisatie van onze processen en bedrijfsvoering om blijvend inventief en innovatief te opereren.

De volatiliteit van grondstofprijzen blijft vragen om instrumenten om competitief te blijven en risico's te beperken. Dit waren in de afgelopen jaren al de belangrijke thema's en dat blijft zo voor 2018.

Investerings

MCB investeert in haar medewerkers, klanten, producten en omgeving. De markt vraagt om een hoog serviceniveau en nieuwe concepten die de keten efficiënter maken.

MCB beweegt mee met die markt en zal hierin verder investeren. In 2018 zullen we verder investeren in revisies aan het machinepark, de aanschaf van nieuwe machines en trailers, maar ook in verdere verbeteringen van de logistiek. Tenslotte zal er geïnvesteerd worden in het verbeteren van de IT om processen verder te optimaliseren en nadere invulling te geven aan de digitalisering.

Woord van dank

Het jaar 2017 heeft bijgedragen aan een verdere verbetering van de financiële huishouding van de MCB Groep. Na de vooruitgang in 2016, zien we in 2017 een verdere verbetering van de financiële positie. Hiermee zijn opnieuw verdere stappen gezet richting een blijvende positieve toekomst van het bedrijf. In 2017 werden wij, door alle veranderingen binnen de organisatie, geconfronteerd met een tijdelijke daling van het serviceniveau richting onze klanten. Mede dankzij deze confrontatie zijn wij ons andermaal bewust van de impact van interne veranderingen op onze omgeving, onze klanten.

Hoewel veranderingen noodzakelijk zijn om bij te dragen aan het versterken van de duurzame concurrentiekracht van de maakindustrie, zullen wij bij het doorvoeren van ontwikkelingen de (mogelijke) gevolgen voor onze klanten in het oog houden.

We bedanken onze klanten, leveranciers en andere business partners voor het vertrouwen dat ze in MCB hebben gesteld. Bovendien spreekt de Directie haar waardering uit voor de inzet van alle medewerkers van de MCB Groep.

Directie

B. Schildkamp (voorzitter)

E.J.G. van Boxtel

Valkenswaard, 28 mei 2018



Jaarrekening

Geconsolideerde balans

voor resultaatbestemming

Actief <i>In duizenden euro's</i>		31-12-2017	31-12-2016
Vaste activa			
Immateriële vaste activa ¹		5.959	6.063
Materiële vaste activa ²			
bedrijfsgebouwen en -terreinen	51.113		51.584
machines en installaties	2.968		3.149
andere vaste bedrijfsmiddelen	6.603		2.461
niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar	3.396		6.783
materiële vaste activa in uitvoering	2.294		6.425
		66.374	70.402
Financiële vaste activa ³			
overige vorderingen		1.201	2.027
Vlottende activa			
Handelsvoorraden		130.635	98.684
Vorderingen			
handelsdebiteuren	84.248		72.857
overige vorderingen	7.871		6.329
overlopende activa	1.444		1.169
		93.563	80.355
Liquide middelen		1.977	2.172
		299.709	259.703

- ¹ Toelichting op pagina 37
² Toelichting op pagina 37
³ Toelichting op pagina 38

Passief

In duizenden euro's

Groepsvermogen 4

eigen vermogen

Voorzieningen 5

pensioenen en VUT-regelingen

belastinglatenties

reorganisatievoorziening

overige voorzieningen

Kortlopende schulden 6

kredietinstellingen

handelscrediteuren

belastingen en sociale lasten

overige schulden

overlopende passiva

31-12-2017

137.136

126

12.350

116

3.213

15.805

37.791

73.438

22.939

12.290

310

146.768

299.709

31-12-2016

127.385

157

9.474

306

3.095

13.032

38.628

45.644

20.604

14.043

367

119.286

259.703

4 Toelichting op pagina 38

5 Toelichting op pagina 38

6 Toelichting op pagina 39

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

	2017	2016
<i>In duizenden euro's</i>		
Netto-omzet 	685.283	585.157
kostprijs van de omzet	<u>615.208</u>	<u>521.695</u>
Bruto-omzetresultaat	70.075	63.462
verkoopkosten	18.623	17.842
algemene beheerkosten	<u>20.475</u>	<u>21.645</u>
som der kosten	<u>39.098</u>	<u>39.487</u>
Netto-omzetresultaat	30.977	23.975
rentebaten	7	9
rentelasten	<u>-2.492</u>	<u>-2.797</u>
	<u>-2.485</u>	<u>-2.788</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	28.492	21.187
belastingen	<u>-8.032</u>	<u>-6.249</u>
Resultaat na belastingen	20.460	14.938

Onder de 'kostprijs van de omzet', 'verkoopkosten' en de 'algemene beheerkosten' zijn afschrijvingskosten opgenomen ter grootte van € 5.875 (2016: € 9.532) bestaande uit afschrijvingskosten voor immateriële vaste activa ad € 1.450 (2016: € 4.923) en voor materiële vaste activa ad € 4.425 (2016: € 4.609).

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	2017	2016
<i>In duizenden euro's</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
netto-omzetresultaat	30.977	23.975
afschrijvingen en overige waardeveranderingen	5.875	9.532
mutatie voorzieningen	2.773	1.580
overige mutaties	211	-50
mutatie voorraden	- 31.951	1.790
mutatie vorderingen	- 12.382	-3.617
mutatie kortlopende schulden ¹⁾	28.319	17.087
mutatie nettowerkkapitaal	- 16.014	15.260
ontvangen interest	7	9
winstbelasting	- 8.032	-6.249
Kasstroom uit operationele activiteiten	15.797	44.057
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
investering in (im)materiële vaste activa	- 6.835	-10.539
desinvesteringen in materiële vaste activa	5.093	4.654
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	- 1.742	-5.885
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
aflossingen langlopende schulden	-	-1.516
betaald (interim)dividend	- 10.920	-11.990
betalde interest	- 2.492	-2.797
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	- 13.412	-16.303
Mutatie geldmiddelen volgens kasstroomoverzicht	643	21.869
geldmiddelen einde boekjaar ²⁾	- 35.814	-36.457
geldmiddelen begin boekjaar	- 36.457	-58.326
Mutatie geldmiddelen volgens begin- en eindbalans	643	21.869

¹⁾ Onder kortlopende schulden worden begrepen de kortlopende schulden volgens de balans onder aftrek van schulden aan kredietinstellingen, aflossingsverplichtingen langlopende schulden en te betalen dividend.

²⁾ Betreft het saldo van de liquide middelen ad € 1.977 (2016: € 2.172) en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen ad € 37.791 (2016: € 38.628).

Grondslagen van de jaarrekening

Algemene toelichting

Activiteiten

MCB International BV is actief als groothandel en service center in metalen.

Vestiging en inschrijfnummer handelsregister

MCB International BV is feitelijk en statutair gevestigd in Valkenswaard en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 17011393.

Groepsverhoudingen

MCB International BV staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen.

MCB International BV bezit de volgende belangen:

	plaats	land	percentage
MCB Nederland BV	Valkenswaard	Nederland	100%
MCB Belgique SA	Awans	België	100%
MétalSERVICE SA	Awans	België	100%
Agimob NV	Wommelgem	België	100%
Testas NV	Wommelgem	België	100%
TS Team NV	Wommelgem	België	100%
TS Métaux SAS	Roncq	Frankrijk	100%
MCB Deutsche Holding GmbH	Neuss	Duitsland	100%
MCB Deutschland GmbH	Neuss	Duitsland	100%
MCB Grundstücksverwaltungs GmbH	Neuss	Duitsland	100%
SM Strukturmetall GmbH & Co. KG	Bretzfeld	Duitsland	100%
SM Strukturmetall Verwaltung GmbH	Bretzfeld	Duitsland	100%
MCB Specials BV	Almere	Nederland	100%
MCB Direct BV	Valkenswaard	Nederland	100%
MCB Business & Information Services BV	Valkenswaard	Nederland	100%
MCB Central Europe BV	Valkenswaard	Nederland	100%

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van MCB International BV zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende werkmaatschappijen. Als groepsmaatschappijen worden aangemerkt de maatschappijen die tot de economische eenheid van MCB International BV horen en waarin, door haar zeggenschap over het zakelijke en financiële beleid, beslissende invloed wordt uitgeoefend. Onder 'Groepsverhoudingen' is een overzicht van alle groepsmaatschappijen van MCB International BV opgenomen. Over alle groepsmaatschappijen wordt overheersende zeggenschap uitgeoefend. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling van MCB International BV. De financiële gegevens van MCB International BV zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, zodat, gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de vennootschappelijke jaarrekening.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De berekende goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, kan het nodig zijn dat de Directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. De statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van MCB International BV en nauwe verwanten zijn ook verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht toegelicht.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht betreffen het saldo van de liquide middelen en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen. Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Onder de investeringen in materiële vaste activa zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2017 geldmiddelen zijn opgeofferd (geen financiële leases).

Algemene grondslagen

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en destellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's (de functionele valuta). De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het betreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen verkrijgingsprijs of geamortiseerde kostprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. De buitenlandse groepsmaatschappijen en niet-geconsolideerde deelnemingen kwalificeren als zelfstandige buitenlandse eenheden. De omrekenverschillen die optreden, worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht via de wettelijke reserve omrekeningsverschillen.

Leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingmodellen en waarderingstechnieken. Hierbij wordt gebruik gemaakt van recente gelijksoortige 'at arm's length'-transacties, van de DCF-methode (contante waarde van kasstromen) en/of van optiewaarderingmodellen, rekening houdend met specifieke omstandigheden. De reële waarde is gelijk aan de boekwaarde.

De waardering van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het derivaat beursgenoteerd is of niet. Alle derivaten van MCB International BV zijn opgenomen tegen kostprijs. De wijze van verwerking van waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument is afhankelijk van of er met het afgeleide financiële instrument hedgeaccounting wordt toegepast of niet.

Bij het toepassen van kostprijs-hedge-accounting is de eerste waardering en de grondslag van verwerking in de balans en de resultaatbepaling van het hedge-instrument afhankelijk van de afgedekte post.

Dit betekent het volgende:

- indien de afgedekte post tegen kostprijs in de balans wordt verwerkt, wordt ook het derivaat tegen kostprijs gewaardeerd;
- zolang de afgedekte post in de kostprijs-hedgerelatie nog niet in de balans verwerkt wordt, wordt het hedge-instrument niet geherwaardeerd. Dit geldt bijvoorbeeld in geval van de hedge van het valutarisico van een toekomstige transactie;
- Indien de afgedekte post een monetaire post in vreemde valuta betreft die in de balans is opgenomen, wordt het derivaat, voor zover het valuta-elementen in zich heeft, ook gewaardeerd tegen de periode-eindekoers.

Indien het derivaat valuta-elementen in zich heeft, wordt het verschil tussen de contante koers die geldt op het moment van afsluiten van het derivaat en de termijnkoers waartegen het derivaat zal worden afgewikkeld, geamortiseerd over de looptijd van het derivaat. Het ineffectieve deel van de hedgerelatie wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

MCB International BV past kostprijs-hedge-accounting toe. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door de vennootschap gedocumenteerd. De vennootschap stelt door middel van een test periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit gebeurt door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie.

MCB International BV past op de volgende manieren kostprijs-hedge-accounting toe:

- renteswaps die ervoor zorgen dat bepaalde variabel rentende schulden worden omgezet in vastrentende leningen;
- valutatermijncontracten ter indekking van toekomstige inkopen in USD;
- metaalhedges ter indekking van mogelijke prijsrisico's.

Het ineffectieve deel van de waardeveranderingen (indien van toepassing) wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten. Per balansdatum geldt voor alle aanwezige primaire financiële instrumenten dat de boekwaarde in lijn is met de reële waarde.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. Op iedere balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderzoekskosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening. Uitgaven voor ontwikkeling worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra de commerciële productie is gestart en vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Software

Uitgaven die worden gemaakt voor de productie van identificeerbare en unieke softwareproducten van de groep worden geactiveerd. Dergelijke intern vervaardigde immateriële vaste activa worden geactiveerd, indien het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Uitgaven samenhangend met onderhoud van softwareprogramma's en uitgaven van onderzoek worden verantwoord in de winst- en verliesrekening. Gekochte softwarelicenties worden geactiveerd tegen de verkrijgingsprijs en afgeschreven over de geschatte toekomstige gebruiksduur.

Goodwill

Goodwill wordt geactiveerd onder de immateriële vaste activa, indien de verkrijgingsprijs bij inbreng hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de verkregen activa en passiva. Goodwill wordt lineair afgeschreven gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Indien de inbreng lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

Algemene grondslagen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien van toepassing wordt rekening gehouden met duurzame bijzondere waardeverminderingen. Op balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; deze laatste is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden opgenomen tegen de nettovermogenswaarde, berekend overeenkomstig de door de vennootschap toegepaste grondslagen. Vorderingen op groepsmaatschappijen worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs rekening houdend met bijzondere waardeverminderingen. Bij acquisitie betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening.

Onder de financiële vaste activa zijn actieve belastinglatenties opgenomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat de realisatie van de belastingclaim te zijner tijd zal kunnen plaatsvinden. Deze actieve latenties zijn gewaardeerd tegen contante waarde, waarbij de contante waarde is berekend op basis van de netto rente op langlopende financiering. De bij de discontering toegepaste nettorente is 3,63%. De actieve latenties hebben overwegend een langlopend karakter.

Handelsvoorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen historische inkoop-prijzen op basis van gewogen gemiddelde prijzen of lagere marktwaarde per balansdatum.

De lagere marktwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. Bij de waardering wordt rekening

gehouden met het risico van incurantheid. Per 31 december 2017 bedraagt de afboeking voor incurantheid en de afwaardering op lagere marktwaarde 1,2% (2016: 1,7%) van de nominale voorraadwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Per 31 december 2017 bedraagt de voorziening dubieuze debiteuren 0,7% (2016: 1,1%) van het nominale debiteurensaldo. Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

De voorziening voor belastinglatenties heeft betrekking op de in de toekomst verschuldigde belastingen over tijdelijke verschillen tussen de waardering in de jaarrekening en de fiscale waardering

van activa en passiva. De voorziening is opgenomen tegen contante waarde, welke berekend is op basis van de netto rente op langlopende financiering. De bij de discontering toegepaste netto rente ligt tussen 3,63% en 4,63%.

De pensioen- en overige voorzieningen worden verantwoord op basis van RJ 271 Personeelsbeloningen. MCB International BV heeft diverse pensioenregelingen. De Nederlandse regeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de verzekeringsmaatschappij. De buitenlandse pensioenregelingen zijn vergelijkbaar met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert. De pensioenverplichtingen uit zowel de Nederlandse als de buitenlandse regelingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Voor een eventuele verplichting aan de pensioenuitvoerder wordt een voorziening opgenomen.

De voorziening reorganisatiekosten betreft de kosten die direct samenhangen met in gang gezette reorganisaties. De vorming van de reorganisatievoorziening vindt plaats op het moment dat er een gedetailleerd plan voor de reorganisatie is geformaliseerd en dit kenbaar is gemaakt aan de betrokkenen.

De overige voorzieningen betreffen jubileumuitkeringen en verplichtingen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen. Jaarlijks worden voor de jubileumvoorzieningen actuariële berekeningen opgesteld door een externe actuaaris op basis van de 'projected unit credit method'. Actuariële winsten en verliezen worden jaarlijks in de winst- en verliesrekening verwerkt. De garantievoorzieningen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het boekjaar aan afnemers geleverde goederen, onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten. Hieronder vallen grond- en hulpstoffen, kosten uitbesteed werk en andere externe kosten, personeelskosten, afschrijvingskosten en overige bedrijfskosten voor zover deze direct toerekenbaar zijn aan de kostprijs van de omzet. De kostprijs van de omzet wordt vastgesteld op basis van historische inkooprijzen (gewogen gemiddelde inkooprijzen).

Verkoopkosten en algemene beheerkosten

Onder verkoopkosten en algemene beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen, en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Algemene grondslagen

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen. Het ineffectieve deel van de waardeveranderingen van financiële instrumenten (indien van toepassing) wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

Belastingen

De belastingen over het resultaat worden berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met tijdelijke en permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening.

Risicobeheersing

Prijsrisico

Valutarisico

MCB International BV is voornamelijk werkzaam in de Europese Unie. Het valutarisico voor MCB International BV heeft vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. De directie van MCB International BV heeft op basis van een risicoanalyse bepaald dat een deel van deze valutarisico's wordt ingedekt. Hiervoor wordt gebruikgemaakt van valutatermijncontracten, die met name gericht zijn op het indekken van de in US-dollars uitstaande inkooppositie.

Rente- en kasstroomrisico

MCB International BV loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt MCB International BV risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt MCB International BV risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente.

Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten ter afdekking van het renterisico gecontracteerd. Met betrekking tot bepaalde vastrentende schulden heeft MCB International BV renteswaps gecontracteerd, waardoor een vaste rente betaald en een variabele rente ontvangen wordt.

Metaalprijsen

Bij sterk fluctuerende metaalprijsen loopt MCB International BV een prijsrisico. Binnen de inkoopstrategie worden deze risico's zorgvuldig afgewogen en daadwerkelijke inkopen worden hierop afgestemd. Het beleid van MCB International BV is om 40% van het prijsrisico van aluminium en nikkel af te dekken.

Kredietrisico

MCB International BV heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheids-toets van MCB International BV. Verkoop vindt in principe plaats op basis van krediettermijnen tussen de 8 en 60 dagen. Voor grote leveringen kan een afwijkende krediettermijn van toepassing zijn. In dat geval worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

Liquiditeitsrisico

MCB International BV maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening

Immateriële vaste activa

1

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

Boekwaarde per 1 januari 2017	
Herrubricering	
Investerings	
Afschrijvingen	
Boekwaarde per 31 december 2017	
Afschrijvingen t/m december 2017	
Afschrijving per jaar	

goodwill	software	onderzoek & ontwikkeling	totaal
1.959	3.250	854	6.063
-	790	- 790	-
-	548	798	1.346
- 185	1.265-	-	- 1.450
1.774	3.323	862	5.959
1.701	30.880	-	32.580
5%	20%	-	

In verband met verwachte economische voordelen over een periode van meer dan 5 jaar wordt er een langere afschrijvingstermijn voor de geactiveerde goodwill gehanteerd.

De kosten van onderzoek en ontwikkeling betreffen kosten in verband met de ontwikkeling van software toepassingen voor intern gebruik.

Materiële vaste activa

2

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

Boekwaarde per 1 januari 2017	
Herrubricering	
Investerings	
Desinvesteringen (tegen boekwaarde)	
Afschrijvingen	
Boekwaarde per 31 december 2017	
Afschrijvingen t/m 31 december 2017	
Afschrijving per jaar	

bedrijfs-gebouwen en terreinen	machines en installaties	andere vaste bedrijfs-middelen	niet aan bedrijfs-uitoefening dienstbaar	materiële vaste activa in uitvoering	totaal
51.584	3.149	2.461	6.783	6.425	70.402
2.362	529	3.278	-	6.169-	-
993	314	2.113	-	2.069	5.489
1.754-	-	31-	3.277-	31-	5.093-
2.072-	1.024-	1.218-	110-	-	4.424-
51.113	2.968	6.603	3.396	2.294	66.374
40.344	25.858	25.598	2.835	-	94.635
0-4%	10-20%	20-33,3%	0-4%	-	

De verhuurde bedrijfsruimtes zijn aan te merken als vastgoedbeleggingen. Deze beleggingen bestaan uit gebouwen en bijbehorende terreinen die worden gehouden met als doel het realiseren van huurinkomsten en waardeinstijgingen, en zijn niet aan de bedrijfsuitoefening van MCB International BV dienstbaar. De huurovereenkomst van de verhuurde bedrijfsruimte in Valkenswaard loopt tot en met 31 december 2019. De bedrijfsruimte in Almere is verkocht per 15 augustus 2017. De huurovereenkomst voor de verhuurde bedrijfsruimte is overgedragen.

De vastgoedbeleggingen zijn gewaardeerd tegen historische kostprijs, voor de gebouwen verminderd met jaarlijkse lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte economische levensduur. De huuropbrengsten (inclusief servicekosten) in 2017 bedroegen € 686.

Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening

Financiële vaste activa

3

In duizenden euro's

Per 31 december 2017 bedraagt de actieve belastinglatentie € 1.682 (2016: € 2.606). Hiervan is een bedrag van € 1.201 (2016: € 2.027) opgenomen onder de financiële vaste activa. De mutatie is gerelateerd aan voorwaartse verliesverrekeningen van een van de groepsmaatschappijen. Een bedrag van € 481 (2016: € 579) is opgenomen onder de kortlopende vorderingen.

Groepsvermogen

4

Aandeel van rechtspersoon in het groepsvermogen

Voor een toelichting op het aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke jaarrekening.

Voorzieningen

5

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

Stand per 1 januari 2017
Toevoegingen
Onttrekkingen
Stand per 31 december 2017

pensioenen en VUT- regelingen	belasting- latenties	reorganisatie voorziening	overige voor- zieningen	totaal
157	9.474	306	3.095	13.032
-	2.996	100	128	3.224
- 31	- 120	- 290	- 10	- 451
126	12.350	116	3.213	15.805

Looptijd voorzieningen

In duizenden euro's

De looptijd van de voorzieningen luidt als volgt:

Afwikkeling < 1 jaar
Afwikkeling tussen 1 en 5 jaar
Afwikkeling > 5 jaar
Stand per 31 december 2017

pensioenen en VUT- regelingen	belasting- latenties	reorganisatie voorziening	overige voor- zieningen	totaal
23	9.693	116	189	10.021
102	98	-	2.074	2.274
1	2.559	-	950	3.510
126	12.350	116	3.213	15.805

De overige voorzieningen per 31 december 2017 bestaan uit voorzieningen voor jubileumuitkeringen, garantieverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen.

Kortlopende schulden

6

In duizenden euro's

Het onder belastingen en sociale lasten opgenomen bedrag van € 22.939 (2016: € 20.604) bestaat hoofdzakelijk uit te betalen BTW ter hoogte van € 18.810 (2016: € 15.898), te betalen loonheffing ter hoogte van € 2.180 (2016: € 2.071) en de te betalen vennootschapsbelasting ter hoogte van € 1.247 (2016: € 2.120). Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

In duizenden euro's

Om redenen van het bereiken van een optimale financiële structuur en rendement, is in 2003 met terugwerkende kracht per 1 januari 2003 een nieuwe groepsstructuur (MCB Groep) gecreëerd. In het kader van de nieuwe structuur heeft MCB Nederland BV 58% van de (gewone) aandelen van MCB International BV gekocht. MCB Nederland BV heeft als tegenprestatie voor de inkoop van de aandelen van MCB International BV haar onderneming ingebracht in een stille maatschap. De wijziging van de structuur is aangegaan voor een bepaalde duur. De termijn waarop beëindiging zal plaatsvinden, is niet overeengekomen. Door de aandeelhouders is onderling overeengekomen dat bij beëindiging van de stille maatschap de oude situatie weer wordt 'hersteld'. De afspraak omtrent de beëindiging betekent dat MCB Nederland BV een niet-opeisbare vordering heeft om de kapitaalrekeningen van de andere maten in de stille maatschap te verkrijgen tegen teruglevering van de aandelen van MCB International BV. Mogelijke lasten en risico's verbonden aan het in de toekomst beëindigen van de stille maatschap kunnen zich mogelijk in de toekomst materialiseren, of dit gaat gebeuren en de mogelijke aard en omvang hiervan is op dit moment echter onbekend.

Voor MCB Direct BV en MCB Specials BV is door MCB International BV een aansprakelijkstelling overeenkomstig artikel 2:403 BW afgegeven.

De MCB Groep heeft gedurende het boekjaar een niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare onroerende zaak verkocht. Daarnaast is er nog een lopend verhuurcontract voor een andere onroerende zaak. De resterende looptijd van het onderliggende huurcontract bedraagt 2 jaar. De door derden te betalen huurrechten voor 2018 bedragen € 290 (2017: € 686).

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 1.746. De resterende looptijden van onderliggende huurcontracten variëren van 3 maanden tot 6 jaar. Het gedeelte van met derden aangegane huurverplichtingen dat tussen 2019 en 2022 afloopt bedraagt € 4.153. De huurverplichting na 2022 bedraagt € 511.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane verplichtingen inzake support & maintenance van het softwarepakket bedraagt € 873.

De MCB Groep is voor een bedrag van € 1.568 verplichtingen aangegaan voor de aankoop/onderhoud van machines en inventaris in het magazijn.

Ultimo boekjaar bedragen de verplichtingen uit hoofde van operationele leases € 7.190. Van dit bedrag wordt € 1.653 binnen één jaar afgewikkeld. € 3.418 wordt tussen één en vijf jaar afgewikkeld. De resterende verplichtingen van € 2.119 worden na vijf jaar afgewikkeld.

Ultimo boekjaar stond er voor een bedrag van € 8.290 (2016: € 9.601) aan letters of credit uit.

De MCB Groep heeft renteswaps afgesloten voor een openstaande hoofdsom van € 45.000. Deze swaps worden gebruikt om het variabel rentende karakter van de financiering aan te passen naar vastrentend. De contracten lopen af tussen 2018 en 2020. Per 31 december 2017 variëren de te betalen rentepercentages van 2,38% tot 2,64%; de te ontvangen rente is variabel. De reële waarde van rentederivaten bedraagt per 31 december 2017 € 2.208 negatief.

Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening

Ultimo boekjaar zijn facturen ontvangen ter hoogte van € 4.329 voor nog niet ontvangen handelsgoederen. Deze facturen zijn op balansdatum nog niet betaald.

Als zekerheid voor de aflossing van de schulden aan kredietinstellingen is een (stil) pandrecht gevestigd op handelsdebiteuren, voorraden, bankrekeningen en roerende zaken. Verder is een pand op handelszaak verstrekt van Testas NV en MCB Belgique SA voor een totaalbedrag van € 21.100 en is het vastgoed in Nederland als zekerheid verstrekt.

Netto-omzet

7

In duizenden euro's

De netto-omzet bestaat nagenoeg geheel uit leveringen binnen Europa. De netto omzet in Nederland bedraagt € 422.051 (2016: € 355.224). De netto-omzet in overige landen bedraagt € 263.232 (2016: € 229.933). Circa 42% van de netto-omzet (2016: 41%) heeft betrekking op koolstofvlakstaalproducten, 37% op RVS producten (2016: 37%) en het resterende deel betreft overige (metaal)producten.

Personeel

In duizenden euro's

De lonen, salarissen en sociale lasten bedroegen:

lonen en salarissen
sociale lasten
pensioenlasten
overige personeelskosten

2017

40.758
7.219
3.159
7.700

58.836

2016

40.118
6.800
3.157
8.296

58.371

De totale personeelskosten ad € 58.836 (2016: € 58.371) zijn in de winst- en verliesrekening voor € 28.149 (2016: € 28.609) opgenomen in de kostprijs van de omzet, voor € 17.614 (2016: € 16.792) in de verkoopkosten en voor € 13.073 (2016: € 12.970) in de algemene beheerkosten. In 2017 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden 838 (2016: 822). Hiervan is werkzaam bij verkoop 239 (2016: 234), magazijn en transport 350 (2016: 333), productie 119 (2016: 117) en overig 130 (2016: 138). Het gemiddeld aantal personeelsleden buiten Nederland bedroeg 145 (2016: 140).

Belastingen

Het gewogen gemiddelde toepasselijke belastingtarief bedraagt 27,5% (2016: 27,5%). Het effectieve belastingtarief in de winst- en verliesrekening bedraagt 28,2% (2016: 28,5%) van het resultaat voor belastingen. Het effectieve belastingtarief is lager dan voorgaand jaar vanwege een lager aandeel buitenlandse vennootschapsbelasting. Het verschil tussen het gemiddeld gewogen toepasselijke belastingtarief en het effectieve belastingtarief wordt met name veroorzaakt door een mix van resultaten van de groepsmaatschappijen.

Honoraria accountantsorganisatie

Het totaal van de ten laste van het resultaat van het boekjaar gebrachte honoraria voor werkzaamheden van de externe onafhankelijke accountant en de accountantsorganisatie bedragen € 296 (2016: 293). Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2017 ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht. Dit bedrag is als volgt te verdelen:

In duizenden euro's

	2017	2016
Controle van de jaarrekening	240	255
Fiscale adviesdiensten	12	5
Andere niet-controle diensten	44	33
	296	293

Vennootschappelijke balans voor resultaatbestemming

	31-12-2017	31-12-2016
Actief <i>In duizenden euro's</i>		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa ¹	1.699	1.860
Materiële vaste activa ²		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	-	16
	-	16
Financiële vaste activa ³		
Deelnemingen	168.190	181.024
Vlottende activa		
Vorderingen ⁴		
Groepsmaatschappijen	5.369	124
Overige vorderingen	1.335	536
	6.704	660
Liquide middelen	1.082	957
	177.675	184.517

- ¹ Toelichting op pagina 45
- ² Toelichting op pagina 45
- ³ Toelichting op pagina 46
- ⁴ Toelichting op pagina 46

Passief

In duizenden euro's

Eigen vermogen ⁵

Gestort kapitaal	3.587
Agio	1.685
Herwaarderingsreserve	26.859
Overige reserves	84.545
Onverdeeld resultaat na belastingen	<u>20.460</u>

31-12-2017

137.136

31-12-2016

3.587
1.685
27.113
80.062
<u>14.938</u>

127.385

Voorzieningen

Belastinglatenties	- 4
Overige voorzieningen	<u>42</u>

38

- 4
<u>36</u>

32

Kortlopende schulden

Kredietinstellingen	37.760
Groepsmaatschappijen	-
Belastingen en sociale lasten	120
Overige schulden	<u>2.621</u>

40.501

177.675

43.874
10.172
714
<u>2.340</u>

57.100

184.517

⁵ Toelichting op pagina 47

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

	<i>In duizenden euro's</i>	
	2017	2016
Resultaat na belastingen	- 1.303	- 3.436
Resultaat deelnemingen na belastingen	<u>21.763</u>	<u>18.374</u>
Resultaat na belastingen	20.460	14.938

Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de grondslagen van de geconsolideerde jaarrekening. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de op pagina 37 tot en met 41 opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

MCB International BV staat aan het hoofd van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, waarin alle Nederlandse groepsmaatschappijen deelnemen. Uit dien hoofde zijn de vennootschap en alle Nederlandse groepsmaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel. Er vindt onderlinge verrekening van vennootschapsbelasting plaats tussen de groepsmaatschappijen binnen de fiscale eenheid.

Immateriële vaste activa

1

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

Boekwaarde per 1 januari 2017
Afschrijvingen
Boekwaarde per 31 december 2017
Afschrijvingen t/m december 2017
Afschrijving per jaar

goodwill

1.860
- 161
1.699
1.538
5%

In verband met verwachte economische voordelen over een periode van meer dan 5 jaar wordt er een langere afschrijvingstermijn voor de geactiveerde goodwill gehanteerd.

Materiële vaste activa

2

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

Boekwaarde per 1 januari 2017
Afschrijvingen
Desinvesteringen
Boekwaarde per 31 december 2017
Afschrijvingen t/m december 2017
Afschrijving per jaar

Andere vaste bedrijfsmiddelen

16
- 7
- 9
-
24
20-25 %

Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

Financiële vaste activa

3

In duizenden euro's

Het verloop van de post deelnemingen luidt als volgt:

	2017	2016
Waarde per 1 januari	181.024	172.424
Omzetting vordering in kapitaal	-	1.869
Resultaat boekjaar	21.763	18.374
Dividend	- 34.662	- 9.811
Rechtstreekse vermogensmutaties deelnemingen	211	- 44
Overboeking naar R/C groepsmaatschappijen	- 146	- 1.788
Waarde per 31 december	168.190	181.024

Bij de grondslagen van de jaarrekening is een overzicht met deelnemingen van MCB International BV per 31 december 2017 opgenomen.

Vorderingen

4

In duizenden euro's

Verbonden partijen

Over de rekening-courantverhoudingen met groepsmaatschappijen is rente in rekening gebracht welke is gebaseerd op de 1-maands Euribor plus een opslag. De betaalde rente bedraagt € 553 (2016: € 1.198). De ontvangen rente bedraagt € 1.910 (2016: € 1.320). De ontvangen managementfee bedraagt € 3.078 (2016: € 2.623).

Bezoldiging

In duizenden euro's

De bezoldiging in het boekjaar 2017 van de huidige en voormalige leden van de Directie bedroeg in totaliteit € 1.054 (2016: € 1.234). De bezoldiging omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, sociale lasten, onkostenvergoedingen en het ter beschikking stellen van een auto. Tevens zijn bonusbetalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten opgenomen. Commissarissen genoten in 2017 gezamenlijk een bezoldiging van € 157 (2016: € 121). MCB International BV streeft naar een evenwichtige verdeling van zetels in de Directie en Raad van Commissarissen. Hierbij staat een kwalitatief goede bezetting voorop.

Eigen vermogen

5

In duizenden euro's

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 8.354 en bestaat voor € 6.992 uit gewone aandelen, voor € 1.317 uit gewone converteerbare aandelen (aandelen B) en voor € 45 uit prioriteitsaandelen. Het gestort kapitaal bestaat voor € 2.225 uit gewone aandelen, voor € 1.317 uit gewone converteerbare aandelen (aandelen B) en voor € 45 uit prioriteitsaandelen. Alle aandelen hebben een nominale waarde van € 1. De converteerbare gewone aandelen (aandelen B) kunnen worden geconverteerd in gewone aandelen op basis van een 1:1 verhouding.

Eigen vermogen

5

In duizenden euro's

	2017	2016
<i>Gestort kapitaal</i>		
Stand per 1 januari	3.587	3.587
Gestort kapitaal per 31 december	3.587	3.587
<i>Agio</i>		
Stand per 1 januari	1.685	1.685
Stand per 31 december ¹⁾	1.685	1.685
<i>Herwaarderingsreserve</i>		
Stand per 1 januari	27.113	27.748
Wijziging vennootschapsbelastingtarief	70	-
Gerealiseerde herwaardering ²⁾	- 324	- 635
Stand per 31 december	26.859	27.113
<i>Overige reserves</i>		
Stand per 1 januari	80.062	94.292
Wijziging vennootschapsbelastingtarief	- 70	-
Resultaat na belastingen vorig boekjaar	14.938	- 2.825
Dividenduitkering	- 10.920	- 11.990
Gerealiseerde herwaardering	324	635
Overige	211	- 50
Stand per 31 december	84.545	80.062

¹⁾ Het agio wordt fiscaal volledig als gestort kapitaal aangemerkt.

²⁾ De gerealiseerde herwaardering wordt direct in de overige reserves verwerkt.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2017

De Directie stelt met goedkeuring van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om naast het reeds uitgekeerde interimdividend een dividend ten bedrage van € 7.350 uit te keren aan de aandeelhouders. Het resterende resultaat ten bedrage van € 13.110 zal worden toegevoegd aan de overige reserves. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

In het boekjaar 2017 is € 10.920 als dividend, ten laste van overige reserves, uitgekeerd. Dit betreft het voorgestelde dividend over 2016 alsmede het uitgekeerde interim dividend over 2017.

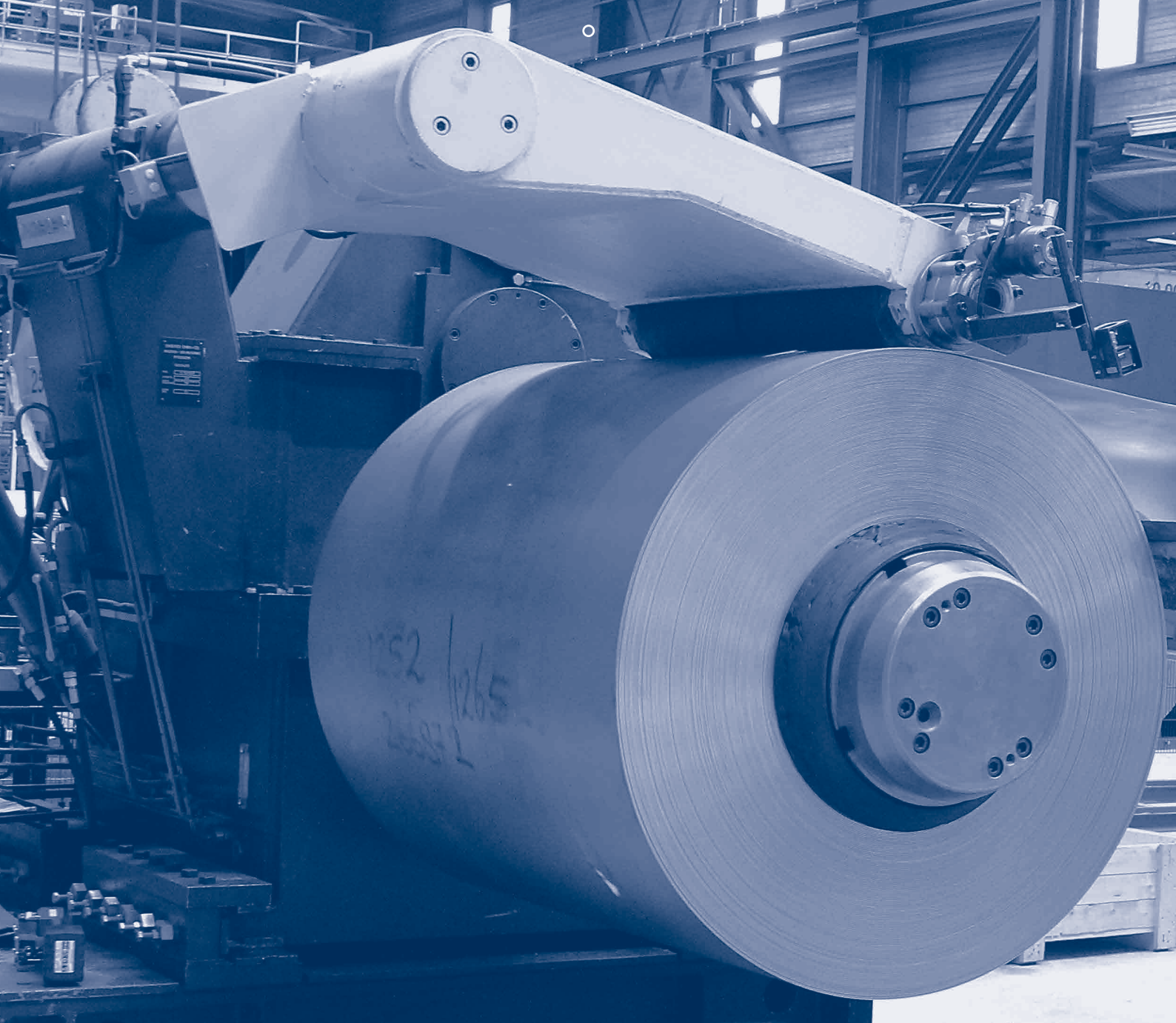
Raad van Commissarissen

A.G. Fortanier (voorzitter)
W.T.J. Das
G.M.J. van Kempen
G.L.P.M. Duijmelings

Directie

B. Schildkamp (voorzitter)
E.J.G. van Boxtel

Valkenswaard, 28 mei 2018



Overige gegevens

Controleverklaring

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat

In artikel 13 van de statuten van de vennootschap staat het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming: De Raad van Commissarissen en Directie hebben gezamenlijk de bevoegdheid te bepalen welk deel van het resultaat zal worden gereserveerd en waarvoor deze reserve zal worden aangewend. Het na eventuele uitoefening van genoemde bevoegdheid resterende resultaat is ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2016

De jaarrekening 2016 is vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 24 mei 2017. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.



Gebeurtenissen na balansdatum

In mei 2018 is met een consortium van banken een (her)financiering overeengekomen van in totaal € 140.000 groot, waarbij de voorwaarden van de (her)financiering gunstiger zijn dan de huidige financiering.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de algemene vergadering en de Raad van Commissarissen van MCB International BV

Verklaring over de jaarrekening 2017

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van MCB International BV een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep op 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017 MCB International BV te Valkenswaard ('de vennootschap') gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van MCB International BV en haar dochtermaatschappijen (samen: 'de groep') en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2017;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2017; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van MCB International BV zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De Directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de Directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De Directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de Directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de Directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de Directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De Directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Eindhoven, 28 mei 2018

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:

drs. J.J.T. van Kessel RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2017 van MCB International BV

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de Directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de Directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten.

Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



Vijfjarenoverzicht

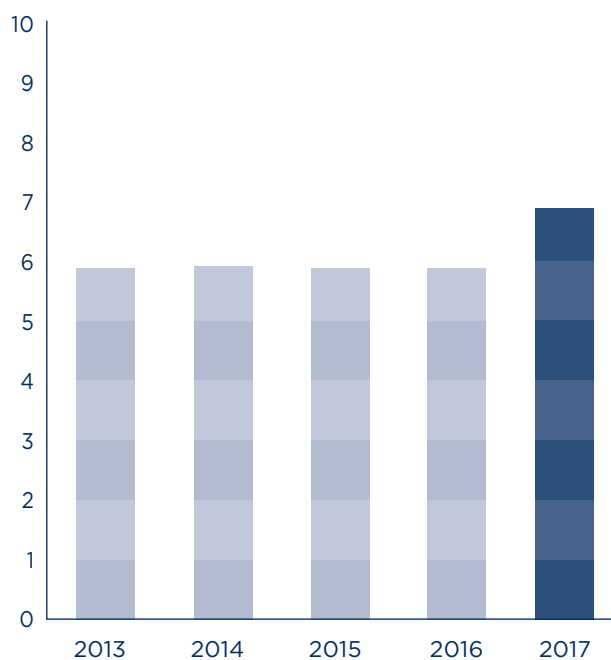
Vijfjarenoverzicht

In duizenden euro's

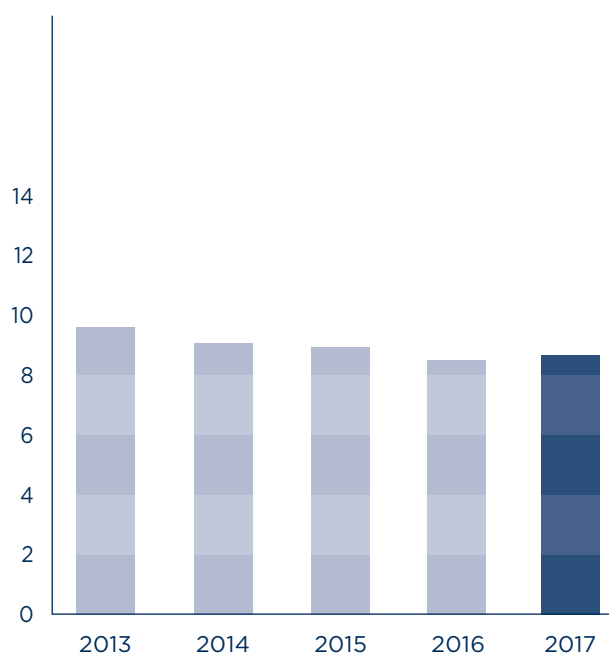
	2017	2016	2015	2014	2013
Algemeen					
Netto-omzet	685.283	585.157	585.045	590.393	587.161
Netto-omzetresultaat	30.977	23.975	2.333	8.229	-13.593
Resultaat na belastingen	20.460	14.938	-2.825	1.225	-14.835
Afschrijvingen	5.875	9.532	10.518	13.589	14.613
Gemiddeld aantal medewerkers	838	822	847	906	959
Omzet per medewerker	818	712	691	652	612
Resultaat na belasting per medewerker	24	18	-3	1	-15
Investerings	6.835	10.539	3.107	1.939	2.135
Materiële vaste activa ultimo	66.374	70.402	71.841	89.491	111.569
Groepsvermogen ¹⁾	137.136	127.385	124.488	134.948	139.616
Balanstotaal	299.709	259.703	269.940	301.461	336.061
Solvabiliteit					
% Groepsvermogen ultimo	45,8%	49,1%	46,1%	44,8%	41,5%
Liquiditeit					
Current ratio	1,5	1,5	1,4	1,3	1,3
Rentabiliteit					
% Resultaat na belastingen op groepsvermogen	14,9%	11,7%	-2,3%	0,9%	-10,6%
% Resultaat na belastingen op netto-omzet	3,0%	2,6%	-0,5%	0,2%	-2,5%

¹⁾ Berekend voor aftrek van de voorgestelde dividenduitkering.

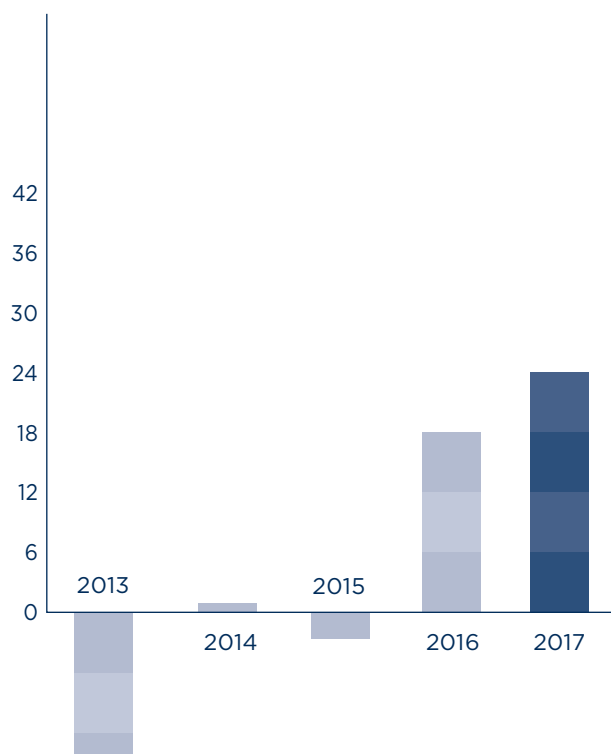
Netto-omzet x € 100.000.000



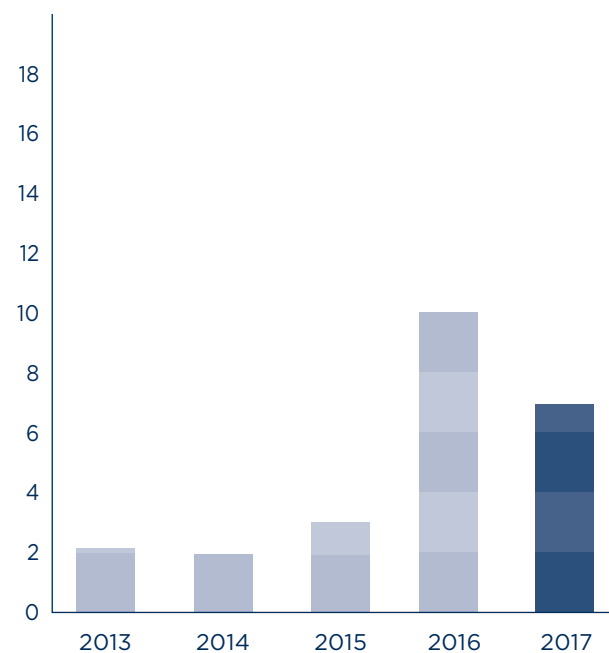
Gemiddeld aantal medewerkers x 100



Resultaat na belastingen per medewerker x € 1.000



Investeringsen x € 1.000.000



Lijst van werkmaatschappijen

Nederland

MCB Nederland BV

Directie B. Schildkamp en E.J.G. van Boxtel
 Adres J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
 Postbus 2, 5550 AA Valkenswaard
 Telefoon +31 (0)40 2088333
 Telefax +31 (0)40 2043795
 E-mail info@mcb.nl
 Internet www.mcb.eu

België

MCB Belgique SA/MCB België NV

Bestuurder B. Wouters
 Adres Rue J.L. Defrêne 107, 4340 Awans
 Telefoon +32 (0)4 2396611
 Telefax +32 (0)4 2396605
 E-mail info@mcb.be
 Internet www.mcb.eu

Frankrijk

TS Métaux SAS

Bestuurder I. Verheyden
 Adres 45, avenue de L'Europe
 Bâtiment 11, 59223 Roncq
 Telefoon +33 320463040
 Telefax +33 320463039
 E-mail info@tsmetaux.fr
 Internet www.tsmetaux.fr

MCB Specials BV

Directie MCB International BV
 Adres Damsluisweg 60, Almere
 Postbus 30255, 1303 AG Almere
 Telefoon +31 (0)36 5495151
 Telefax +31 (0)36 5495155
 E-mail info@mcbspecials.eu
 Internet www.mcbspecials.eu

MétalSERVICE SA

Bestuurder I. Verheyden
 Adres Rue J.L. Defrêne 107, 4340 Awans
 Telefoon +32 (0)4 2396623
 Telefax +32 (0)4 2396676
 E-mail awans@metalservice.be
 Internet www.metalservice.be

Duitsland

MCB Deutschland GmbH

Directie S. Haupt, J.F.M. Boonen en
 E.J.G. van Boxtel
 Adres Bussardweg 18 Neuss
 Postfach 210353, 41429 Neuss
 Telefoon +49 (0)2131 31310
 E-mail verkauf@mcbdeutschland.de
 Internet www.mcb.eu

MCB Direct BV

Directie F.F.L. Piek
 Adres J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
 Postbus 2, 5550 AA Valkenswaard
 Telefoon +31 (0)40 2088400
 E-mail info@mcbdirect.eu
 Internet www.mcbdirect.eu

Testas NV

Bestuurders I. Verheyden, A. Heirstrate,
 M. Le Grelle en E.J.G. van Boxtel
 Adres Jacobsveldweg 12,
 2160 Wommelgem
 Telefoon +32 (0)3 3552060
 Telefax +32 (0)3 3552061
 E-mail info@testas.be
 Internet www.testas.be

SM StrukturMetall GmbH & Co. KG

Directie E.J.G. van Boxtel
 Adres Moosbachstraße 22,
 74626 Bretzfeld-Schwabbach
 Telefoon +49 (0)7946 925033
 Telefax +49 (0)7946 925050
 E-mail info@strukturmetall.de
 Internet www.strukturmetall.de

MCB Business & Information Services BV

Directie MCB International BV
 Adres J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
 Postbus 194, 5550 AD Valkenswaard
 Telefoon +31 (0)40 2088900
 Telefax +31 (0)40 2044138
 E-mail informationservices@mcb.nl
 Internet www.mcb.eu

MCB Central Europe BV

Directie MCB International BV
 Adres J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
 Postbus 2, 5550 AA Valkenswaard
 Telefoon +31 (0)40 2088333
 Telefax +31 (0)40 2043795
 E-mail centraleurope@mcb.nl
 Internet www.mcb.eu

MCB International

Tekst	Studio Bovenwater , Veenendaal
Vormgeving	CreaGo data+beeld+communicatie , Son & Breugel
Fotografie	Bart Koertshuis , MCB Valkenswaard
Drukwerk	Drukkerij Tesink BV , Zutphen

MCB International

Address	J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard, the Netherlands
Postal address	PO Box 2, NL-5550 AA Valkenswaard
Tel.	+31 (0)40 2088966
Fax	+31 (0)40 2048249
E-mail	international@mcb.nl
Website	www.mcbgroup.eu